

FINANCIIEEL VERSLAG 2018

Deze pagina werd bewust leeg gelaten.

Inhoud

Geconsolideerd jaarverslag van de raad van bestuur voor 2018 aan de aandeelhouders van Telenet Group Holding NV 5

Definities 6

Belangrijke wijzigingen in de financiële verslaggeving 6

1 Informatie over het bedrijf 10

1.1 Overzicht 10

1.2 Basiskabeltelevisie 11

1.3 Premiumkabeltelevisie 11

1.4 Breedbandinternet 11

1.5 Telefonie 12

1.6 Bedrijfsdiensten 13

1.7 Netwerk 13

1.8 Strategie 14

2 Bespreking van de geconsolideerde jaarrekening 15

2.1 Opbrengsten per dienst 15

2.2 Bedrijfskosten 16

2.3 Kosten per type 16

2.4 Nettoresultaat 17

2.5 Adjusted EBITDA 18

2.6 Bedrijfsinvesteringen 18

2.7 Operationele vrije kasstroom 18

2.8 Kasstroom en liquide middelen 19

2.9 Schuldprofiel, kassaldo en netto hefboomratio 21

2.10 Aandeelhoudersvergoeding 22

3 Risicofactoren 24

3.1 Algemene informatie 24

3.2 Juridische geschillen 25

4. Informatie over gebeurtenissen na balansdatum	26
5. Informatie over onderzoek en ontwikkeling	27
6. Gebruik van financiële instrumenten	28
7. Niet-financiële informatie	28
7.1 Introductie	28
7.2 Personeelsbeleid	29
7.3 Milieu	30
7.4 Mensenrechten	31
7.5 Bestrijding van omkoping en corruptie	32
7.6 Niet-financiële indicatoren	34
7.7 Duurzaamheid: vooruitzichten voor 2018	34
8. Verklaring van deugdelijk bestuur	36
8.1 Referentiecode	36
8.2 Regelgevende ontwikkelingen en hun impact op Telenet	36
8.3 Kapitaal en aandeelhouders	37
8.4 Interne controle en risicobeheersystemen	41
8.5 Raad van bestuur	46
8.6 Dagelijks bestuur	54
8.7 Remuneratieverslag	57
8.8 Controle van de vennootschap	64

Telenet Group Holding NV geconsolideerde jaarrekening **65**

1. Geconsolideerde balans	66
2. Geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	68
3. Geconsolideerde staat van het eigen vermogen	70
4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht	74

5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 76

5.1	Verslaggevende entiteit en gehanteerde grondslagen	76
5.2	Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving	78
5.3	Risicobeheer	93
5.4	Materiële vaste activa	102
5.5	Goodwill	103
5.6	Overige immateriële activa	105
5.7	Investerings- en leningen aan geassocieerde deelnemingen	106
5.8	Handelsvorderingen	109
5.9	Overige activa	110
5.10	Voorraden	111
5.11	Geldmiddelen en kasequivalenten	111
5.12	Eigen vermogen	112
5.13	Leningen en overige financieringsverplichtingen	124
5.14	Afgeleide financiële instrumenten	136
5.15	Uitgestelde belastingen	141
5.16	Overige langlopende verplichtingen	144
5.17	Personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen	145
5.18	Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	149
5.19	Opbrengsten	150
5.20	Kosten per type	152
5.21	Financiële opbrengsten en kosten	154
5.22	Winstbelastingen	155
5.23	Winst per aandeel	156
5.24	Overname van dochtervennootschappen	157
5.25	Investerings- en financieringstransacties zonder kasstroom	160
5.26	Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen	160
5.27	Verbonden partijen	165
5.28	Dochtervennootschappen	168
5.29	Gebeurtenissen na balansdatum	175
5.30	Externe controle	176

Verkort jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders 182

1.	Verkorte niet-geconsolideerde balans	183
2.	Verkorte niet-geconsolideerde resultatenrekening	184
3.	Staat van het kapitaal	185
4.	Waarderingsregels	186
4.1	Algemene waarderingsregels	186
4.2	Bijzondere waarderingsregels	186
5.	Verkort jaarverslag over de statutaire niet-geconsolideerde jaarrekening van Telenet Group Holding NV	187
5.1	Bespreking van de balans	187
5.2	Bespreking van de resultatenrekening ...	190
5.3	Werkzaamheden omtrent onderzoek en ontwikkeling	191
5.4	Voornaamste risico's en onzekerheden .	191
5.5	Informatie over belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	191
5.6	Continuïteit van de onderneming	191
5.7	Belangenconflicten van bestuurders	192
5.8	Bijkantoren van de vennootschap	192
5.9	Uitzonderlijke werkzaamheden van de commissaris	192
5.10	Het gebruik van financiële instrumenten in het kader van dekking tegen rente- en wisselkoersrisico bij Telenet	192
5.11	Kwijting aan de bestuurders en aan de commissaris	192
5.12	Informatieverplichtingen conform artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 en de wet van 6 april 2010	192



Geconsolideerd jaarverslag van de raad van bestuur voor 2018 aan de aandeelhouders van Telenet Group Holding NV

De raad van bestuur van Telenet Group Holding NV heeft de eer u hierbij het geconsolideerde jaarverslag voor te leggen over het jaar afgesloten op 31 december 2018 en dit in overeenstemming met artikelen 96 en 119 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

In dit verslag brengt de raad van bestuur tevens verslag uit over alle relevante gebeurtenissen op het vlak van deugdelijk bestuur alsook bepaalde ontwikkelingen op het vlak van remuneratie. In overeenstemming met artikel 3 van de Wet van 6 april 2010 en met het Koninklijk Besluit van 6 juni 2010 heeft de raad van bestuur de Belgische Corporate Governance Code (versie 2009) overgenomen als de referentiecodel voor aangelegenheden op het vlak van deugdelijk bestuur.

Inleiding

Definities

(1) Om de 'rebased' groeicijfers te berekenen op een vergelijkbare basis voor de twaalf maanden afgesloten op 31 december 2018 heeft Telenet zijn historische bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA aangepast om (i) de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA van SFR Belux voor de overname op te nemen (volledig geconsolideerd sinds 19 juni 2017) in de herzienbare bedragen voor de twaalf maanden afgesloten op 31 december 2017 voor zover dat de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA deel uitmaken van zijn resultaten voor de twaalf maanden afgesloten op 31 december 2018, (ii) de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA van Nextel voor de overname op te nemen (volledig geconsolideerd sinds 31 mei 2018) in de herzienbare bedragen voor de twaalf maanden afgesloten op 31 december 2017 voor zover dat de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA deel uitmaken van de resultaten voor de twaalf maanden afgesloten op 31 december 2018 en om (iii) de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA uit te sluiten van de verkoop van bepaalde verouderde vaste producten van BASE en Ortel tijdens de drie en twaalf maanden afgesloten op 31 december 2017 voor zover dat de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA van deze verkochte producten uitgesloten zijn van de resultaten voor de twaalf maanden afgesloten op 31 december 2018, (iv) de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA uit te sluiten van de verkoop van JIM Mobile en Mobile Vikings tijdens de twaalf maanden afgesloten op 31 december 2017 voor zover dat de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA van deze verkochte producten uitgesloten is van de resultaten voor de twaalf maanden afgesloten op 31 december 2018, en (v) de toepassing van het nieuwe boekhoudkundige kader IFRS 15 alsof het geïmplementeerd zou zijn geweest op 1 januari 2017. Telenet heeft de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA van SFR Belux en Nextel opgenomen in zijn 2017 'rebased' bedragen op basis van de meest betrouwbare informatie die momenteel voorhanden is (doorgaans financiële staten voor de overname) zoals aangepast voor de verwachte effecten van (i) alle belangrijke effecten als gevolg van aanpassingen aan de financiële verslaggeving door overname, (ii) alle belangrijke verschillen tussen de grondslagen voor de financiële verslaggeving en deze van verworven dochtervennootschappen en (iii) overige elementen die Telenet relevant achten. Telenet heeft geen aanpassingen gedaan aan de periodes voor de overname om niet-recurrente elementen te

eliminieren of om retroactief aanpassingen aan schattingen te doen die kunnen geïmplementeerd worden na de overname. Aangezien Telenet de overgenomen activiteiten noch bezaten, noch controleerden gedurende de periodes voor de overname kan er geen garantie worden gegeven dat (i) Telenet alle noodzakelijke aanpassingen heeft geïdentificeerd om de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA van deze entiteiten voor te stellen op een manier die vergelijkbaar is met de overeenstemmende bedragen na de overname die zijn opgenomen in zijn historische resultaten of dat (ii) de financiële staten voor de overname waarop Telenet zich heeft gebaseerd geen niet-gedetecteerde fouten zouden bevatten. Daarnaast zijn 'rebased' groeicijfers niet noodzakelijk indicatief voor de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA die Telenet zou gerealiseerd hebben indien deze transacties zich hadden voorgedaan op de datum die het gebruikt heeft voor de berekening van 'rebased' groei of de bedrijfsopbrengsten en Adjusted EBITDA voor de toekomst. De 'rebased' groeicijfers worden hier getoond om toe te laten de groeivoeten op een vergelijkbare basis te kunnen inschatten, en worden niet voorgesteld als een maatstaf van zijn pro forma financiële prestaties.

(2) **EBITDA** wordt gedefinieerd als winst vóór netto financiële kosten, het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen. **Adjusted EBITDA** wordt gedefinieerd als EBITDA exclusief vergoedingen op basis van aandelen, aanpassingen na de erkenningsperiode door overnames en herstructureringslasten, en exclusief operationele kosten of opbrengsten betreffende succesvolle of onsuccesvolle overnames of desinvesteringen. Operationele kosten of opbrengsten betreffende overnames of desinvesteringen omvatten (i) winst en verliezen op de verkoop van activa met lange levensduur, (ii) due diligence, juridische, advies- en andere kosten aan derden betreffende de inspanningen van de Vennootschap om een controlebelang in ondernemingen te verwerven of te verkopen, en (iii) overige overnamegerelateerde elementen waaronder winsten en verliezen op de schikking van een voorwaardelijke vergoeding. Adjusted EBITDA is een bijkomende parameter gebruikt door het management om het onderliggende resultaat van de Vennootschap aan te tonen en zou niet beschouwd mogen worden als een vervanging van de andere parameters in overeenstemming met EU IFRS om het resultaat van de Vennootschap te beoordelen, maar zou echter moeten gehanteerd worden samen met de dichtst vergelijkbare EU IFRS parameter.

- (3) De **toe te rekenen bedrijfsinvesteringen** worden omschreven als toevoegingen aan terreinen, uitrusting en immateriële vaste activa, inclusief toevoegingen van financiële leases en overige financieringsovereenkomsten, zoals op basis van het toe te rekenen bedrag geboekt in de geconsolideerde balans van de Vennootschap.
- (4) **Operationele vrije kasstroom** wordt gedefinieerd als Adjusted EBITDA, minus toe te rekenen investeringsuitgaven zoals gerapporteerd in de geconsolideerde financiële staten van de Vennootschap. De toe te rekenen investeringsuitgaven omvatten niet de opname van uitzendrechten voor het voetbal en licenties voor het mobiele spectrum.
- (5) **Aangepaste vrije kasstroom** wordt gedefinieerd als de netto kasmiddelen afkomstig uit continue bedrijfsactiviteiten plus (i) de geldelijke betalingen aan derden betreffende succesvolle of niet-succesvolle overnames en desinvesteringen en (ii) kosten gefinancierd door een derde partij, minus (i) de verwerving van materiële vaste activa en de verwerving van immateriële vaste activa van de continue activiteiten van de Vennootschap, (ii) kapitaalaflossingen op bedragen gefinancierd door leveranciers en tussenpersonen, en (iii) kapitaalaflossingen op financiële leases (uitgezonderd netwerkgerelateerde leases die werden erkend als gevolg van overnames), en (iv) kapitaalaflossingen op toevoegingen aan netwerkgerelateerde leases na overname, elk zoals gerapporteerd in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Aangepaste vrije kasstroom is een bijkomende parameter gebruikt door het management om de schuldaflossings- en financieringscapaciteit van de Vennootschap aan te tonen en zou niet beschouwd mogen worden als een vervanging van de andere parameters in overeenstemming met EU IFRS om het resultaat van de Vennootschap te beoordelen, maar zou echter moeten gehanteerd worden samen met de dichtst vergelijkbare EU IFRS parameter.
- (6) Een **abonnee op basiskabeltelevisie** is een woning, een wooneenheid in een gebouw met meerdere wooneenheden of een eenheid in een commercieel gebouw die via een analogoog of digitaal videosignaal over het Gecombineerde Netwerk Telenets videodienst ontvangt zonder abonnement op een terugkerende maandelijkse dienst die het gebruik van encryptietechnologie vereist. Encryptietechnologie omvat smart-cards en andere geïntegreerde of virtuele technologieën die Telenet gebruikt om zijn verbeterd dienstenaanbod te leveren. Telenet telt opbrengstgenererende eenheden op basis van het aantal panden. Een abonnee met meerdere aansluitingen in één pand wordt dus als één opbrengstgenererende eenheid geteld. Een abonnee met twee huizen die voor elk van die huizen een abonnement op Telenets kabeltelevisiedienst heeft, wordt als twee opbrengstgenererende eenheden geteld.
- (7) Een **abonnee op premiumkabeltelevisie** is een woning, een wooneenheid in een gebouw met meerdere wooneenheden of een eenheid in een commercieel gebouw die via een digitaal videosignaal over het Gecombineerde Netwerk Telenets kabeltelevisiedienst ontvangt op basis van een abonnement op een terugkerende maandelijkse dienst die het gebruik van encryptietechnologie vereist. Abonnees voor premiumkabeltelevisie worden geteld op basis van het aantal panden. Zo wordt een abonnee met één of meer settopboxen die Telenets videodienst in één gebouw ontvangt over het algemeen geteld als één abonnee. Een abonnee op premiumkabeltelevisie wordt niet geteld als een abonnee op basisvideo. Naarmate Telenets klanten overstappen van basiskabeltelevisiediensten naar premiumkabeltelevisie rapporteert Telenet een afname van het aantal abonnees voor basiskabeltelevisie die gelijk is aan de toename van het aantal abonnees voor premiumkabeltelevisie.
- (8) Een **internetabonnee** is een woning, een wooneenheid in een gebouw met meerdere wooneenheden of een eenheid in een commercieel gebouw die internetdiensten ontvangt over het Gecombineerde Netwerk.
- (9) Een **vastetelefonieabonnee** is een woning, een wooneenheid in een gebouw met meerdere wooneenheden of een eenheid in een commercieel gebouw die spraakdiensten ontvangt over het Gecombineerde Netwerk. Vaste-telefonieabonnees omvatten geen mobielelefonieabonnees.
- (10) Het **aantal mobielelefonieabonnees** vertegenwoordigt het aantal actieve SIM-kaarten die in gebruik zijn, niet het aantal geleverde diensten. Als bijvoorbeeld een mobielelefonieabonnee zowel een data- als spraakplan voor een smartphone heeft, wordt die persoon beschouwd als één mobielelefonieabonnee. Een abonnee met een spraak- en dataplan voor een smartphone en een dataplan voor een laptop (via een dongle) wordt echter als twee mobielelefonieabonnees geteld. Klanten die geen terugkerende maandelijkse vergoeding betalen, worden na 90 dagen inactiviteit niet langer opgenomen in het aantal mobielelefonieabonnees.
- (11) **Klantenrelaties** zijn klanten die ten minste één van Telenets video-, internet- of vaste-telefoniediensten ontvangen en die Telenet telt als opbrengstgenererende eenheden, ongeacht op welke of op hoeveel diensten ze geabonneerd zijn. Klantenrelaties worden over het algemeen geteld op basis van het aantal panden. Als iemand Telenets diensten in twee panden ontvangt (bijvoorbeeld in zijn hoofdwooning en in een vakantiehuisje), wordt die persoon over het algemeen als twee klantenrelaties geteld. Mobielelefonieklanten worden niet geteld als klantrelaties.
- (12) **ARPU** verwijst naar de gemiddelde maandelijkse opbrengst per klantenrelatie en wordt berekend door de gemiddelde maandelijkse opbrengsten uit abonnementen (exclusief opbrengsten uit mobiele telefonie, bedrijfsdiensten ("B2B"), interconnectie, transport- en distributievergoedingen, opbrengsten uit de verkoop van mobiele handsets en installatievergoedingen) voor de aangeduide periode te delen door het gemiddelde aantal klantenrelaties aan het begin en aan het einde van de betreffende periode.
- (13) **Aansluitbare huizen** zijn woningen, wooneenheden in een gebouw met meerdere wooneenheden of eenheden in een commercieel gebouw die op het Gecombineerde Netwerk kunnen worden aangesloten zonder de distributiecentrale materieel uit te breiden. Het aantal aansluitbare huizen is gebaseerd op censusgegevens die kunnen veranderen op basis van herzieningen van die gegevens of op basis van nieuwe censusresultaten.
- (14) Een **opbrengstgenererende eenheid** is een individuele abonnee op basiskabeltelevisie, een individuele abonnee op premiumkabeltelevisie, een individuele internetabonnee of een individuele vaste telefonieabonnee. Een woning, een wooneenheid in een gebouw met meerdere wooneenheden of een eenheid in een commercieel gebouw kan één of meer opbrengstgenererende eenheden omvatten. Als bijvoorbeeld een residentiële abonnee geabonneerd is op Telenets premiumkabel-televisiedienst, vaste-

telefoniedienst en breedbandinternetdienst, vertegenwoordigt die klant drie opbrengstgenererende eenheden. Het totale aantal opbrengstgenererende eenheden is de som van het aantal abonnees voor basiskabeltelevisie, premiumkabeltelevisie, internet en vaste telefonie. Het aantal opbrengstgenererende eenheden wordt over het algemeen geteld op basis van het aantal panden, zodat een bepaald pand voor een bepaalde dienst niet als meer dan één opbrengst-genererende eenheid wordt geteld. Als iemand Telenets diensten in twee panden ontvangt (bijvoorbeeld in zijn hoofdwooning en in een vakantiehuisje), wordt die persoon daarentegen als twee opbrengstgenererende eenheden geteld. Elke kabel-, internet- of vaste-telefoniedienst in een productbundel wordt geteld als een afzonderlijke opbrengstgenererende eenheid, ongeacht de aard van een eventuele bundelkorting of promotie. Nietbetalende abonnees worden als abonnees geteld tijdens de periode gedurende welke ze bij wijze van promotie een gratis dienst ontvangen. Sommige van deze abonnees haken na die gratis periode af. Diensten die langdurig kosteloos worden aangeboden (bijv. aan VIP's of werknemers) worden over het algemeen niet als opbrengstgenererende eenheden geteld. Abonnementen op mobiele telefoniediensten worden niet opgenomen in het extern gerapporteerde aantal opbrengstgenererende eenheden.

- (15) Het **klantverloop** vertegenwoordigt de snelheid waarmee klanten hun abonnementen beëindigen. Het jaarlijks voortschrijdend gemiddelde wordt berekend door het aantal beëindigingen in de voorgaande 12 maanden te delen door het gemiddelde aantal klantenrelaties. Bij de berekening van het klantverloop wordt een beëindiging geacht te hebben plaatsgevonden indien de klant geen enkele dienst meer van Telenet ontvangt en Telenets apparatuur dient terug te geven. Een gedeeltelijke overschakeling naar een lager product, wat meestal wordt toegepast om klanten aan te moedigen een openstaande factuur te betalen en te voorkomen dat alle diensten worden afgekoppeld, wordt bij de berekeningen van het klantverloop niet als een beëindiging beschouwd. Klanten die binnen Telenets kabelgebied verhuizen en klanten die overschakelen naar hogere of lagere diensten worden bij de berekening van het klantverloop evenmin als beëindigingen beschouwd.
- (16) Telenets **ARPU per mobiele telefonieabonnee**, exclusief interconnectieopbrengsten, verwijst naar de gemiddelde maandelijkse opbrengst uit mobiele telefonie per gemiddelde actieve gebruiker en wordt berekend door de gemiddelde opbrengsten uit mobiele telefonie (met uitzondering van activatievergoedingen, opbrengsten uit de verkoop van gsm's en smartphones en aanmaningskosten) voor een bepaalde periode te delen met gemiddelde van het totale aantal actieve mobiele telefonieabonnees aan het begin en aan het einde van een bepaalde periode. Voor de berekening van Telenets ARPU per mobiele telefonieabonnee, met inbegrip van interconnectieopbrengsten, verhoogt de teller uit de hierboven toegelichte berekening met het bedrag aan mobiele interconnectie-opbrengsten over die periode.
- (17) De **netto totale hefboomratio** wordt gedefinieerd als de som van korte- en lange termijn verplichtingen van de Vennootschap, verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten, zoals opgenomen op de balans van de Vennootschap, te delen door de Geconsolideerde EBITDA op jaarbasis van de laatste twee kwartalen.

- (18) De **netto convenant hefboomratio** wordt berekend volgens de definitie in de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility, door de totale nettoschuld, uitgezonderd (i) achtergestelde aandeelhoudersleningen, (ii) geactiveerde elementen van de schulden onder de cliëntèle- en annuïteitenvergoedingen, (iii) en alle andere financiële leases die op of voor 1 augustus 2007 werden aangegaan, en (v) alle schuld onder de netwerklease afgesloten met de zuivere intercommunales, te delen door de Geconsolideerde EBITDA op jaarbasis van de laatste twee kwartalen, inclusief niet-gerealiseerde synergiën gerelateerd aan de overnames van BASE en SFR Belux.

Belangrijke wijzigingen in de financiële verslaggeving

Presentatie van de mobiele telefonie kmo-klanten: Vanaf 1 april 2018 worden mobiele kmo-klanten beschouwd als zakelijke klanten. Daarom heeft Telenet vanaf 1 april 2018 mobiele kmo-abonnees niet meer opgenomen in haar telling van de mobiele abonnees. Om vergelijkbare redenen heeft Telenet de presentatie van het aantal mobiele abonnees op 31 december 2017 aangepast door 133.200 abonnees uit het aantal gerapporteerde mobiele abonnees te halen.

Aanpassing van de presentatie van de opbrengstgenererende eenheden (RGU) voor kabel: Telenet heeft de presentatie van de opbrengstgenererende eenheden van haar diensten voor kabeltelevisie, premium kabeltelevisie, breedbandinternet en vaste telefonie op 31 december 2017 aangepast om de migraties van de voormalige klanten van SFR Belux naar Telenets producten en diensten onder het merk Telenet correct te weerspiegelen. Om vergelijkbare redenen heeft Telenet het aantal abonnees op 31 december 2017 aangepast.

Invoering van IFRS 15: Vanaf 1 januari 2018 past Telenet IFRS 15 toe, zoals vermeld in het Jaarverslag 2017 (zie deel 5.2.20 - Toekomstige vereisten). IFRS 15 heeft enkele van de vorige grondslagen voor de erkenning van opbrengsten beïnvloed, inclusief de verwerking van (i) in de tijd beperkte kortingen en gratis servicetermijnen aan zijn klanten, (ii) bepaalde vooruitbetaalde kosten die aan de klanten in rekening worden gebracht en (iii) arrangementen met meerdere elementen. IFRS 15 heeft ook een impact op de boekhouding van bepaalde vooraf te financieren kosten die rechtstreeks verband houden met het verkrijgen en uitvoeren van klantencontracten. Onder zijn vorig beleid werden deze kosten als gemaakt geboekt, tenzij ze in de scope van een andere boekhoudpost vielen die kapitalisatie mogelijk maakte. Onder IFRS 15 worden de vooraf te financieren kosten die in het verleden als gemaakt werden geboekt opgenomen als activa en afgeschreven naar overige operationele kosten over een periode die consistent is met de overdracht aan de klanten van de goederen of diensten waarop de activa betrekking hebben, die Telenet meestal interpreteert als de verwachte levensduur van de klantrelatie. Het aangepaste beleid voor bepaalde vooraf bepaalde gemaakte kosten resulteerde niet in een materiële impact op de toepassing van IFRS 15. Toepassing van IFRS 15 had een positieve impact op de opbrengsten van 2018 met betrekking tot 2018 aanbiedingen van handsets en overige hardwaretoestellen voor een bedrag van €6,0 miljoen. Wanneer rekening wordt gehouden met de afwikkeling in 2018 van de contract activa opgenomen voor handset aanbiedingen vóór 2018, bedroeg de cumulatieve impact van IFRS 15 op de opbrengsten van aanbiedingen via mobiele telefoons - €3,7

miljoen. Met betrekking tot installatie - en activeringskosten die in 2018 aan particuliere klanten in rekening worden gebracht, was de cumulatieve impact in 2018 van IFRS 15 - €3,2 miljoen. De totale cumulatieve impact van de eerder genoemde wijziging in boekhoudstandaarden in overeenstemming met IFRS 15 bedroegen aldus - €6,9 miljoen per 31 december 2018.

Presentatie van de opbrengsten uit beveiligingsdiensten binnen de groep: Vanaf 1 januari 2018 heeft Telenet de presentatie van de opbrengsten uit de beveiligingsdiensten voor het geheel van de groep Liberty Global gewijzigd. Vanaf 1 januari 2018 stelt Telenet deze opbrengsten op netto basis voor in plaats van op bruto basis zoals vroeger. Deze wijziging heeft geen impact op de brutowinst of aangepaste EBITDA. Met het oog op de vergelijkbaarheid heeft Telenet de presentatie van zijn omzet voor het boekjaar 2017 aangepast, met een totale impact van €7,0 miljoen.

Presentatie van de toe te rekenen investeringsuitgaven: Vanaf 1 januari 2018 heeft Telenet de presentatie van zijn toe te rekenen investeringsuitgaven aangepast om ze in lijn te brengen met het kader voor de interne allocatie van kapitaal. In de toekomst zal Telenet zijn toe te rekenen investeringsuitgaven in de volgende categorieën rapporteren: (i) hardware en settopboxen (ii) netwerkgroei (iii) producten en diensten en (iv) onderhoud en overige posten. Telenet heeft ook de presentatie voor de kwartalen van vorig jaar aangepast. Deze aanpassing had geen invloed op het totale niveau van de toe te rekenen investeringsuitgaven.

Toewijzing van de aankoopprijs voor de overname van SFR Belux: Het overzicht van de financiële positie per 31 december 2017 is herwerkt om de impact met terugwerkende kracht te weerspiegelen van de toewijzing van de aankoopprijs (*Purchase Price Allocation* of "**PPA**") voor de overname van SFR Belux, die eind 2017 nog niet beschikbaar was. De materiële vaste activa werden verhoogd met €8,1 miljoen terwijl een immaterieel vast actief ten bedrage van €70,5 miljoen werd opgenomen dat vrijwel volledig uit de klantrelaties bestaat. Samen met de impact van de uitgestelde belastingen van de bovenvermelde aanpassingen (€25,5 miljoen) werd de goodwill met €53,1 miljoen verminderd. De waardevermindering- en afschrijvingskosten en de impact van uitgestelde belastingen voor de periode vanaf de overnamedatum (19 juni 2017) tot 31 december 2017 bedroegen €2,3 miljoen en werden weerspiegeld in het eigen vermogen van de herziene balans per 31 december 2017.

Presentatie van de mobiele telefonie opbrengsten gegenereerd door kmo-klanten: Vanaf 1 april 2018 veranderde Telenet de manier waarop het zijn opbrengsten voor mobiele kmo-abonnees presenteert. Vanaf 1 april 2018 presenteert Telenet deze opbrengsten incrementeel (incl. interconnectieopbrengsten en distributievergoedingen) onder de opbrengsten uit bedrijfsdiensten in plaats van onder mobiele telefonieopbrengsten (abonnement- en verbruiksopbrengsten) en onder overige opbrengsten (interconnectie-opbrengsten en distributievergoedingen) zoals vroeger. Deze wijziging had geen impact op de brutowinst en aangepaste EBITDA. Om vergelijkbare redenen heeft Telenet zijn jaarresultaten voor 2017 met een totale negatieve impact op de opbrengsten uit mobiele telefonie van €28,5 miljoen en een totaal negatief effect op andere opbrengsten van €6,1 miljoen en een totale positieve impact op de omzet van zakelijke diensten van €34,6 miljoen gerealiseerd, respectievelijk.

1. Informatie over het bedrijf

1.1 Overzicht

Telenet is de grootste aanbieder van kabeltelevisiediensten in België. Telenets hybride netwerk van glasvezel -en coaxtechnologie ("HFC") strekt zich uit over Vlaanderen, dekt ongeveer 66% van het aantal aansluitbare huizen in België en omvat de stedelijke gebieden van Antwerpen, Gent en ongeveer twee derde van Brussel na de overname van SFR Belux op 19 juni 2017. De aandelen van Telenet Group Holding NV worden verhandeld op Euronext Brussel onder het kenteken TNET en Telenet maakt deel uit van de Bel20 aandelenindex.

Telenet biedt particuliere abonnees binnen zijn afzetgebied basiskabeltelevisie en digitale televisie aan, met inbegrip van hoge definitie ("HD") televisie en diensten op aanvraag ("VOD"), breedbandinternet en vaste en mobiele telefoniediensten. Telenet biedt zijn diensten aan in pakketten, of bundels, waardoor klanten kabeltelevisie-, breedbandinternet- en telefoniediensten kunnen afnemen van één enkele aanbieder tegen een aantrekkelijke goedkopere prijs. Onder het merk "BASE" biedt Telenet ook mobiele telefoniediensten aan aan zowel particuliere als zakelijke klanten binnen heel België. Daarnaast levert Telenet ook spraak- en datadiensten, evenals waardetoevoegende diensten zoals cloudopslagdiensten, hosting en beveiligingsdiensten aan kleine en middelgrote ondernemingen ("kmo's") en grote ondernemingen binnen heel België en delen van Luxemburg.

Op 31 december 2018 had Telenet 2.115.000 unieke klantrelaties, die ongeveer 63% vertegenwoordigden van de 3.350.700 woningen langs zijn toonaangevende HFC-netwerk in het servicegebied in Vlaanderen en Brussel. Op 31 december 2018 leverde Telenet 4.853.800 vaste diensten ('RGU's'), bestaande uit 1.939.900 kabeltelevisie-abonnementen, 1.657.800 breedbandinternetabonnementen en 1.256.100 vaste-telefonieabonnementen. Daarnaast was op 31 december 2018 ongeveer 90% van Telenets kabeltelevisie-abonnementen geüpgraded naar zijn premium kabeltelevisieplatform met hogere gemiddelde opbrengst per klant (ARPU). Premium-kabeltelevisie abonnees genieten van een verrijkte tv-ervaring met onbeperkte toegang tot een breder scala aan digitale, HD- en betaaltelevisiesporten, series en filmkanalen, een zeer ruime bibliotheek van nationale en internationale VOD-entertainment en Telenets over-the-top ("OTT") platform "Yelo Play". Op 31 december 2018 had Telenet ook 2.731.000 mobiele abonnees in vergelijking met 2.670.600 op 31 december 2017. Telenet bereikte een bundelratio van 2,29 RGU's per unieke klantenrelatie op 31 december 2018, die stabiel was vergeleken met 31 december 2017. Op 31 december 2018 had ongeveer 27% van de kabelklanten van Telenet een quadruple play product (exclusief mobiele abonnementen onder het merk BASE), een stijging van 2 procentpunten in vergelijking met 31 december 2017, een duidelijke indicatie van de toenemende populariteit van Telenets convergentie-strategie voor vaste en mobiele telefonie. Op 31 december

2018 had Telenet in totaal 399.700 "WIGO" -klanten, waardoor de penetratie van "WIGO" -abonnees ten opzichte van het totale aantal klantenrelaties ongeveer 19% vertegenwoordigde op 31 december 2018 in vergelijking met ongeveer 14% op 31 december 2017. Alle "WIGO" -bundels van Telenet omvatten een supersnelle breedbandverbinding, WiFi-toegang, onbeperkt vast en mobiel bellen in België en een mobiele databundel die kan worden gedeeld tussen individuele familieleden. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 genereerde Telenet €2.534,8 miljoen opbrengsten, een stijging met 1% tegenover €2.521,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 realiseerde Telenet een Adjusted EBITDA van €1.324,1 miljoen, 9% meer dan het jaar afgesloten op 31 december 2017.

Het Gecombineerde Netwerk (zie sectie 1.7 **Netwerk**) is volledig bidirectioneel, ondersteunt de EuroDocsis 3.0 standaard, en biedt een spectrumbandbreedte van 600 MHz. In augustus 2014 kondigde Telenet aan dat het de komende vijf jaar €500,0 miljoen plant te investeren om de bandbreedtecapaciteit van zijn kabelnetwerk te verhogen tot 1 GHz. Dit zal in de toekomst downloadsnelheden van tenminste 1 Gbps mogelijk maken en zal Vlaanderen toelaten om één van de beste digitale netwerken te kennen binnen Europa als het gaat over bandbreedtecapaciteit. Op 31 december 2018 had Telenet ongeveer 94% van alle knooppunten in zijn kabelnetwerk geüpgraded. Naast de vaste netwerkupgrade heeft Telenet ook zijn mobiele infrastructuur volledig gemoderniseerd. Op 31 december 2018 werden vrijwel alle 2.800 macrosites geüpgraded naar de nieuwste technologie en de Vennootschap bouwde additioneel 413 nieuwe sites.

Telenet spitst zich meer en meer toe op het aanbieden van breedbandinternet- en telefoniediensten samen met kabeltelevisie in de vorm van aantrekkelijk geprijsde bundels. Hoewel Telenet al aanzienlijke voordelen heeft geplukt van deze stijgende trend naar productbundels, waardoor het meer producten en diensten kan verkopen aan individuele klanten, blijft Telenet van mening dat deze trend in de toekomst nog meer voordelen kan opleveren. Hierdoor slaagt Telenet erin om een hogere gemiddelde opbrengst per klantenrelatie en een verdere verlaging van het klantenverloop te realiseren. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 bereikte de gemiddelde opbrengst per klantrelatie €55,9, een bescheiden stijging van 2% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2017. De groei van de gemiddelde opbrengst per klantrelatie werd bevorderd door een grotere verhouding abonnees op productbundels in Telenets totale klantenmix en een groter aandeel premiumkabel-tv-abonnees op zijn premium contentdiensten, gedeeltelijk geneutraliseerd door een felle concurrentie, grotere bundelkortingen en promoties met vaste termijn.

1.2 Basiskabeltelevisie

Basiskabeltelevisie is het belangrijkste medium voor het aanbieden van televisiediensten in Vlaanderen en Telenet is de grootste aanbieder van kabeltelevisie in België. Bijna alle Vlaamse gezinnen kunnen op het Gecombineerde Netwerk aangesloten worden. De hoge penetratie van Telenets kabeltelevisiediensten resulteerde in een stabiele bron van bedrijfsopbrengsten en kasstromen. Op 31 december 2018 had Telenet in totaal ongeveer 1.939.900 kabeltelevisie abonnees. Alle abonnees voor basiskabeltelevisie hebben doorgaans toegang tot minstens 21 analoge televisiekanalen en een gemiddelde van 26 analoge radiokanalen. Telenet biedt doorgaans basiskabeltelevisie aan in de vorm van een individueel abonnement per klant en het leeuwendeel van Telenets klanten betaalt maandelijks voor deze dienstverlening. Abonnees voor basiskabeltelevisie die tevens een settopbox of een CI+ module geïnstalleerd hebben, én een smart card geactiveerd hebben, krijgen toegang tot een totaal van meer dan 80 digitale televisiekanalen, waaronder 40 HD-televisiekanalen, en ongeveer 36 digitale radiokanalen. Telenet biedt zijn basiskabeltelevisiediensten aan in digitaal formaat zonder meerprijs om klanten ertoe aan te zetten over te schakelen naar premiumkabeltelevisie zodat ze kunnen genieten van een rijkere kijkervaring, waaronder toegang tot een elektronische programmagids ("EPG"), extra pakketten met themakanalen, exclusieve film- en sportkanalen en een uitgebreide bibliotheek met zowel lokale als internationale films en programma's à la carte.

Vergeleken met 31 december 2017 daalde het totale aantal abonnees voor basiskabeltelevisie netto met 91,400 als gevolg van het hogere klantenverloop in het overgenomen afzetgebied van SFR Belux als gevolg van de klantmigratie alsook de toegenomen concurrentie. Het hierboven genoemde organische verlies omvat geen overschakelingen naar Telenets premiumkabel-tv-diensten; het vertegenwoordigt klanten die zijn overgestapt naar platformen van de concurrentie, zoals andere aanbieders van digitale tv, OTT en satelliet, of klanten die hun tv-abonnement hebben opgezegd of die naar een locatie buiten Telenets servicegebied zijn verhuisd.

1.3 Premiumkabeltelevisie

De premiumkabeltelevisiediensten van Telenet omvatten een combinatie van betalende sport- en filmkanalen, een brede waaier aan themakanalen, een selectie films en series op aanvraag en een reeks interactieve applicaties. Deze premiumkabeltelevisiediensten zijn beschikbaar voor alle klanten die op het Gecombineerde Netwerk aangesloten kunnen worden. Op 31 december 2018 had Telenet 1.738.700 premiumkabeltelevisie klanten, een nettoverlies van 47.900 netto premium video-abonnees voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, geïmpacteerd door een hoger verloop in het verworven gebied van SFR Benelux zoals hierboven vermeld en de intense concurrentie op de markt. Telenets digitalisatieratio, die het totale aantal abonnees voor premiumkabeltelevisie meet ten opzichte van het totale aantal abonnees voor basiskabeltelevisie, steeg verder en bereikte ongeveer 90% op 31 december 2018 in vergelijking met ongeveer 88% op 31 december 2017. Alle abonnees voor premiumkabeltelevisie hebben toegang tot de 'Yelo Play' applicatie, waarmee ze thuis en buitenshuis via Telenets WiFi-homespots en -hotspots een unieke contentervaring kunnen beleven op meerdere verbonden apparaten.

De abonnementspakketten van Telenet voor films en programma's à la carte 'Play' en 'Play More' telden op 31 december 2018 434,300 abonnees, een stijging met 9% tegenover het jaar afgesloten op 31

december 2017. De forse groei was te danken aan Telenets blijvende investering in veelbelovende lokale content, zowel via coproducties met zijn commerciële zenders in mede-eigendom 'VIER', 'VIJF' en 'ZES' als met bepaalde eigen content. In december 2018 heeft Telenet zijn contract met de Amerikaanse zender HBO verlengd en uitgebreid. Dankzij het nieuwe akkoord zal HBO vanaf 2019 zijn volledige gamma topseries aanbieden. Begin oktober 2018 lanceerde Telenet 'Telenet TV', dat toegang geeft tot al de basic en premium entertainmentinhoud op alle platformen en op meerdere apparaten in huis. De klanten kunnen via Google Chromecast of Apple TV verbinding maken met Telenets televisiediensten en Telenet is van start gegaan met een 'friendly user trial' voor zijn in de cloud gebaseerde settopboxplatform van de volgende generatie, dat in de eerste helft van 2019 zal gelanceerd worden.

Telenet biedt in zijn servicegebied het breedste sportaanbod met 'Play Sports', dat binnen- en buitenlands voetbal combineert, inclusief o.a. de UK Premier League. met andere belangrijke sporten zoals golf, ATP-tennis, Formule 1, volleybal, basketbal en hockey. Op 31 december 2018 had Telenet 232.400 'Play Sports'-klanten, stabiel tegenover 31 december 2017.

1.4 Breedbandinternet

Telenet is een toonaangevende aanbieder van residentiële breedband-internetdiensten in Vlaanderen. Vandaag biedt Telenet consumenten en bedrijven downloadsnelheden van respectievelijk 400 en 750 Mbps en uploadsnelheden van respectievelijk 20 en 75 Mbps. Met 'Grote Netwerf', een programma waarbij Telenet over een periode van vijf jaar €500,0 miljoen investeert en dat begin 2015 van start ging en naar verwachting medio 2019 zal worden afgerond, wil Telenet de capaciteit van zijn netwerk vergroten van 600 MHz tot 1 GHz. Dit moet in de toekomst downloadsnelheden van minstens 1 Gbps mogelijk maken. Aangezien klanten steeds vaker een naadloze connectiviteitservaring verwachten, niet enkel thuis maar ook op het werk en onderweg, blijft WiFi één van de hoekstenen van Telenets connectiviteitsstrategie. Telenets merk campagne, 'Go With The Good Flow', die het in de zomer van 2018 lanceerde, was een groot succes, met de distributie van 340.000 WiFi-boosters eind 2018. Dit vertegenwoordigt al meer dan een vijfde van zijn totale klantenbasis voor breedbandinternet, in slechts zes maanden tijd.

Op 31 december 2018 heeft Telenet ongeveer 1,5 miljoen wifi-homespots ingezet en bijna 2000 publieke wifi-hotspots beheerd. Via partnerships met zijn meerderheidsaandeelhouder Liberty Global en een aantal van zijn gelieerde ondernemingen, evenals met de Waalse kabelexploitant Nethys, kunnen breedbandinternetklanten van beide kabelbedrijven de WiFi-homespots vrij gebruiken op het netwerk van beide bedrijven in Wallonië en in bepaalde andere Europese landen waar diensten worden verleend, aangeboden via andere Liberty Global en bepaalde aangesloten netwerken.

Op 31 december 2018 had Telenet 1.657.800 abonnees voor breedbandinternet, wat neerkomt op een bescheiden daling van 1% tegenover 31 december 2017 en omvat ongeveer 49% van de huizen die door het HFC-netwerk worden bediend. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 verloor Telenet 16.300 abonnees voor breedband internet, beïnvloed door een hoger verloop in het overgenomen servicegebied van SFR Belux zoals eerder aangehaald en de hevig concurrerende marktomgeving. Telenets geannualiseerd klanten-

verloop bereikte 11.6% voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 vergeleken met 9.0% voor het jaar afgesloten op 31 december 2017.

1.5 Telefonie

1.5.1 Vaste telefonie

Telenet biedt zijn particuliere klanten lokale, nationale en internationale vaste telefoniediensten aan alsook een waaier van bijkomende toepassingen. In Vlaanderen is Telenet de voornaamste concurrent van Proximus, de historische operator. Dit komt deels door Telenets focus op dienstverlening aan klanten en innoverende forfaitaire tariefplannen. Nagenoeg alle vaste telefonieklanten van Telenet gebruiken het voice-over-internet protocol ("VoIP") die het open standaard EuroDocsis protocol gebruikt en waardoor Telenet in staat is om zowel breedbandinternet- als telefoniediensten aan te bieden.

Op 31 december 2018 bediende Telenet 1.256.100 vaste telefonie-abonnees, wat een daling van 4% betekent ten opzichte van 31 december 2017. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 verloor Telenet 46.500 netto abonnees op vaste lijn telefonie, beïnvloed door (i) een hoger klantenverloop in het verworven servicegebied van SFR Benelux zoals hierboven vermeld, (ii) de sterk concurrentiële marktomgeving en (iii) een algemene dalende markttrend. Daardoor bereikte het geannualiseerd klantenverloop van Telenet 13,7% voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, vergeleken met 10,1% voor het jaar afgesloten op 31 december 2017.

1.5.2 Mobiele telefonie

In februari 2016 rondde Telenet de overname van de Belgische mobiele operator BASE Company NV af. Telenet biedt zijn mobiele telefoniediensten aan onder de merken "Telenet" en "BASE" en heeft daarnaast ook verschillende groothandelsovereenkomsten afgesloten. Voor de overname van BASE opereerde Telenet als een mobiele virtuele netwerk-operator ("MVNO") via een partnership met Orange Belgium, de derde grootste mobiele operator in België. Op 31 maart 2018, had Telenet al zijn MVNO-klanten gemigreerd van het gehuurde Orange Belgium-netwerk naar zijn eigen mobiele netwerk, waardoor belangrijke MVNO-synergieën zijn gerealiseerd. Telenet biedt via zijn eigen mobiele netwerk mobiele spraak en data diensten aan voor zijn kabelabonnees, inclusief 4G/LTE ("Long Term Evolution").

Telenets basis van actieve mobiele abonnees, die de abonnees van Telenets commerciële wholesale-partners niet omvat, bereikte op 31 december 2018 een totaal van 2.731.000 simkaarten, inclusief 2.241.600 abonnees voor postpaid. De resterende 489.400 mobiele abonnees ontvangen prepaid-diensten onder het merk BASE. Ondanks een competitieve marktomgeving, gekenmerkt door tijdelijke promoties en verbeterde aanbiedingen van de directe concurrenten van Telenet, voegde Telenet 86.200 netto postpaid-abonnees toe voor het jaar afgesloten op 31 december 2018. Dit werd voornamelijk gedreven door de alles-in-een geconvergeerde "WIGO" bundels en Telenet Mobile standalone tariefplannen, gedeeltelijk gecompenseerd door aanhoudende druk in bepaalde delen van de BASE mobiele footprint. Begin 2019 vernieuwde Telenet zijn mobiele standalone tariefplannen

met hogere databundels voor zowel nieuwe als bestaande klanten en introduceerde onbeperkte mobiele data-abonnementen onder het merk Telenet en BASE.

1.5.3 Interconnectie

Via interconnectie kunnen gebruikers van een telefonienetwerk communiceren met de gebruikers van een ander telefonienetwerk. Om een abonnee van een telefonienetwerk in staat te stellen een telefoongesprek te voeren met een ontvanger op een ander netwerk, moet de netwerkaanbieder van de abonnee een verbinding aangaan met het netwerk van de ontvanger. Het netwerk dat de ontvanger bedient, rekent normaal aan de netwerkaanbieder van de abonnee een vergoeding aan om de communicatie op zijn netwerk te beëindigen. De vergoeding is gebaseerd op een vaste gesprekskost en kosten op basis van de gespreksduur.

De interconnectieopbrengsten en -kosten van Telenet worden doorbelast via Telenet Group (voormalig BASE Company NV). De voornaamste interconnectieovereenkomsten van Telenet werden afgesloten met Proximus en de voornaamste telecommunicatie-operatoren in België. Proximus heeft een geschat marktaandeel van 50-60% op de markt voor residentiële vaste telefonie in België en van 70-80% op de markt voor vaste telefonie aan bedrijven op basis van het meest recente Jaarverslag (2017) van het Belgische Instituut voor Post en Telecommunicatie ("BIPT").

Wat premiumdiensten voor mobiele telefonie betreft, linken Telenet en Telenet Group meteen met de contentaanbieders, waardoor mobiele-telefonieklanten toegang krijgen tot premiumdiensten. Om mobiele-telefonieklanten in het buitenland te ondersteunen, heeft Telenet Group meer dan 600 bilaterale roamingovereenkomsten afgesloten. Op dit vlak heeft Telenet een roamingovereenkomst afgesloten met een internationale aanbieder, die optreedt als centrale operator voor roamingdiensten.

De interconnectieopbrengsten en -kosten hebben een aanzienlijke impact op de financiële resultaten van de Vennootschap. Zodoende levert Telenet ernstige inspanningen om deze kosten onder controle te houden. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 boekte Telenet €208,5 miljoen aan interconnectiekosten (€224,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017). Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 ontving de Vennootschap €210,6 miljoen (€212,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017) aan interconnectieopbrengsten. Telenet boekt zijn interconnectieopbrengsten onder 'Overige opbrengsten', terwijl de interconnectiekosten opgenomen worden als 'Directe kosten'.

Telenet wordt gezien als een operator met significant marktaandeel op de markt voor gespreksafgifte op een individueel vast openbaar telefoonnetwerk. Sinds 1 april 2012 zijn wederzijdse terminatie tarieven opgelegd, waardoor Telenet de interconnectietarieven van Proximus in rekening brengt. Na een nietigverklaring door de rechtbank van een definitieve beslissing over wholesaletarieven die het BIPT in 2016 heeft uitgevaardigd, heeft het BIPT in november 2018 een nieuw besluit gecommuniceerd met een wholesaletarief van €0,116 cent per minuut van 1 januari 2019.

In mei 2017 publiceerde het BIPT zijn laatste beslissing over de relevante markt voor "gespreksafgifte op individuele mobiele netwerken". Telenet, als exploitant van een mobiel netwerk, is door het BIPT in het besluit ook gezien als een operator met aanzienlijk marktaandeel. In de

beslissing hanteert het BIPT een bottom-up langlopend incrementeel kostenmodel om de tarieven voor gespreksafgifte op individuele mobiele netwerken te berekenen, resulterend in een nominale waarde van €0,99 cent per minuut vanaf 1 juli 2017.

1.6 Bedrijfsdiensten

Onder het merk "Telenet Business" biedt Telenet een waaier van spraak-, data- en internetproducten en diensten aan die op maat gesneden zijn van elke klant. Daarnaast biedt Telenet Business zijn zakelijke klanten ook een uitgebreid aanbod van betrouwbare waardetoevoegende diensten aan, zoals onder meer hosting, beveiligingsbeheer en cloud computing. Het verkoopgebied bestrijkt heel België en delen van Luxemburg. De zakelijke klanten van Telenet omvatten kmo's met een werknemersbestand tot honderd werknemers; grotere bedrijven; de overheid; de gezondheidssector; onderwijsinstellingen en carrièrklanten zoals internationale aanbieders van spraak-, data- en internetdiensten. De opbrengsten van Telenet Business bedroegen €193,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, een stijging met 18% tegenover het jaar afgesloten op 31 december 2017. De omzetgroei van B2B-inkomsten voor Telenet was voornamelijk te danken aan de anorganische bijdrage van Nextel, die de Vennootschap consolideert vanaf 31 mei 2018. Exclusief de impact van Nextel daalden de opbrengsten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 met 3% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017, aangezien hogere dataconnectiviteit en mobiele telefonie opbrengsten meer dan gecompenseerd werden door structureel lagere vaste telefonie opbrengsten en lagere opbrengsten uit beveiligingsgerelateerde toepassingen.

1.7 Network

In 1996 verwierf Telenet het exclusieve recht om zogenaamde 'point-to-point' diensten aan te bieden, met inbegrip van breedbandinternet en vaste-telefoniediensten, en het recht om een deel van de capaciteit van het breedbandcommunicatienetwerk te gebruiken waarvan de Zuivere Intercommunales (de "PICs") eigenaar zijn (het "Partner Network"). Als gevolg van de PICs Overeenkomst verwierf Telenet via Telenet BVBA en Telenet Vlaanderen NV in 2008 alle gebruiksrechten op het Partner Network onder een leaseovereenkomst op lange termijn (erfpacht) voor een initiële periode van 38 jaar. Onder de PICs Overeenkomst dient Telenet een periodieke vergoeding te betalen bovenop de te betalen vergoedingen onder bepaalde voorheen afgesloten overeenkomsten met de Zuivere Intercommunales.

Telenet verwijst naar het Gecombineerde Network wanneer het de combinatie van zijn eigen netwerk en het Partner Network bedoelt. Via het Gecombineerde Network biedt Telenet kabeltelevisie aan in analoge, digitale en HD beeldkwaliteit, breedbandinternet en vaste telefonie aan zowel particuliere als bedrijfsklanten die zich bevinden in Telenets verkoopgebied. Het Gecombineerde Network bestaat uit een glasvezel-backbone-netwerk met lokale coaxslussen met een minimumcapaciteit van 600 MHz. Het Gecombineerde Network gebruikt de EuroDocsis 3.0-technologie, waardoor Telenet vandaag aan bepaalde zakelijke klanten downloadsnelheden tot 750 Mbps kan aanbieden. Het Gecombineerde Network omvat een glasvezel-backbone-netwerk van ongeveer 12.000 kilometer, waarvan Telenet 7.300 kilometer in eigendom heeft, 2.600 kilometer ter beschikking heeft als gevolg van langetermijnleaseverplichtingen en bijkomend toegang heeft tot 2.100 kilometer dankzij de overeenkomsten met de Zuivere Intercommunales. Het

glasvezel-backbone-netwerk is verbonden met ongeveer 68.000 kilometer lokale coaxslussen, waarvan 50.000 kilometer in het Telenet Network en de rest op het Partner Network. Telenet bezit de eerste en tweede glasvezel-backbone van het Gecombineerde Network en de glasvezel- en coaxkabels op het Telenet Network. De Zuivere Intercommunales bezitten de bijkomende glasvezel- en coaxkabels die vevat zitten in de HFC toegangslussen op het Partner Network.

Naast het HFC-netwerk levert Telenet ook diensten aan zakelijke klanten binnen België en in delen van Luxemburg, door een combinatie van eigen netwerkcomponenten en glasvezel die hoofdzakelijk geleased wordt. Telenet heeft verder ook netwerkapparatuur geïnstalleerd om spraak-, data- en internetdiensten aan te bieden over een **Digital Subscriber Line** verbinding ("DSL"). Door middel van DSL-verbindingen kan Telenet op een meer kostefficiënte manier allerhande diensten aanbieden aan zakelijke klanten die zich niet in de nabijheid van het Gecombineerde Network bevinden.

Telenets glasvezel-backbone-netwerk gebruikt het All-IP protocol en draagt al het communicatieverkeer. Telenet gebruikt daarnaast MPLS (**multi protocol label switching**) voor het routeren van het IP-verkeer, wat de Vennootschap in staat stelt om data efficiënter te labelen om de trafiek op het Gecombineerde Network beter te beheren. Dat betekent bijvoorbeeld dat er prioriteit kan gegeven worden aan spraakpakketten over datapakketten om een onderbreking in de spraakcommunicaties te vermijden.

Door middel van een coaxverbinding van één van Telenets optische knooppunten (node) verbinden klanten zich met het Gecombineerde Network. Versterkers worden in het coaxiale netwerk gebruikt om de downstream- en return path-signalen op de lokale lus te versterken. De kwaliteit van het netwerk verslechtert doorgaans wanneer de penetratie op een bepaalde node stijgt. Mocht dit noodzakelijk zijn, dan stelt de schaalbaarheid van het netwerk Telenet in staat om dit probleem, binnen bepaalde grenzen, op te lossen door nodes te splitsen. Telenet past het splitsen van nodes ondermeer toe om mogelijke verzadiging in bepaalde delen van het Gecombineerde Network op te vangen.

Telenets netwerkbeheerscenter in Mechelen (België) bewaakt voortdurend de prestatieniveaus op het Gecombineerde Network. Telenet beschikt over een aparte back-upsite voor back office systemen in geval van nood en het netwerk werd zo ontworpen teneinde het risico van netwerkpannes en rampen te minimaliseren. Zo kunnen de glasvezelringen dataverkeer in de tegenoverstelde richting omleiden indien een bepaald deel van de ring zou worden doorgesneden. Telenet heeft zijn gebouwen, kopstations, nodes en aanverwante netwerkcomponenten verzekerd tegen brand, overstromingen, aardbevingen en andere natuurrampen. Telenet is echter niet verzekerd tegen oorlog, terrorisme (uitgezonderd in beperkte mate onder de algemene inboedelverzekering) en cyberrisico's. Het glasvezelnetwerk is tot een vastgesteld bedrag verzekerd voor schade, maar het coaxnetwerk zelf is niet verzekerd voor schade.

In augustus 2014 kondigde Telenet aan dat het de komende vijf jaar €500,0 miljoen plant te investeren om de bandbreedtecapaciteit van het Gecombineerde Network te verhogen van 600 MHz tot 1 GHz. Dit moet in de toekomst downloadsnelheden van tenminste 1 Gbps mogelijk maken met als doel om Vlaanderen toe te laten om een digitale infrastructuur aan te bieden met één van de hoogste capaciteiten in Europa. Op 31 december 2018 had Telenet ongeveer 94% van alle knooppunten in zijn kabelnetwerk geüpgraded.

Voor de continue modernisering van het mobiele netwerk heeft de Vennootschap alle 2.800 macro sites opgewaardeerd en 413 nieuwe sites geïmplementeerd. Telenet lanceerde ook met succes nieuwe Voice-over-WiFi-en Voice-over-LTE-diensten, waardoor de dekking binnenshuis is verbeterd en de geluidskwaliteit in HD wordt geleverd.

gedeeltelijk worden geherinvesteerd in een versnelde groei in 2020 en 2021.

1.8 Strategie

Telenets strategie is om de beste en meest gekozen leverancier te zijn voor het aanbieden van kabeltelevisie-, breedbandinternet en telefoniediensten, terwijl Telenet zijn bedrijfsopbrengsten, winstgevendheid en kasstromen verder wil verbeteren. Telenet wil dit bereiken door de kwaliteit van zijn netwerk voortdurend te verbeteren en baanbrekende technologieën en innovatieve diensten aan te bieden aan zijn klanten.

In de voorbije drie jaar heeft Telenet in totaal ongeveer €2,0 miljard geïnvesteerd in zijn vaste en mobiele netwerken, zijn producten en klanten, om zijn leiderspositie op het vlak van geconvergeerde netwerken op de Belgische markt verder te versterken. Telenet heeft ook een succesvol begin gemaakt met de ontsluiting van het potentieel van zijn businessoplossingen. Tegelijkertijd blijft het een leider in geconvergeerd geconnecteerd entertainment, zodat zijn klanten het uiterste uit hun digitale levensstijl kunnen halen.

De hoekstenen van de strategie van Telenet voor de volgende drie jaar liggen in het verlengde van het vorige strategische plan. Na de upgrade van ongeveer 94% van de knooppunten van zijn HFC-netwerk en de volledige modernisering van het overgenomen mobiele netwerk zal Telenet weldra klaar zijn om downloadsnelheden van ten minste 1 Gbps aan te bieden, aangevuld met een hoogwaardig mobiel netwerk dat heel België bestrijkt. In een context van aanhoudende groei van zowel het vaste als het mobiele gegevensverkeer is Telenet ervan overtuigd dat het in de volgende drie jaar een lagere kapitaalintensiteit zal kunnen volhouden, terwijl het blijft innoveren in het Belgische telecomlandschap.

In de voorbije drie jaar heeft Telenet de fundamenteën van zijn groei op de businessmarkt verder versterkt met de overname van SFR Belux en de lokale ICT-integrator Nextel. Deze overnames zullen de toekomstige groei stimuleren, met een expansie naar aanverwante ICT-diensten met toegevoegde waarde en een antwoord op de toenemende behoefte van de klanten aan one-stop-shop oplossingen.

Op de residentiële markt streeft Telenet naar het maximale gebruik van zijn sterke merken en een tastbare klantbeleving. Telenet heeft een unieke positie in het geconvergeerde geconnecteerde entertainmentlandschap verworven en wil bijkomende waarde creëren voor het volledige klantenbestand. In het kader van het driejarenplan wil Telenet de penetratie van het overgenomen servicegebied van SFR bevorderen en data en de mogelijkheden van digitalisering gebruiken om op een heel gepersonaliseerde manier met de klant in contact te komen.

Tot slot streeft Telenet naar een verdere verbetering van de klantbeleving door de interactie van de klanten met Telenet, die steeds digitaler wordt, te vereenvoudigen. Samen met een radicale vereenvoudiging van Telenets IT-infrastructuur en een vereenvoudiging van het bedrijfsmodel, verwacht Telenet dat deze initiatieven tegen 2021 beduidende kostenbesparingen tot 15% zullen opleveren in IT en in de residentiële klantenactiviteiten. Deze kostenbesparingen zullen

2. Bespreking van de geconsolideerde jaarrekening

2.1 Opbrengsten per dienst

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 genereerde Telenet een omzet van €2.534,8 miljoen, een stijging van 1% tegenover €2.521,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017. De gerapporteerde omzetverschillen waren voornamelijk toe te schrijven aan acquisities, waaronder (i) een volledige jaaromzetbijdrage van SFR Belux in tegenstelling tot slechts een gedeeltelijke bijdrage aan Telenet inkomsten voor het jaar afgesloten op 31 december 2017 sinds de overnamedatum van 19 juni 2017 en (ii) een bijdrage van zeven maanden van de lokale ICT-integrator Nextel, die Telenet overnam op 31 mei 2018. Deze acquisities verhoogden de omzet van Telenet voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 met respectievelijk €15,5 miljoen en €32,1 miljoen, in tegenstelling tot het jaar afgesloten op 31 december 2017. Telenets gerapporteerde omzetgroei voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 werd negatief beïnvloed door (i) de verkoop van haar directe dochteronderneming Ortel aan Lycamobile vanaf 1 maart 2017, (ii) de stopzetting van bepaalde vaste legacy-producten bij BASE, (iii) de verkoop van JIM Mobile en Mobile Vikings aan MEDIALAAN en (iv) de impact van het nieuwe IFRS 15-boekhoudkundig kader, dat de Vennootschap heeft aangenomen vanaf 1 januari 2018.

De omzet voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 weerspiegelde ook (i) aanzienlijk lagere verkopen van mobiele telefoons in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017 als gevolg van de verlengde vervangingscyclus voor smartphones in het consumenten-segment, (ii) aanhoudende concurrentiële en reglementaire tegenwind en (iii) lagere gebruikgerelateerde inkomsten te midden van het aanhoudende succes van de upgrade-bundelpakketten voor WIGO met een vaste prijs van Telenet, inclusief hogere mobiele databundels. Deze tegenwind werd slechts gedeeltelijk gecompenseerd door (i) een substantieel grotere bijdrage van de gereguleerde en commerciële groothandelsactiviteiten van Telenet, (ii) de gunstige impact van de prijsaanpassingen van juli 2018 en (iii) de aanhoudende groei in het segment voor kleine bedrijven.

Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 5.19 bij de geconsolideerde jaarrekening jaarrekeningen van de Vennootschap

2.1.1 Kabeltelevisie

De opbrengsten uit kabel-tv vertegenwoordigen de maandelijkse vergoeding die kabeltelevisieabonnees betalen voor de kanalen die ze in het basispakket ontvangen alsmede de opbrengsten die door abonnees voor premiumkabel-tv worden gegenereerd en die voornamelijk bestaan uit (i) terugkerende huurgelden voor settopboxen, (ii) vergoedingen voor extra premiumcontent die Telenet aanbiedt,

inclusief abonnementspakketten voor films en programma's à la carte 'Play', 'Play More' en 'Play Sports' en (iii) transactionele en on-demandfuncties. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, bedroeg de kabel-tv omzet van Telenet €582,4 miljoen, wat globaal stabiel was in vergelijking met €581,5 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017 en inclusief de impact van de acquisitie van SFR Belux.

2.1.2 Breedbandinternet

De opbrengsten die door Telenets particuliere klanten en kleine bedrijven met een breedbandinternetabonnement werden gegenereerd, met inbegrip van de bijdrage van de overgenomen activiteiten van SFR Belux sinds de datum van de overname, bedroegen in totaal €628,4 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 en stegen met 4% in vergelijking met €606,8 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017. De omzetgroei werd gedreven door (i) voortgezette tractie in de 'WIGO'-proposities van Telenet, (ii) een robuuste groei in het segment voor kleine bedrijven en (iii) de gunstige impact van de prijsaanpassing van juli 2018, gedeeltelijk gecompenseerd door een grotere proportie bundelkortingen.

2.1.3 Vaste telefonie

De opbrengsten uit vaste telefonie omvatten de terugkerende opbrengsten uit abonnementsgelden die door abonnees voor vaste telefonie worden betaald alsook variabele verbruiksgerelateerde opbrengsten, maar omvatten niet de door deze klanten gegenereerde interconnectieopbrengsten, die onder overige opbrengsten worden gerapporteerd. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 daalden de opbrengsten uit vaste telefonie van Telenet met 3% tot €232,9 miljoen vergeleken met €239,6 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017. De gunstige impact van de acquisitie van SFR Belux en de bovengenoemde prijsaanpassing was meer dan gecompenseerd door (i) een aanhoudende geleidelijke daling van de residentiële vaste telefonie abonnees te midden van een uitdagende marktomgeving, (ii) lagere gebruikgerelateerde inkomsten, als gevolg van een algemeen dalende markttrend en (iii) een stijgende proportie van bundelkortingen

2.1.4 Mobiele telefonie

De opbrengsten uit mobiele telefonie vertegenwoordigen de opbrengsten uit abonnementsgelden die door Telenets directe abonnees voor mobiele telefonie worden gegenereerd alsook opbrengsten buiten bundel, maar omvatten niet (i) de interconnectieopbrengsten die door deze klanten worden gegenereerd, (ii) de opbrengsten uit de verkoop van smartphones en (iii) de opbrengsten uit 'Choose Your Device'-programma's, die alle onder 'Overige opbrengsten' zijn opgenomen. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 genereerde Telenet opbrengsten uit mobiele telefonie van €459,7 miljoen, wat een daling van 10% betekent in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017. Een solide groei van het netto aantal postpaidabonnees werd ruimschoots gecompenseerd door (i) lager bundelinkomsten gegenereerd door zijn mobiele abonnees die hun maandelijkse bundel overschrijden dankzij de verbeterde "WIGO" quad-play-bundels en vernieuwde BASE-productportfolio, (ii) hogere bundelkortingen na het succes van zijn quad-play 'WIGO'-proposities en (iii) een aanhoudende daling van het aantal prepaidabonnees, inclusief de impact van de verplichte prepaid-registratie vanaf juni 2017.

2.1.5 Bedrijfsdiensten

De onder bedrijfsdiensten gerapporteerde opbrengsten betreffen (i) de opbrengsten die worden gegenereerd op niet-coaxproducten, inclusief glasvezel- en geleasede DSL-lijnen, (ii) Telenets 'carrier'-diensten en (iii) diensten met toegevoegde waarde zoals hostingdiensten en beheerde beveiligingsdiensten. De omzet van zakelijke diensten van Telenet omvat ook de inkomsten gegenereerd door de lokale ICT-integrator Nextel, overgenomen op 31 mei 2018. Opbrengsten uit zakelijke klanten op alle coaxgerelateerde producten worden toegerekend aan de opbrengsten uit kabelabonnementen en worden niet gerapporteerd binnen Telenet Business, Telenets B2B-afdeling. Telenet Business genereerde een omzet van €193,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, een stijging van 18% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017. De gerapporteerde opbrengsten van Telenet voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 omvatten de bijdrage van €32,1 miljoen opbrengsten van Nextel sinds de acquisitiedatum van 31 mei 2018.

2.1.6 Overige

De overige opbrengsten bestaan voornamelijk uit (i) interconnectieopbrengsten uit zowel vaste als mobiele telefonie, (ii) opbrengsten uit de verkoop van smartphones, inclusief de opbrengsten die voortvloeien uit Telenets 'Choose Your Device'-programma's, (iii) wholesale-opbrengsten uit zowel commerciële als gereguleerde wholesale-activiteiten, (iv) vergoedingen voor de activering en installatie van producten en (v) opbrengsten uit de verkoop van settopboxen. De overige opbrengsten bedroegen €438,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, een stijging van 4% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017 dankzij een hogere bijdrage van de gereguleerde en commerciële wholesale business van Telenet, die

gedeeltelijk werd gecompenseerd door substantieel lagere inkomsten uit verkoop van handsets en lagere opbrengsten uit interconnectie.

2.2 Bedrijfskosten

Voor het jaar afgesloten op 31 december, 2018 bedroegen Telenets totale bedrijfskosten €1.935,3 miljoen, een daling met 7% tegenover het jaar afgesloten op 31 december 2017, toen de totale kosten €2.080,7 miljoen bedroegen. De totale kosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 weerspiegelden bepaalde anorganische bewegingen zoals hierboven vermeld (zie 2.1 Opbrengsten voor meer details) evenals een waardevermindering van €36,8 miljoen op de kabelactiviteiten van Telenet in Luxemburg, terwijl de totale uitgaven voor het jaar afgesloten op 31 december 2017 een niet-contante herstructureringskost omvatte van €31,3 miljoen die voornamelijk verband hield met de versnelde migratie van de volledige MVNO-klantenbasis van Telenet op haar eigen mobiele netwerk. De totale bedrijfskosten kwamen overeen met ongeveer 76% van de bedrijfsopbrengsten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 (voor het jaar afgesloten op 31 december 2017: ongeveer 83%).

2.2.1 Kostprijs van geleverde diensten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 kwam de kostprijs van geleverde diensten overeen met ongeveer 55% van de totale bedrijfsopbrengsten (voor het jaar afgesloten op 31 december 2017: ongeveer 63%).

2.2.2 Verkoop-, algemene en beheerskosten

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 kwamen de verkoop-, algemene en beheerskosten overeen met ongeveer 21% van de totale bedrijfsopbrengsten (voor het jaar afgesloten op 31 december 2017: ongeveer 19%).

2.3 Kosten per type

2.3.1 Netwerkexploitatiekosten

Telenets netwerkexploitatiekosten bereikte €192,0 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 vergeleken met €181,4 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2017, en weerspiegelden de voornoemde niet-organische impact. In KW3 2018 voltooide Telenet de transfer van Telenets field services naar Unit-T, waarin Telenet een participatie van 30% heeft genomen. Via deze joint venture zal Telenet kunnen inspelen op de voordelen van de groeiende markt van field services in domeinen zoals nieuwe digitale technologieën en het Internet of Things ('IoT'). Deze transactie resulteert in hogere netwerkexploitatiekosten en heeft tegelijkertijd een positieve impact op Telenets personeelskosten, aanzien Telenets ingenieurs op het terrein en hun gerelateerde kosten naar deze nieuwe onderneming overgebracht zijn.

2.3.2 Directe kosten (programmering en auteursrechten, interconnectie en andere)

Telenets directe kosten omvatten alle directe kosten zoals (i) interconnectiekosten, met inbegrip van Telenets MVNO-kosten, (ii) programmerings- en auteursrechten en (iii) de verkoop en subsidiëring van smartphones. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroegen Telenets directe kosten €505,9 miljoen, een daling met 14% vergeleken met het jaar afgesloten op 31 december 2017 ondanks de eerder vermelde niet-organische impact. Dit was gedreven door beduidend lagere MVNO-gerelateerde kosten en lagere kosten gerelateerd aan de verkoop en subsidiëring van handsets vergeleken met het jaar afgesloten op 31 december 2017.

2.3.3 Personeelsgerelateerde kosten

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 bleven de personeelskosten in grote lijnen stabiel tegenover het jaar afgesloten op 31 december 2017, ondanks de al vermelde niet-organische impact en de negatieve kostenimpact van de verplichte loonindexering met ongeveer 2% sinds januari van vorig jaar.

2.3.4 Verkoop en marketingkosten

Vergeleken met het jaar afgesloten op 31 december 2017 daalden Telenets verkoop- en marketingkosten over het jaar afgesloten op 31 december 2018 met €10,0 miljoen, of 10%, naar €90,4 miljoen door timingvarianties en fasering in sommige marketingcampagnes van Telenet.

2.3.5 Uitbestede arbeidsdiensten en professionele diensten

De kosten in verband met uitbestede arbeidsdiensten en professionele diensten bedroegen €32,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 vergeleken met €43,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017, een illustratie van Telenets vermogen om zijn algemene externe uitgaven zorgvuldig te beheersen.

2.3.6 Overige indirecte kosten

Telenets overige indirecte kosten bereikten €137,9 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, een daling met 5% vergeleken met het jaar afgesloten op 31 december 2017 ondanks de eerder vermelde niet-organische impact. Dit werd voornamelijk bepaald door de voortdurende focus van Telenet op het beheer van overheadkosten.

2.3.7 Afschrijvingen en waardeverminderingen, inclusief winsten op de verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële vaste activa

De waardeverminderingen en afschrijvingen, met inbegrip van de waardevermindering van vaste activa, verlies (winst) uit de afstoting van dochterondernemingen en herstructureringskosten, bedroegen €705,9 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2018, vergeleken met €747,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017, toen Telenet hogere afschrijvingskosten noteerde in verband met de modernisering van Telenets vaste en mobiele infrastructuur en hogere herstructureringskosten als gevolg van de versnelde migratie van Telenets Full MVNO-klanten naar ons eigen mobiele netwerk. Zoals eerder aangehaald boekte Telenet een waardevermindering van €36,8 miljoen op zijn Luxemburgse kabelactiviteiten in KW4 2018.

Voor verdere informatie verwijst Telenet naar toelichting 5.20 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

2.4 Netto resultaat

2.4.1 Financiële opbrengsten en kosten

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroegen de netto financieringslasten in totaal €263,3 miljoen, tegenover €297,4 miljoen netto financieringslasten over het jaar afgesloten op 31 december 2017. Telenets netto financieringslasten over het jaar afgesloten op 31 december 2017 werden beïnvloed door (i) een niet-contante wisselkoerswinst van €245,5 miljoen op Telenets in USD luidende uitstaande schuld, (ii) een niet-contant verlies van €243,0 miljoen op Telenets derivaten en (iii) een verlies van €76,0 miljoen op de vervroegde aflossing van bepaalde schuldinstrumenten.

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroegen Telenets financieringsbaten €112,2 miljoen, met inbegrip van een niet-contante winst van €111,8 miljoen op Telenets derivaten. Vergeleken met het jaar afgesloten op 31 december 2017 daalden Telenets financieringsbaten met 54%, aangezien het jaar afgesloten op 31 december 2017 de al vermelde niet-contante wisselkoerswinst omvatte. Telenets netto rentelasten, wisselkoersverliezen en andere financieringslasten stegen met 56% van €224,9 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2017 naar €350,9 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2018, en weerspiegelden voornamelijk een niet-contant wisselkoersverlies van €115,2 miljoen op Telenets in USD

luidende uitstaande schuld. De financieringslasten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 omvatten ook een verlies van €24,6 miljoen op de aflossing van schulden na de herfinanciering van Telenets in EUR en USD luidende termijnleningen.

Voor verdere informatie, verwijst Telenet naar toelichting 5.21 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

2.4.2 Terugname van bijzondere waardeverminderingen in investeringen in geassocieerde deelnemingen

In het jaar afgesloten op 31 december 2016 erkende Telenet een waardevermindering van €31,0 miljoen op een investering in een geassocieerde deelneming na de herbeoordeling van haar strategische plan op lange termijn. In het jaar afgesloten op 31 december 2018, als gevolg van aanzienlijke verbeteringen in de resultaten en de vooruitzichten van de geassocieerde deelneming, heeft Telenet geoordeeld dat deze waardevermindering van deze investering is gedaald. Als gevolg heeft Telenet de waardevermindering ten belope van €22,7 miljoen teruggenomen op basis van de herinschatting van het terugverdienbare bedrag.

2.4.3 Winst uit de afstand van activa aan een joint venture

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 noteerde Telenet een winst van €10,5 miljoen uit de verkoop van activa aan een joint venture, met een positieve impact op zijn winst voor belastingen met hetzelfde bedrag. In KW3 2018 voltooide Telenet de transfer van zijn field services naar Unit-T, waarin het een participatie van 30% heeft genomen. Via deze joint venture zal de Vennootschap kunnen inspelen op de voordelen van de groeiende markt van field services in domeinen zoals nieuwe digitale technologieën en IoT.

2.4.4 Winstbelastingen

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 boekte Telenet €118,6 miljoen belastingkosten, vergeleken met €34,8 miljoen belastingkosten over het jaar afgesloten op 31 december 2017, een stijging van 241%.

Voor verdere informatie verwijst Telenet naar toelichting 5.22, bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

2.4.5 Nettoresultaat

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 boekte Telenet een nettowinst van €252,2 miljoen, vergeleken met een nettowinst van €111,5 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2017. De stijging van de nettowinst met 126% was vooral te danken aan de stijging van de bedrijfswinst met 36% tegenover het jaar afgesloten op 31 december 2017 en weerspiegelde onder andere de al vermelde niet-organische impact. Bovendien werd Telenets nettowinst over het jaar

afgesloten op 31 december 2018 positief beïnvloed door de al vermelde terugname van bijzondere waardevermindering in investeringen in geassocieerde deelnemingen, de niet-geldelijke winst op derivaten en de winst op de afstand van activa aan een joint venture, deels teniet gedaan door een waardevermindering op zijn Luxemburgse kabelactiviteiten. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 realiseerde Telenet een nettowinstmarge van 9,9%, vergeleken met een nettowinstmarge van 4,4% over het jaar afgesloten op 31 december 2017.

2.5 Adjusted EBITDA

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 realiseerde Telenet een Adjusted EBITDA van €1.324,1 miljoen, 9% meer dan het jaar afgesloten op 31 december 2017, toen de Adjusted EBITDA €1.209,9 miljoen bedroeg. Telenets Adjusted EBITDA over het jaar afgesloten op 31 december 2018 omvatte een bijdrage voor de volledige twaalf maanden van SFR Belux, vergeleken met de resultaten van de gedeeltelijke periode na de overname vorig jaar (€9,8 miljoen) en een bijdrage voor zeven maanden van Nextel (€4,5 miljoen sinds de datum van de overname). Op gerapporteerde basis bedroeg de Adjusted EBITDA-marge 52,2% over het jaar afgesloten op 31 december 2018, vergeleken met 48,0% over het jaar afgesloten op 31 december 2017.

<i>(in miljoen euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Winst over de verslagperiode	252,2	111,491
Belastingen	118,6	34,8
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	(1,4)	(3,3)
Bijzondere waardevermindering op een investering in een geassocieerde deelneming	(22,7)	—
Verlies (winst) uit de afstand van activa aan een joint venture	(10,5)	—
Netto financiële kosten	263,3	297,4
Afschrijvingen, waardeverminderingen en verlies (winst) op verkoop van dochterondernemingen	694,3	715,8
EBITDA	1.293,8	1.156,2
Vergoeding op basis van aandelen	17,5	19,7
Operationele kosten betreffende overnames of desinvesteringen	4,4	2,7
Herstructureringskosten (opbrengsten)	11,6	31,3
Aanpassingen van toewijzingsverschillen na de erkenningsperiode m.b.t. overnames	(3,2)	—
Adjusted EBITDA	1.324,1	1.209,9
Adjusted EBITDA-marge	52,2%	48,0%
Nettowinstmarge	9,9%	4,4%

2.6 Investeringsuitgaven

De toe te rekenen investeringsuitgaven bedroegen €687,7 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2018, een daling met 6% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2017, toen Telenets toe te rekenen investeringsuitgaven werden beïnvloed door de opname van de uitzendrechten van het Belgische voetbal voor een periode van drie seizoenen. Overeenkomstig EU IFRS zijn deze uitzendrechten gekapitaliseerd als immateriële vaste activa en worden ze pro rata afgeschreven naarmate de voetbalseizoenen vorderen. De toe te rekenen investeringsuitgaven over het jaar afgesloten op 31 december 2018 weerspiegelden de verlenging van de huidige licentie voor het 2G mobiele spectrum tot maart 2021 (€33,5 miljoen), die in jaarlijkse aflossingen zal worden betaald tot ze vervalt. De opname van de licentie voor het mobiele spectrum en de uitzendrechten van het Belgische voetbal in beide periodes buiten beschouwing gelaten, stegen Telenets toe te rekenen investeringsuitgaven met 4% jaar-op-jaar over het jaar afgesloten op 31 december 2018, als gevolg van (i) aanhoudende investeringen in de upgrade van zijn vaste en mobiele infrastructuur om een toonaangevend geconvergeerd netwerk voor de toekomst tot stand te brengen, (ii) versnelde investeringen in het nieuwe IT-platform met het oog op bijkomende digitale mogelijkheden en (iii) de overname van het kabelnetwerk van de Brusselse gemeente Etterbeek in december 2018. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 vertegenwoordigden Telenets toe te rekenen investeringsuitgaven ongeveer 27% van zijn bedrijfsopbrengsten, tegenover ongeveer 29% voor het jaar afgesloten op 31 december 2017. De opname van de licentie voor het mobiele spectrum en de uitzendrechten van het Belgische voetbal in beide periodes buiten beschouwing gelaten, vertegenwoordigden de onderliggende toe te rekenen investeringsuitgaven respectievelijk ongeveer 26% en 25% van Telenets bedrijfsopbrengsten.

De investeringsuitgaven met betrekking tot installaties bij klanten, die Telenets uitgaven in verband met o.a. settopboxen, modems en WiFi-powerlines omvatten, vertegenwoordigden €105,6 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2018. De stijging met 23% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2017 was het gevolg van Telenets succesvolle campagnes voor connectiviteit in huis om de draadloze ervaring van Telenets klanten thuis te verbeteren, met onder meer de verhuring van WiFi-powerline boosters. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 vertegenwoordigden de investeringsuitgaven voor installaties bij klanten ongeveer 16% van de totale toe te rekenen investeringsuitgaven (met uitsluiting van de opname van de licentie voor het mobiele spectrum).

Net als in de afgelopen kwartalen bleef het overgrote deel van de investeringsuitgaven uit gerichte investeringen in zowel Telenets vaste als mobiele infrastructuur bestaan, zoals reeds vermeld. Op 31 december 2018 had Telenet vrijwel alle macrosites gemoderniseerd, 413 nieuwe sites in gebruik genomen en ongeveer 94% van Telenets HFC-knooppunten in zijn servicegebied geüpgraded. Zo kon Telenet de modernisering van het mobiele netwerk grotendeels afronden en verwacht Telenet zijn project 'Grote Netwerf' medio 2019 te voltooien. De toe te rekenen investeringsuitgaven voor de groei en upgrade van het netwerk bedroegen €220,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, een daling met 20% tegenover het jaar afgesloten op 31 december 2017. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 vertegenwoordigden de netwerkgerelateerde investeringsuitgaven

ongeveer 34% van zijn totale toe te rekenen investeringsuitgaven (met uitsluiting van de opname van de licentie voor het mobiele spectrum).

De investeringsuitgaven voor producten en diensten, die onder meer Telenets investeringen in productontwikkeling en de upgrade van zijn IT-platformen en -systemen weerspiegelen, bedroegen in totaal €119,2 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2018. De toename met 23% tegenover het jaar afgesloten op 31 december 2017 weerspiegelde de start van het IT-upgradeprogramma, zoals reeds vermeld. De investeringsuitgaven voor producten en diensten vertegenwoordigden ongeveer 18% van de totale toe te rekenen investeringsuitgaven (met uitsluiting van de opname van de licentie voor het mobiele spectrum).

De rest van de toe te rekenen investeringsuitgaven omvatte herstellingen en vervangingen van netwerkapparatuur, kosten voor de aankoop van sportcontent en bepaalde recurrente investeringen in Telenets IT-platform en zijn IT-systemen. Ze bereikten €242,7 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, met inbegrip van de al vermelde opname van de licentie voor het 2G mobiele spectrum, tegenover €271,5 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017, waarin de al vermelde opname van de uitzendrechten van het Belgische voetbal vervat was.

Dit impliceert dat ongeveer 68% van Telenets toe te rekenen investeringsuitgaven (met uitsluiting van de opname van de licentie voor het mobiele spectrum) voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 schaalbaar was en gerelateerd was aan de groei van het abonneebestand. Telenet zal er nauwlettend op blijven toezien dat zijn investeringsuitgaven de opbrengsten incrementeel doen stijgen.

2.7 Operationele vrije kasstroom

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 leverde de som van Telenets Adjusted EBITDA en toe te rekenen bedrijfsinvesteringen, de erkenning van de uitzendrechten voor het voetbal en de licenties voor het mobiele spectrum buiten beschouwing gelaten, een operationele vrije kasstroom van €669,9 miljoen op. Vergeleken met het jaar afgesloten op 31 december 2017 verbeterde Telenets operationele vrije kasstroom met 15%, voornamelijk gedreven door de al vermelde stijging van de Adjusted EBITDA.

(in millions of euro)	Voor het jaar afgesloten op 31 december,	
	2018	2017
Adjusted EBITDA	1,324.1	1,209.9
Toe te rekenen bedrijfsinvesteringen	(687,7)	(729,2)
Opname van voetbaluitzendrechten	—	100,6
Opname van spectrumlicenties	33,5	—
Opname van licenties voor het mobiele spectrum	(654,2)	(628,6)
Toe te rekenen bedrijfsinvesteringen, exclusief de opname van voetbaluitzendrechten en licenties voor het mobiele spectrum	669,9	581,3

2.8 Kasstroom en liquide middelen

2.8.1 Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 resulteerden Telenets activiteiten in een netto kasstroom van €1.075,6 miljoen, versus €831,6 miljoen in het jaar afgesloten op 31 december 2017. De netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten over het jaar afgesloten op 31 december 2018 omvatte de al vermelde niet-organische impact van de overname van SFR Belux en van Nextel. De netto operationele kasstroom steeg met 29% jaar-op-jaar dankzij (i) een sterke groei van de onderliggende Adjusted EBITDA, zoals al vermeld, (ii) €54,7 miljoen lagere contante rentelasten en kasderivaten als gevolg van Telenets recente herfinancieringstransacties, gedeeltelijk geneutraliseerd door een stijgende verhouding verplichtingen op korte termijn van zijn leverancierskredietplatform, (iii) een verbeterde trend in het werkkapitaal in de periode en (iv) de vermindering van de contante betalingen van belastingen met €32,8 miljoen tegenover het jaar afgesloten op 31 december 2017.

2.8.2 Nettokasstroom gebruikt in investeringsactiviteiten

Telenet gebruikte €466,4 miljoen netto kasstroom in investeringsactiviteiten over het jaar afgesloten op 31 december 2018, met inbegrip van de betaling van de overname in mei 2018 van Nextel, vergeleken met €841,0 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2017, waaronder de betaling van de overname van SFR Belux in juni 2017. Vergeleken met het jaar afgesloten op 31 december 2017 daalden de geldelijke investeringsuitgaven met 16% als gevolg van Telenets leverancierskredietprogramma, dat het in KW3 2016 implementeerde en waarmee Telenet haar betalingstermijnen voor bepaalde leveranciers tegen aantrekkelijke all-in kosten kan verlengen tot 360 dagen. Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 verwierf Telenet €293,5 miljoen aan activa via kapitaalgerelateerd leverancierskrediet, met een positief effect op de netto kasstroom gebruikt in investeringsactiviteiten voor eenzelfde bedrag. Zie Deel 2.6 - *Investeringsuitgaven* voor gedetailleerde informatie over de onderliggende toe te rekenen investeringsuitgaven.

Voor verdere informatie verwijzen we naar de geconsolideerde cashflowrekening van het bedrijf.

2.8.3 Nettokasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten

De netto kasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten bedroeg €560,1 miljoen over het jaar afgesloten op 31 december 2018 vergeleken met €50,7 miljoen netto kasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten over het jaar afgesloten op 31 december 2017. De netto kasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten over het jaar afgesloten op 31 december 2018 weerspiegelde een netto toename van €315,1 miljoen van Telenets leningen en kredieten, waaronder de incrementele uitgifte van in € en USD luidende termijnleningen in augustus 2018 en geplande aflossingen van zijn kortlopende verplichtingen voor leverancierskredieten. In oktober 2018 keerde Telenet €598,9 miljoen van het buitengewoon bruto dividend van €600,0 miljoen uit aan zijn aandeelhouders, terwijl het €228,5 miljoen uitgaf aan de inkoop van eigen aandelen als gevolg van zijn Aandeleninkoopprogramma 2018bis ten belope van €300,0 miljoen. Ten slotte maakte Telenet €25,7 miljoen schulduitgiftekosten in verband met zijn herfinancieringen in maart en mei 2018, naast de schulduitgifte van augustus 2018 (zie 2.9 *Schuldprofiel* voor meer details). De rest van de netto kasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten bestond hoofdzakelijk uit terugbetalingen van financiële leases en andere financiële betalingen.

2.8.4 Aangepaste vrije kasstroom

Over het jaar afgesloten op 31 december 2018 genereerde Telenet een aangepaste vrije kasstroom van €421,9 miljoen. Dit vertegenwoordigde een stijging met 11% tegenover de €381,8 miljoen die Telenet over het jaar afgesloten op 31 december 2017 genereerde. De aangepaste vrije kasstroom over het jaar afgesloten op 31 december 2018 werd vooral gedreven door lagere contante investeringsuitgaven als gevolg van aanhoudende netto stijgingen in Telenets leverancierskredietprogramma en een sterke stijging van de netto kasstroom uit zijn bedrijfsactiviteiten, zoals reeds vermeld. Deze positieve factoren werden gedeeltelijk gecompenseerd door beduidend hogere geplande aflossingen van Telenets kortlopende verplichtingen voor leverancierskredieten dan vorig jaar, toen de aflossingen beperkt waren als gevolg van de start van het programma eind 2016.

(in miljoen euro)	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	1.075,6	831,6
Geldelijke kosten betreffende overnames of desinvesteringen	3,9	3,4
Kosten gefinancierd door een derde partij	158,7	107,7
Verwerving van materiële vaste activa	(245,8)	(294,9)
Verwerving van immateriële vaste activa	(157,9)	(185,0)
Kapitaalaflossingen op bedragen gefinancierd door leveranciers en tussenpersonen	(384,5)	(61,1)
Kapitaalaflossingen op leaseverplichtingen (uitgezonderd netwerkgerelateerde leases)	(5,7)	(1,8)
Kapitaalaflossingen op toevoegingen aan netwerkgerelateerde leases na overname	(22,4)	(18,1)
Vrije kasstroom	421,9	381,8

2.9 Schuldprofiel, kassaldo en netto hefboomratio

2.9.1 Schuldprofiel

Op 31 december 2018 bedroeg de totale schuld (inclusief toe te rekenen rente) €5.665,1 miljoen, waarvan een hoofdsom van €1.950,2 miljoen verband houdt met de Senior Secured Fixed Rate Notes die in de periode van juli 2027 tot en met maart 2028 vervallen en een hoofdsom van €2.747,0 miljoen verschuldigd is onder Telenets Amended Senior Credit Facility 2017 met looptijden van augustus 2026 tot en met december 2027. Op 31 december 2018 omvatte Telenets totale schuld ook een bedrag van €359 miljoen aan kortlopende schuld in verband met zijn leverancierskredietprogramma (inclusief toe te rekenen rente) en €23,8 miljoen voor het uitstaande deel van het mobiele 2G- en 3G-spectrum. De rest vertegenwoordigt voornamelijk de verplichtingen uit hoofde van financiële leases in verband met de overname van Interkabel.

In de eerste helft van 2018 herfinancierde Telenet een deel van zijn uitstaande schuld te herfinancieren tegen aantrekkelijke en betere rentevoeten op lange termijn en tegelijk de looptijd te verlengen. In maart 2018 gebruikte Telenet een gedeelte van zijn geldmiddelen en kasequivalenten voor de vervroegde aflossing van 10% van Facility AB, met Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. ("TFLVI") als financier. TFLVI gebruikte op zijn beurt de opbrengst van de vervroegde aflossing van 10% van Facility AB voor de aflossing van 10% van de oorspronkelijke gecumuleerde hoofdsom van zijn €530,0 miljoen aan Senior Secured Notes tegen 4,875% met vervaldag in juli 2027.

In maart 2018 gaf Telenet een termijnlending van USD 300,0 miljoen tegen pari uit ("Facility AL2"), met Telenet Financing USD LLC als ontlende entiteit. Facility AL2 had dezelfde kenmerken als de initiële Facility AL, die op 1 december 2017 werd uitgegeven. In april 2018 ontleende Telenet Financing USD LLC het volledige bedrag van USD 300,0 miljoen van Facility AL2 en leende het de netto-opbrengst van deze emissie door aan Telenet International Finance S.à r.l., dat ze samen met bestaande kasmiddelen gebruikte voor de vervroegde aflossing van Facility V, waarvan Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. ("TFLV") de financier is. TFLV gebruikte de opbrengst van de vervroegde aflossing van Facility V op zijn beurt om zijn €250,0 miljoen aan Senior Secured Notes tegen 6,75% met vervaldag in augustus 2024 vervroegd terug te betalen.

In mei 2018 gaf Telenet een nieuwe termijnlending van €730,0 miljoen uit ("Facility AO"), met Telenet International Finance S.à r.l. als ontlende entiteit. Facility AO heeft een verlaagde rentevoet van 2,50% boven de EURIBOR met een minimale rente van 0%, een looptijd tot 15 december 2027 en werd uitgegeven tegen 99,875%. Via Telenet Financing USD LLC gaf Telenet een nieuwe termijnlending van USD 1,6 miljard uit ("Facility AN") met een iets betere looptijd tot 15 augustus 2026. Facility AN heeft een verlaagde rentevoet van 2,25% boven de LIBOR met een minimale rente van 0% en werd uitgegeven tegen 99,875%. Telenet gebruikte de netto-opbrengst van deze nieuwe faciliteiten voor de vervroegde aflossing in juni 2018 van al de volgende kredietfaciliteiten onder de Amended Senior Credit Facility 2017: (i) Facility AM (€730,0 miljoen met vervaldag in december 2027, EURIBOR +2,75%, minimale rente van 0%); en (ii) Facility AL (USD 1,6 miljard met vervaldag in maart 2026, LIBOR + 2,50%, minimale rente van 0%).

In augustus 2018 heeft Telenet een succesvolle uitgifte en prijszetting afgerond van een bijkomende USD 475,0 miljoen termijnlending ("Facility AN2") en een bijkomende €205,0 miljoen termijnlending ("Facility AO2"). Onder Facility AN2 zal Telenet Financing USD LLC de kredietnemer zijn. De Facility AN2 heeft dezelfde kenmerken als de initiële termijnlending AN die op 24 mei 2018 werd uitgegeven. Derhalve kent de Facility AN2 (i) een marge van 2,25% boven LIBOR, (ii) een LIBOR minimum ("LIBOR floor") van 0% en (iii) een vervaldag van 15 augustus 2026. De Facility AN2 werd uitgegeven tegen 98,5%. Onder Facility AO2 zal Telenet International Finance S.à r.l. de kredietnemer zijn. De Facility AO2 heeft dezelfde kenmerken als de initiële termijnlending AO die op 25 mei 2018 werd uitgegeven. Derhalve kent de Facility AO2 (i) een marge van 2,50% boven EURIBOR, (ii) een EURIBOR minimum ("EURIBOR floor") van 0% en (iii) een vervaldag van 15 december 2027. De Facility AO2 werd uitgegeven tegen 98,0%. De netto opbrengsten van deze twee uitgiftes werden begin oktober samen met de overtollige geldmiddelen en kasequivalenten gebruikt voor een betaling van €598,9 miljoen van het buitengewoon bruto dividend ten belope van €600,0 miljoen.

Met uitzondering van schulden op korte termijn die verband houden met zijn leverancierskredietprogramma moet Telenet geen schulden aflossen vóór augustus 2026 met een gewogen gemiddelde looptijd van 8,5 jaar op 31 december 2018. Bovendien had Telenet op 31 december 2018 volledig toegang tot €445,0 miljoen aan niet-opgenomen toezeggingen onder Telenets wentelkredietfaciliteiten, partieel beschikbaar tot juni 2023.

2.9.2 Schuldoverzicht en betalingschema's

Voor bijkomende informatie over de schuldinstrumenten en het betalingschema van de Vennootschap per 31 december 2018 verwijst Telenet naar toelichting 5.13.3, bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

2.9.3 Kassaldo en beschikbaarheid van middelen

Op 31 december 2018 hield Telenet €88,2 miljoen aan geldmiddelen en kasequivalenten aan, vergeleken met €39,1 miljoen op 31 december 2017. Om het tegenpartijrisico zoveel mogelijk te beperken, plaatst Telenet zijn kasequivalenten en geldmarktfondsen met een AAA-rating bij Europese en Amerikaanse financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Vergeleken met 30 september 2018 bleef Telenets kassaldo grotendeels stabiel, aangezien de sterke stijging van de netto kasstroom uit operationele activiteiten slechts gedeeltelijk werd geneutraliseerd door de doorlopende inkoop van eigen aandelen in het kader van Telenets Aandeleninkoopprogramma 2018bis van €300,0 miljoen. Op 31 december 2018 had Telenet in het kader van dit programma iets meer dan 4,4 miljoen aandelen ingekocht, voor een totaal bedrag van €199,0 miljoen. Op 31 december 2018 was dus ongeveer twee derde van dit programma effectief uitgevoerd. Op 31 december 2018 had Telenet naast zijn beschikbare kassaldo toegang tot €445,0 miljoen aan beschikbare toezeggingen onder zijn 2018 Amended Senior Credit Facility en zijn overige wentelkredieten, mits de hierna vermelde convenanten worden nageleefd.

Voor verdere informatie verwijst Telenet naar de toelichting 5.11, bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

2.9.4 Netto hefboomratio

Tijdens de Capital Markets Day in december 2018 herbevestigde Telenet zijn kader voor de schuldgraad, dat behouden blijft op 3,5x tot 4,5x netto totale schuld tegenover geconsolideerde EBITDA op jaarbasis ('netto totale schuldgraad'). Zonder wezenlijke overnames en/of beduidende wijzigingen van Telenets activiteiten of van de regelgeving, wil het met een aantrekkelijk en houdbaar niveau van de uitkeringen aan aandeelhouders in de buurt van het middelpunt van 4,0x blijven. Op 31 december 2018 bereikte Telenets netto totale schuldgraad 4,1x versus 3,9x op 31 december 2017. De geanticiperde verhoging van de netto schuldgraad was volledig toe te schrijven aan de uitbetaling van €598,9 miljoen van het bruto buitengewone dividend van €600,0 miljoen aan Telenets aandeelhouders, begin oktober 2018. Daarnaast gaf Telenet over het jaar afgesloten op 31 december 2018 €209,9 miljoen uit aan de inkoop van eigen aandelen in het kader van het al vermelde Aandeleninkoopprogramma 2018bis van €300 miljoen. Op een pro forma basis, rekening houdende met de impact van de nieuwe IFRS 16 boekhoudstandaard voor leases, zoals toepasbaar vanaf 1 januari 2019, zou Telenets netto totale schuldgraad grotendeels onveranderd zijn gebleven rond 4,1x.

Telenets netto convenant schuldgraad, berekend volgens de Amended Senior Credit Facility 2018 en met inbegrip van bepaalde niet-gerealiseerde kostensynergieën in verband met fusies en overnamen en met uitsluiting van zowel leasegerelateerde verplichtingen als aan leverancierskredieten gerelateerde kortlopende verplichtingen, bereikte 3,4x op 31 december 2018 (31 december 2017: 3,2x) en weerspiegelde voornamelijk de al vermelde factoren. De huidige netto convenant schuldgraad ligt beduidend onder het 'springing maintenance covenant' van 6,0x en de beschikbaarheidstest van 4,5x netto senior leverage.

2.10 Aandeelhoudersvergoeding

In 2018 heeft Telenet de geplande tijdlijn voor de aandeelhoudersvergoeding consequent gevolgd, met €808,8 miljoen uitkeringen aan de aandeelhouders sinds eind juni 2018. Naast het buitengewoon bruto dividend van €600,0 miljoen in oktober 2018 heeft de Vennootschap bijna 4,4 miljoen aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van €199,0 miljoen, in het kader van haar Aandeleninkoopprogramma 2018bis van €300,0 miljoen. Bijgevolg bereikte de pro forma netto totale hefboomratio van de Vennootschap eind september 2018 - om de impact van de uitbetaling van het dividend van oktober te weerspiegelen - 4,1x, wat overeenkomt met het middelpunt van het netto totale hefboomkader. Zoals bevestigd gedurende de Capital Markets Day 2018, houdt de Raad van Bestuur vast aan een actief balansbeheer, met een netto totale hefboomratio binnen een vork van 3,5x tot 4,5x netto totale schuld op Adjusted EBITDA. Zonder wezenlijke overnames en/of beduidende wijzigingen van de activiteiten van Telenet of van de regulatorische omgeving, wil Telenet in de toekomst door een aantrekkelijk en houdbaar niveau van de aandeelhoudersvergoedingen in de buurt van het middelpunt van 4,0x blijven.

In het kader van de kapitaalallocatie wil Telenet 50 % tot 70% van de aangepaste vrije kasstroom⁶ van het vorige jaar in de vorm van (tussentijdse) dividenden aan de aandeelhouders uitkeren. Binnen de grenzen van het voornoemde netto totale hefboomkader en bij afwezigheid van de bovenstaande factoren, kan het restant van de aangepaste vrije kasstroom van Telenet in aanmerking komen voor de incrementale inkoop van aandelen, buitengewone dividenden, een verlaging van de schuldratio, waardetoevoegende overnames of een combinatie daarvan.

De raad van bestuur meent dat het voorgestelde kader voor de netto totale hefboom en de aandeelhoudersvergoeding een optimaal evenwicht schept tussen (i) financiële flexibiliteit voor het nastreven van organische en niet-organische groeikansen, (ii) aantrekkelijke en duurzame aandeelhoudersrendementen zoals al vermeld, en (iii) een flexibele toegang tot de kapitaalmarkten.

In de eerste helft van 2019 zal Telenet eigen aandelen blijven inkopen in het kader van het Aandeleninkoopprogramma 2018bis. In april 2019 zal Telenet tijdens de buitengewone aandeelhoudersvergadering de toestemming van de aandeelhouders vragen voor een nieuwe machtiging van vijf jaar voor de inkoop van maximaal 20% van de uitstaande aandelen. Telenet plant in het vierde kwartaal van 2019 een eerste tussentijds dividend uit te betalen, afhankelijk van markt- en financiële condities en bij afwezigheid van wezenlijke overnames en/of beduidende wijzigingen van de activiteiten van Telenet of van de regulatorische omgeving, op voorwaarde dat de hefboomratio op ongeveer 4,0x blijft, het middelpunt van het netto totale hefboomkader.

3. Risicofactoren

3.1 Algemene informatie

Bepaalde uitspraken in dit Jaarverslag zijn uitspraken betreffende de toekomst zoals bepaald in de Private Securities Litigation Reform Act van 1995. Voor zover dat uitspraken in dit Jaarverslag geen herhalingen zijn van historische feiten, zijn het uitspraken betreffende de toekomst. Deze uitspraken omvatten per definitie risico's en onzekerheden waardoor de eigenlijke resultaten sterk kunnen verschillen van deze uitgesproken of bedoeld door dergelijke uitspraken. Uitspraken onder Sectie 1. **Informatie over het bedrijf** kunnen uitspraken betreffende de toekomst bevatten, met inbegrip van uitspraken betreffende Telenets activiteiten, producten, wisselkoersen en financiële strategieën voor 2019, alsook klantgroei en retentieratio's, concurrentiële, regelgevende en economische factoren, de timing en impacten van voorgestelde transacties, de maturiteit van de markten, de verwachte impacten van nieuwe regelgeving (of veranderingen aan bestaande regelgeving), verwachte veranderingen in Telenets opbrengsten, kosten of groeivoeten, zijn liquiditeit, kredietrisico's, wisselkoersrisico's, toekomstige netto hefboomratio's, zijn toekomstige verwachte contractuele verbintenissen en kasstromen en overige informatie en uitspraken die geen historische feiten zijn. Telkens wanneer Telenet in elke uitspraak betreffende de toekomst een verwachting of geloof aanhaalt met betrekking tot toekomstige resultaten of gebeurtenissen heeft Telenet zulke verwachting of geloof naar best vermogen en op een redelijke basis ingeschat. Er is echter geen zekerheid dat deze verwachting of geloof ook zal gerealiseerd worden. Telenet verwijst dan ook naar de risico's en onzekerheden besproken in toelichting 5.3 **Risicobeheer**, alsook naar onderstaande niet-exhaustieve lijst van bepaalde factoren die ervoor kunnen zorgen dat de werkelijke resultaten in een belangrijke mate kunnen verschillen van de verwachte resultaten of gebeurtenissen:

- Economische ontwikkelingen en sectorspecifieke trends;
- De concurrentiële omgeving waarin Telenet en zijn dochtervennootschappen actief zijn, waaronder het antwoord van concurrenten op Telenets producten en diensten;
- Wisselkoers- en renteschommelingen;
- De instabiliteit in wereldwijde financiële markten, met inbegrip van de schulden crisis en de daarmee samenhangende fiscale hervormingen;
- Het beschikbaar inkomen van consumenten en de hoogte van consumentenuitgaven, inclusief de beschikbaarheid en hoogte van consumentenschuld;
- Veranderingen op televisievak met betrekking tot de voorkeuren en gewoontes van consumenten;

- De aanvaarding door consumenten van Telenets bestaande dienstenaanbod, inclusief kabeltelevisie, breedbandinternet, vaste en mobiele telefonie en bedrijfsdiensten, en van nieuwe technologieën, veranderingen in programmering en van breedbandinternetdiensten die Telenet mogelijk kan aanbieden;
- Telenets vermogen om snelle technologische veranderingen op te vangen;
- Telenets vermogen om het aantal abonnementen op kabeltelevisie, breedbandinternet, vaste en mobiele telefonie, alsook de gemiddelde opbrengst per klantenrelatie te behouden en te vergroten;
- Telenets vermogen om een goede dienstverlening aan klanten aan te bieden, met inbegrip van ondersteuning voor nieuwe en veranderende producten en diensten;
- Telenets vermogen om abonnementsgelden te verhogen of te behouden, alsook zijn vermogen om hogere kosten door te rekenen naar zijn abonnees;
- De impact van Telenets toekomstige financiële prestaties, of marktomstandigheden in het algemeen, op de beschikbaarheid, voorwaarden en de inzet van kapitaal;
- Wijzigingen in, of het niet kunnen voldoen aan, regelgeving van de overheid in België en nadelige resultaten van de regelgevende procedure;
- De tussenkomst van de overheid die het breedband- en televisienetwerk van Telenet openstelt voor concurrenten;
- Telenets vermogen om goedkeuringen te verkrijgen van de regelgevende autoriteiten en om te voldoen aan overige voorwaarden om overnames en desinvesteringen af te ronden en de impact van de voorwaarden die gesteld worden door de regelgevende autoriteiten in overeenstemming met overnames;
- Telenets vermogen om op een succesvolle manier nieuwe bedrijven over te nemen en, indien overgenomen, deze te integreren en verwachte efficiëntieverbeteringen te realiseren en zijn businessplan betreffende de bedrijven die het heeft overgenomen, waaronder BASE, SFR en Nextel of die het zal overnemen, te implementeren;
- Veranderingen in wetten of verdragen betreffende de belasting, of de interpretatie daarvan, in België;
- Veranderingen in wetten of regulering, die de beschikbaarheid en de kost van schulden kunnen beïnvloeden, en de derivaten die bepaalde financiële risico's indekken;

- De beschikbaarheid van aantrekkelijke programmering voor Telenets kabeltelevisie tegen redelijke kosten, met inbegrip van retransmissie- en auteursrechtenvergoedingen aan publieke en private omroepen;
- Onzekerheden die inherent zijn aan de ontwikkeling en integratie van nieuwe business lines en bedrijfsstrategieën;
- Telenets vermogen om correct toekomstige netwerkbehoefes te voorspellen en te plannen;
- De beschikbaarheid van kapitaal voor de verwerving en/of ontwikkeling van telecommunicatienetwerken en diensten;
- Problemen die Telenet kan ontdekken met betrekking tot de activiteiten van bedrijven die het heeft overgenomen, met inbegrip van interne controles en financiële rapportering;
- De substantiële hefboomwerking van Telenet zou het vermogen van Telenet om extra financiering te verkrijgen en andere effecten te verkrijgen, kunnen beperken;
- Telenet is onderhevig aan stijgende operationele kosten en inflatierisico's, die een negatieve invloed kunnen hebben op de bedrijfsresultaten van Telenet;
- Het lekken van gevoelige klantgegevens;
- De uitkomst van lopende of dreigende rechtszaken;
- Het verlies van belangrijke medewerkers en de beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel;
- Veranderingen in de aard van de belangrijkste strategische relaties met partners en joint ventures; en
- Elementen die buiten de controle van Telenet vallen, zoals politieke onrust op de internationale markten, terreuraanslagen, natuurrampen, pandemieën en andere soortgelijke evenementen.

Bijkomende risico's en onzekerheden die de Vennootschap momenteel onbekend zijn of die de Vennootschap momenteel onbelangrijk acht, kunnen de Vennootschap eveneens schade berokkenen.

3.2 Juridische geschillen en ontwikkelingen op het vlak van regelgeving

We verwijzen naar toelichting 5.26.1, bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

4. Informatie over gebeurtenissen na balansdatum

We verwijzen naar toelichting 5.30 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

5. Informatie over onderzoek en ontwikkeling

Telenet heeft een diverse aanpak inzake innovatie en investeert in verschillende activiteitsdomeinen. Hierdoor legt Telenet de lat hoger in de telecom-, media- en entertainmentsector. Zo bouwt Telenet disruptieve businessmodellen en innovatieve producten die écht het verschil maken in dit digitale tijdperk.

Technologische innovatie: Bouwen aan hoog-performante vaste & mobiele netwerkoplossingen

Het almaar stijgende verbruik van vast en mobiel internet vereist dat de capaciteit van het netwerk voortdurend uitgebreid wordt. In Vlaanderen is Telenet dé toonaangevende leverancier van vast internet dankzij zijn state-of-the-art hybride netwerk van glasvezel en coaxkabel.

Als eerste operator in Europa zal Telenet zijn performant vast kabelnetwerk uitbreiden tot een Giga-netwerk. Dat supersnel netwerk zal voor snellere internetverbindingen met grotere datavolumes zorgen voor zowel residentiële als business klanten – eender waar, eender wanneer.

Met de overname van BASE in 2016, heeft Telenet nu zijn eigen mobiel netwerk met dekking in heel België. Extra investeringen zullen de dekking en de capaciteit van het mobiele netwerk verder uitbreiden, versterken en klaarstomen voor de toekomst.

Op 5 oktober 2017 opende Telenet een eigen innovatiecentrum in Brussel in aanwezigheid van Alexander De Croo, vice-premier en minister van Digitale Agenda en Telecom. In dit innovatiecentrum zal Telenet niet alleen nieuwe technologieën testen voor connectiviteit, entertainment, diensten met toegevoegde waarde of klantervaringen, maar het biedt ook partners de kans om hun projecten te testen met behulp van de Telenet-technologie en een beroep te doen op de knowhow van Telenet. Het Telenet Innovation Center zal ook dienen als een kennis- en innovatiecentrum voor de Liberty Global Group. Het Telenet Innovation Center richt zich op de introductie en voorbereiding van 5G en het Internet of Things (IoT).

Productinnovatie: Anticiperen op veranderend klantgedrag

Telenet biedt een antwoord op het veranderd gedrag van zijn klanten door best-in-class, gebruiksvriendelijke producten aan te bieden via eenvoudige, transparante bundels. Dankzij het beperkt aanbod kunnen klanten producten eenvoudig vergelijken en zo een snelle, doordachte keuze maken die het best aan hun behoeften en verwachtingen voldoet.

Innovatie in dienstverlening aan klanten: het creëren van onvergetelijke klantervaringen

Een positieve klantervaring vormt de basis voor een duurzame groei. Telenet optimaliseert zijn klantenservicemodel voortdurend om te zorgen voor onvergetelijke ervaringen die de klanttevredenheid aanscherpen.

Strategische partnerships: Open innovatie stimuleren

Telenet bouwt strategische partnerships die de telecom-, media- en entertainmentsector veranderen. Het bedrijf speelt ook een actieve rol in open innovatie initiatieven over verschillende industrieën en sectoren heen. Die inspanningen resulteren in nieuwe, disruptieve businessmodellen en innovatieve producten en oplossingen die de digitale maatschappij vormgeven.

6. Gebruik van financiële instrumenten

De activiteiten van de Vennootschap zijn blootgesteld aan schommelingen van wisselkoersen en interestvoeten.

De Vennootschap probeert haar blootstelling te beperken door bepaalde afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om haar blootstelling aan schommelingen in wisselkoers en interestvoet resulterend uit activiteiten en financiering op te vangen. Het gebruik van derivaten valt onder de beleidslijnen van de Vennootschap die goedgekeurd zijn door de raad van bestuur en die schriftelijke principes bevatten met betrekking tot het gebruik van derivaten in overeenstemming met de risicobeheerstrategie van de Vennootschap.

De Vennootschap heeft gebruik gemaakt van verschillende afgeleide instrumenten om de blootstelling aan de rentevoet en de wisselkoers te beheren. De Vennootschap past geen hedge accounting toe op haar afgeleide instrumenten. De wijzigingen in reële waarde van alle andere afgeleide instrumenten worden bijgevolg rechtstreeks in de geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen geboekt.

Derivaten opgenomen in andere financiële instrumenten of andere onderliggende overeenkomsten worden behandeld als afzonderlijke derivaten als hun risico's en eigenschappen niet nauw gerelateerd zijn met die van onderliggende overeenkomsten en als de onderliggende overeenkomsten niet geboekt worden tegen reële waarde met rapportering van niet-gerealiseerde winsten of verliezen in de geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 5.14, bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

7. Niet-financiële informatie

7.1 Introductie

Telenet streeft naar duurzame groei met een goed evenwicht tussen operationele uitmuntendheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid, en houdt daarbij rekening met de sociale, economische en ecologische impact van zijn bedrijfsactiviteiten, zoals beschreven in rubriek 1, 'Informatie over de onderneming'.

Het duurzaamheidsprogramma van Telenet benadrukt het engagement van de onderneming ten aanzien van de voornaamste stakeholders en weerspiegelt hun belangen zoals die door de materialiteiten worden gedefinieerd. In de herfst van 2018 vatte Telenet een gedetailleerde evaluatie van zijn materialiteiten aan op basis van een analyse van verscheidene ESG-referentiewaarden (Environmental, Social & Governance). De onderneming startte tegelijk een uitgebreid onderzoek naar de belangen van de stakeholders van de onderneming.

De analyse van de materialiteiten leverde een shortlist van elf materiële ecologische, sociale en economische thema's op die in de lente van 2019 geïdentificeerd zullen worden op basis van hun relatieve belang voor de stakeholders en de invloed op het zakelijke succes van de onderneming. Via deze denkoefening zal een nieuwe Materialiteitsmatrix worden uitgetekend die de huidige corporate en business realiteit van Telenet weerspiegelt en die ook rekening houdt met het grotere regionale bereik van de onderneming. De nieuwe Materialiteitsmatrix zal gepubliceerd worden in het Telenet Duurzaamheidsverslag 2018 dat in juni 2019 verschijnt.

Het duurzaamheidsprogramma van Telenet onderstreept het engagement van de onderneming om mensen en bedrijven te helpen om steeds voorop te blijven in de digitale wereld en de eindeloze mogelijkheden van de digitalisering maximaal te benutten. Voor een betere levenskwaliteit. Het programma steunt op vier pijlers: (i) digitale samenleving, (ii) Amazing Customer Experience, (iii) goede werkplek, en (iv) verantwoordelijke bedrijfsvoering. Voor meer informatie over het duurzaamheidskader en de duurzaamheidsactiviteiten van de onderneming, verwijst Telenet naar de rubriek 'Duurzaamheid' op zijn corporate website.

Het Duurzaamheidsverslag 2018 van Telenet zal meer gedetailleerde informatie geven over de programmatische benadering van de onderneming op het vlak van duurzame ontwikkeling en zal bijzondere aandacht besteden aan de geboekte vooruitgang in het jaar dat op 31 december 2018 werd afgesloten. In dit hoofdstuk rond niet-financiële informatie belicht Telenet de aanpak van Telenet op het vlak van

personeelsbeleid, milieu, mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping, conform de bepalingen van de Belgische wet betreffende de bekendmaking van niet-financiële informatie.

7.2 Personeelsbeleid

Onze materiële kwesties: voornaamste risico's

Volgens de huidige materialiteitsmatrix is het de belangrijkste materialiteit voor Telenet op het vlak van personeelsbeleid om 'een verantwoordelijke werkgever te zijn'. Dit omvat verschillende aspecten: werknemersrelaties, bezoldigingen en voordelen voor werknemers, vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsovereenkomsten, duurzame werkgelegenheid en veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk. Verder werden ook 'de betrokkenheid van medewerkers' en 'het aantrekken en behouden van talent' als centrale materiële kwesties op het vlak van personeelsbeleid geïdentificeerd, net als diversiteit en gelijke kansen.

Onze aanpak: beleidsstrategieën en due diligence

Als verantwoordelijke werkgever stelt Telenet alles in het werk om een diverse en inclusieve werkomgeving te creëren waarin het talent en de betrokkenheid van de medewerkers worden gestimuleerd. De onderneming voert een personeelsbeleid dat investeert in vorming en ontwikkeling, diversiteit, gezondheid en welzijn, en dat via interne communicatie en sociale dialoog bijdraagt tot een open en transparante bedrijfscultuur.

Due diligence wordt verzekerd dankzij de continue dialoog en het voortdurende overleg met diverse platforms zoals het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk (CPBW) en de Ondernemingsraad. Deze raad beschikt over een paritaire vertegenwoordiging en telt evenveel werknemers- als werkgeversvertegenwoordigers. De Ondernemingsraad wordt betrokken bij de sociale, economische en financiële beleidsstrategieën van de onderneming. Daarnaast richtte Telenets hoofdaandeelhouder Liberty Global plc ook een Europese Ondernemingsraad op waarin twee vertegenwoordigers van Telenet zetelen.

Voor meer informatie over de beleidsstrategieën en programma's van Telenet op het vlak van personeelsbeleid, verwijzen we naar de rubriek 'Duurzaamheid' op de corporate website van Telenet.

Resultaten: belangrijkste ontwikkelingen op het vlak van personeelsbeleid in 2018

Telenet is een onderneming die, na de overnames van BASE Company in 2016, SFR België en Luxemburg in 2017 en Nextel in 2018, in volle transformatie is. De afdeling Human Resources is één van de hoekstenen in het transformatieproces en moet waken over het welzijn van de werknemers in tijden van verandering. De afdeling focust op de ontwikkeling van een geïntegreerde en eengemaakte werkomgeving met geoptimaliseerde HR-bedrijfsprocessen en IT-systemen die het personeelsbeleid van de onderneming ondersteunen. Centraal binnen het transformatieproces staat de harmonisatie van de arbeidsvoorwaarden en de verlonings- en voordelensystemen voor alle medewerkers, in overleg met de sociale partners. De harmonisatie van de van toepassing zijnde arbeidsvoorwaarden werd eind 2018 voltooid, waarbij een collectieve arbeidsovereenkomst gesloten en ondertekend werd voor alle werknemers van Telenet Group NV.

Eén van de pijlers van deze transformatiecyclus is de omschakeling in de hele organisatie naar een nieuwe, efficiëntere en doelgerichtere manier van werken, waarbij een 'digital first' attitude centraal staat. De onderneming wil haar werknemers in staat stellen om slimmer en vlotter te werken dankzij digitale communicatie- en samenwerkingstools en door het opzetten van nieuwe werkomgevingen die meer op samenwerking gericht zijn. Telenet werkt momenteel ook aan twee proefprojecten rond *agile working* met als doel een meer slagvaardige, doelgerichte en efficiënte organisatie uit te bouwen die steunt op teams en individuen die productiever, zelfstandiger en meer expertise-gedreven zijn.

Aandacht voor het welzijn van de werknemers in tijden van verandering is voor Telenet van essentieel belang. Het *Resilience*-programma verhoogt de weerbaarheid van leidinggevend en medewerkers en leert hen omgaan met onzekerheid, onverwachte veranderingen en stress. Daarbij gaat bijzondere aandacht uit naar de aanpak en preventie van (langdurige) afwezigheid via opleidingen, persoonlijke coaching en praktische ondersteuning op het werk.

In de tweede helft van 2018 organiseerde de onderneming voor de zesde keer een welzijnsenquête. Daarbij werden voor het eerst alle vaste werknemers van de volledig geïntegreerde onderneming betrokken. Het resultaat van de enquête was bevredigend, met een responspercentage van 81 procent en sterke scores voor Werknemersbetrokkenheid (80 procent) en Arbeidsvreugde (82 procent) - scores die ver boven het Belgische marktgemiddelde liggen. Veertig procent van de respondenten gaf aan behoefte te hebben aan herstel en rust, wat duidelijk een aandachtspunt is. In 2019 zal Telenet deze resultaten verder opvolgen. De onderneming zal hiervoor een gedetailleerd actieplan opstellen en een gecentraliseerd, digitaal informatiepunt over veiligheid en gezondheid opzetten dat op het interne communicatieportaal beschikbaar zal zijn.

Een trend die niet alleen Telenet maar de hele economie raakt, is de groeiende digitalisering die leidt tot nieuwe werkmethoden en die de jacht op talent scherp stelt. Net als heel wat andere ondernemingen en organisaties heeft Telenet het moeilijk om technische experts aan te trekken, zoals datawetenschappers en specialisten op het vlak van informatiebeveiliging. Om ook in de toekomst op voldoende arbeidskrachten te kunnen rekenen, stimuleert Telenet de ontwikkeling van STEM-vaardigheden (*Science, Technology, Engineering & Mathematics*) via onderwijs en vorming. Op korte termijn verzekert

Telenet zich van de toegang tot getalenteerde werkrachten door samen te werken met hogescholen en universiteiten, waarbij het op studenten uit de ingenieurs- en technische beroepsopleidingen focust. Het *Young Graduate*-programma, een tweejarig opleidingsprogramma voor pas afgestudeerde masterstudenten, geeft jong talent de kans om een eerste werkervaring op te doen.

In 2018 bleef Telenet zijn focus op diversiteit versterken. De onderneming voert een inclusief beleid op het vlak van talentbeheer met bijzondere aandacht voor diversiteit in elke fase van de tewerkstellingscyclus: van rekrutering over opleiding en ontwikkeling tot en met loopbaanplanning. Voor wat het rekruteringsbeleid betreft, zet de afdeling Human Resources in op (1) de uitbouw van een rekruteringssteam met meer diversiteit, (2) het diversifiëren van de rekruteringskanalen en (3) de uitbouw van structurele partnerschappen met rekruteringsbureaus die millennials met een multiculturele achtergrond of uit een sociaal kwetsbaar milieu meer kansen op de arbeidsmarkt bieden. Telenet blijft ook samenwerken met YouthStart, een internationale organisatie die het potentieel van werkloze jongeren ontsluit door hun ondernemersvaardigheden te versterken, en met BeCode, een beroepsopleidingsprogramma dat kansarme jongeren in België tot webdeveloper opleidt. Als onderdeel van zijn diversiteitsbeleid stelt Telenet zich tot doel om stages en jobkansen te creëren voor afgestudeerden uit de programma's van YouthStart en BeCode.

7.3 Milieu

Onze materiële kwesties: voornaamste risico's

Telenet identificeerde zijn belangrijkste milieurisico's aan de hand van de huidige materialiteitsmatrix. De onderneming beschouwt onderstaande thema's als haar prioriteiten op het vlak van milieu:

1. Energie-efficiëntie verbeteren: Telenet investeert in verscheidene initiatieven om zowel het energieverbruik van zijn eigen activiteiten als dat bij de klanten thuis verder te verminderen.

2. De koolstofuitstoot verminderen: Telenet beschouwt de klimaatverandering als een potentiële dreiging en pakt het probleem bijgevolg aan als een bedrijfsrisico. Telenet schakelt zoveel mogelijk over op hernieuwbare energiebronnen en compenseert emissies door te investeren in koolstofcompensatieprogramma's.

3. Materiaalgebruik en afvalproductie verminderen: Binnen zijn benadering van de afvalproblematiek focust Telenet op een beperking van het materiaalgebruik, recyclage en hergebruik van *customer premise equipment* ('CPE'), en een correcte afvalverwijdering en -verwerking. Omdat de onderneming wil bijdragen tot de kringlooeconomie maakt ze werk van circulaire toeleveringsketens, recycleert en hergebruikt ze materialen, en verlengt ze de levenscyclus van producten door CPE te herwerken en producten als dienst aan te leveren.

Onze aanpak: beleidsstrategieën en due diligence

De Milieubeleidsverklaring van Telenet schetst de aanpak van de onderneming op het vlak van milieubeheer. Deze verklaring beklemtoont ons engagement voor een milieuvriendelijke bedrijfsvoering en is in overeenstemming met de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties en de principes die in het Akkoord van Parijs inzake klimaatactie worden uiteengezet.

Telenet brengt bij zijn hoofdaandeelhouder Liberty Global verslag uit over zijn milieuprestaties en gebruikt daarvoor het Credit360-systeem. Liberty Global controleert jaarlijks de milieugegevens van Telenet. Op groepsniveau doet Liberty Global een beroep op KPMG dat op basis van de ISAE 3000 en ISAE 3410 **assurance**-standaarden een beperkte mate van zekerheid biedt voor Liberty Global plc over de energieverbruiksgegevens en de cijfers betreffende broeikasgasemissies die in het Jaarverslag en de Jaarrekening van Liberty Global worden opgenomen.

Telenet koopt elektriciteit aan van hernieuwbare bronnen die op basis van de federale en regionale Belgische en Europese standaarden en normen gecertificeerd zijn. Over de belangrijkste afvalstromen wordt op zeer regelmatige basis verslag uitgebracht.

Resultaten: belangrijkste ontwikkelingen op het vlak van milieu in 2018

De recente overnames hebben van Telenet een convergente speler gemaakt met activiteiten in heel België en in het Groothertogdom Luxemburg. Het transformatieproces dat werd opgestart na de overnames, heeft een impact op de milieubeheersprocessen en -resultaten van de onderneming. De systemen en procedures voor het vergaren van milieugegevens werden geconsolideerd en geïntegreerd. De belangrijke projecten voor het upgraden en versterken van het netwerk - die aanvankelijk enkel betrekking hadden op het vaste netwerk van Telenet in Vlaanderen - werden uitgebreid tot het mobiele netwerk van BASE in heel België en het vaste netwerk van SFR in Brussel, de Laars van Henegouwen en Luxemburg.

In 2018 herdefinieerde Telenet zijn doelstellingen en verbintenissen op het vlak van energie-efficiëntie en de reductie van broeikasgasemissies in overeenstemming met zijn grotere ecologische voetafdruk. De doelstellingen houden rekening met de grotere omvang van de mobiele en vaste netwerkinfrastructuur, het grotere klantenbestand, en de stijgende complexiteit van de operationele systemen en van de processen binnen de toeleveringsketen.

Het is onze doelstelling om de elektriciteitsefficiëntie tot en met 2025 jaarlijks met 15 procent te verbeteren. We streven er ook naar om onze koolstofefficiëntie tegen 2025 met een factor 5 te verbeteren. Voor beide doelstellingen gebruiken we 2016 als het referentiejaar. Om een betekenisvolle invulling te kunnen geven aan deze doelstellingen, meten we ons energieverbruik en onze broeikasgasemissies per terabyte (TB) gegevens die via onze netwerken wordt vervoerd.

De onderneming ontwikkelde in 2018 verscheidene initiatieven om haar voornaamste prioriteiten op het vlak van milieu aan te pakken. Met betrekking tot de netwerk- en datacenteractiviteiten werd een **free cooling**-project opgestart. Dit zorgt ervoor dat de maximale temperaturen in de technische zones hoger mogen oplopen zodat de behoefte aan koeling afneemt, wat de energie-efficiëntie ten goede komt.

Telenet investeerde ook in innovatieve producten en oplossingen, en ontwikkelde onder meer een nieuwe generatie van setopboxen die een stuk energiezuiniger zijn. De nieuwe modellen zullen in de loop van 2019 op de markt worden gebracht.

Telenet blijft ook werken aan een vermindering van zijn broeikasgasemissies. De onderneming breidde haar vloot van technische voertuigen en personenwagens uit met voertuigen die op aardgas rijden en minder NOx uitstoten dan voertuigen die op traditionele brandstof rijden. Daarnaast ontwikkelde de afdeling Human Resources ook een nieuw mobiliteitsplan voor de werknemers dat meer flexibiliteit biedt bij het kiezen van mobiliteitsoplossingen zodat die beter afgestemd zijn op de persoonlijke behoeften en voorkeuren van de individuele medewerker. Naast een bedrijfswagen kunnen werknemers ook voor alternatieve mobiliteitsoplossingen kiezen zoals een elektrische fiets en toegang tot het openbaar vervoer. Het **Flex Mobility Plan** gaat in de lente van 2019 formeel van start.

Om minder materiaal te gebruiken en minder afval te genereren, bestendigde Telenet zijn jarenlange samenwerking met de sociale onderneming Vlotter (IMSIR cbva) die setopboxen en modems opnieuw op punt stelt en recycleert. Via deze samenwerking slaagde Telenet erin om in 2018 maar liefst 375 ton minder afval te produceren. Niet alleen het milieu vaart wel bij deze samenwerking, ook op sociaal vlak biedt zij voordelen. Vlotter/IMSIR biedt immers jobkansen aan mensen met beperkte toegang tot de arbeidsmarkt.

Bij de aanpak van al deze ecologische prioriteiten is het voor Telenet een steeds grotere uitdaging om te beantwoorden aan veranderingen in de lokale wetgeving waarbij een steeds uitgebreidere milieurapportage wordt vereist. Bovendien bemoeilijken de regionale verschillen op het vlak van stralingsnormen zowel de operationele werking als de innovatiemogelijkheden van de projecten die de dekking van onze netwerken moeten uitbreiden en verbeteren.

In november 2018 onderwierp Telenet zijn klimaatactieplan aan een grondige evaluatie met het doel een stappenplan uit te werken dat zijn activiteiten klimaatvriendelijker moet maken. Het elektriciteitsgebruik bij netwerkgerelateerde activiteiten, het eigen voertuigenpark en het vervoer door derden vormen de voornaamste bronnen van broeikasgasemissies door de onderneming. In de lente van 2019 zal de onderneming een nieuw klimaatactieplan uitwerken met scherpere doelstellingen en gerichtere initiatieven om de milieu-impact van haar bedrijfsactiviteiten tegen 2030 substantieel te verminderen.

7.4 Mensenrechten

Onze materiële kwesties: voornaamste risico's

Telenets engagement op het vlak van mensenrechten blijft niet beperkt tot de eigen activiteiten maar geldt ook ten aanzien van de verschillende stakeholdergroepen die deel uitmaken van de hele waardeketen. De onderneming identificeerde de belangrijkste mensenrechtenrisico's aan de hand van zijn materialiteitsmatrix en op basis van een evaluatie van de implicaties van het VN-kader en de leidende beginselen van de Verenigde Naties over zakendoen en mensenrechten:

Werknemers: De bedrijfsactiviteiten van Telenet zijn voor 100% in België en het Groothertogdom Luxemburg gevestigd, waar ze aan een strikte wet- en regelgeving onderworpen zijn. Naast de wettelijk vastgelegde verplichtingen houden de voornaamste mensenrechtenrisico's voor werknemers van Telenet verband met gelijke kansen, privacy, en veiligheid en gezondheid.

Klanten: De klanten van Telenet bevinden zich voor 100% in België en het Groothertogdom Luxemburg, waar ze aan een strikte wet- en regelgeving onderworpen zijn. Naast de wettelijk vastgelegde verplichtingen werden privacy en vrijheid van meningsuiting geïdentificeerd als belangrijkste mensenrechtenrisico's voor de klanten van de onderneming.

Leveranciers: Telenet onderzocht welke implicaties het VN-kader en de leidende beginselen van de Verenigde Naties over zakendoen en mensenrechten voor zijn activiteiten hebben. Het risico dat de mensenrechten niet worden nageleefd of worden geschonden, is volgens deze evaluatie significant groter in de toeleveringsketen. De voornaamste mensenrechtenrisico's binnen de toeleveringsketen houden verband met kinderarbeid, dwangarbeid, arbeidstijden en lonen, discriminatie, vrijheid van vereniging, en veiligheid en gezondheid.

Onze aanpak: beleidsstrategieën en due diligence

Telenet beschikt over verscheidene beleidsstrategieën die zijn engagement op het vlak van mensenrechten bevestigen. De onderneming onderschrijft de principes van de **UN Global Compact** en neemt strenge normen in acht op het gebied van mensenrechten, personeelsbeleid, milieu en corruptiebestrijding. Waar dit relevant was, nam Telenet de principes van de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen ook op in zijn Gedragscode en zijn leverancierscontracten.

Werknemers: De Gedragscode van Telenet bevat de elementaire richtlijnen, normen en gedragsregels die noodzakelijk zijn om op een eerlijke en integere manier zaken te doen, in overeenstemming met strenge ethische en juridische standaarden. De Gedragscode is het voornaamste beleidskader voor werknemers waarin ook de mensenrechten aan bod komen, inclusief gelijke kansen, privacy en veiligheid en gezondheid. De Code verbiedt discriminatie en pesterijen van eender welke aard. Dit engagement geldt voor alle aspecten van het personeelsbeleid, inclusief rekrutering, aanwerving, evaluatie, promotie, verloning, opleiding, ontwikkeling en contractbeëindiging. Werknemers kunnen overtredingen van en problemen met de naleving van de Gedragscode melden via een klokkenluidersprocedure of de **compliance mailbox**. Klachten worden behandeld door de **Company Compliance Officer** en de voorzitter van het Auditcomité.

Elk jaar wordt een interne controle uitgevoerd met behulp van het Algemeen Preventieplan (APP). Het APP is een vijfjarenplan voor een systematisch en thematisch beheer van de risico's op het vlak van veiligheid en gezondheid op het werk, ergonomie, hygiëne, psychosociaal welzijn en milieu. Deze risico's werden geïdentificeerd door middel van audits, risicoanalyses, ongeval- en incidentanalyses en veiligheidsrondes. Zij bleken ook uit de behandeling van klachten, resultaten of meldingen, kwamen aan het licht bij de invoering van nieuwe of gewijzigde reglementeringen of werden vastgesteld bij medische onderzoeken. Het APP wordt jaarlijks geüpdatet. Bij die gelegenheid wordt het geëvalueerd en aangevuld met doelstellingen voor de risico's die in de loop van het kalenderjaar werden geïdentificeerd of die met nieuwe/bijgewerkte regels verband houden. Elk jaar worden deze doelstellingen uitgewerkt in een jaarlijks actieplan. De Algemene Preventieplannen en de jaarlijkse actieplannen zijn van toepassing op de hele organisatie.

Klanten: Conform alle toepasselijke wetten beschikt Telenet over een Privacy Policy. Deze beschrijft het vergaren, het gebruik, de opslag en de bescherming van de klantgegevens, bepaalt met welke instellingen de klant het gebruik van zijn/haar persoonsgegevens moet kunnen regelen en op welke manier Telenet met de klant contact mag opnemen. De policy bevat ook richtlijnen voor het doorgeven van persoonsgegevens aan derden. Interne richtlijnen geven aan hoe dit privacybeleid in de praktijk moet worden toegepast en de werknemers krijgen een opleiding om de implementering te verzekeren. Telenet stemt zijn privacybeleid ook nauw af met de Belgische Gegevensbeschermingsautoriteit met het oog op de praktische implementatie en op mogelijke bijsturingen, indien dit nodig zou zijn.

Als toonaangevend aanbieder van internetdiensten draagt Telenet een bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid op het vlak van vrijheid van meningsuiting. De onderneming gaat uit van het algemene principe dat deze vrijheid op geen enkele manier mag worden beperkt, tenzij wanneer een gemachtigde instantie hierom verzoekt. Samen met andere Belgische internetproviders ondertekende Telenet een Protocol met de Belgische Kansspelcommissie. Daarin verbindt Telenet zich ertoe om in samenwerking met de Federale en Regionale Computer Crime Unit maatregelen te nemen tegen websites die illegale kansspelen aanbieden. Ook de gerechtelijke instanties kunnen de onderneming verzoeken om websites te blokkeren die auteursrechten schenden of illegaal pornografisch materiaal verspreiden. Als lid van de Belgische Vereniging van Aanbieders van Internetdiensten (ISPA) leeft Telenet tot slot de gedragscode van deze organisatie na en verleent het zijn medewerking aan de preventie en bestrijding van kindermisbruik via chatapplicaties en websites.

Leveranciers: De integratie van de toeleveringsketen van Telenet met die van zijn hoofdaandeelhouder Liberty Global bevindt zich in een gevorderd stadium. In zijn Principes betreffende Verantwoord Aankopen en de Toeleveringsketen zet Liberty Global uitdrukkelijk uiteen wat wordt verwacht van de organisaties waarmee de onderneming samenwerkt. Deze principes zijn gebaseerd op alle toepasselijke lokale en internationale wetten en reglementen met betrekking tot milieu, veiligheid en gezondheid, en arbeid. De principes onderschrijven ook de voornaamste verdragen van de IAO en het Mensenrechtenverdrag van de VN.

Telenet eist niet alleen dat zijn normen binnen de toeleveringsketen worden nageleefd, maar evalueert en monitort de prestaties van zijn leveranciers ook met behulp van het EcoVadis-platform. De EcoVadis-evaluatie bestrijkt 21 MVO-criteria die focussen op diverse mensenrechtendomeinen zoals kinderarbeid en dwangarbeid, niet-discriminatie en de fundamentele rechten van de mens (burgerrechten, politieke, sociale en culturele rechten, rechten van inheemse volkeren, recht op collectieve onderhandelingen, eigendom en privacy). Indien leveranciers als 'zeer risicovol' worden geïdentificeerd, worden bijsturingen gepland geïmplementeerd.

Resultaten: belangrijkste ontwikkelingen op het vlak van mensenrechten in 2018

Werknemers: In de tweede helft van 2018 onderwierp het **Risk and Compliance Team** de Gedragscode van Telenet aan een evaluatie en actualiseerde de tekst. De Gedragscode werd ondertekend door de Raad van Bestuur en het **Senior Leadership Team**, en geldt voor alle

werknemers. De Gedragscode werd begin 2019 uitgerold binnen de hele organisatie via een uitgebreide interne communicatiecampagne.

Klanten: In mei 2018 trad de Algemene Verordening Gegevensbescherming 2016/679 ('AVG') in werking. Deze verordening moet ervoor zorgen dat de gegevens van alle mensen in de Europese Unie strenger en op een geharmoniseerde manier worden beschermd. Telenet nam verscheidene maatregelen om de naleving van de AVG te verzekeren:

- de aanstelling van een Data Protection Officer;
- de oprichting van verscheidene interne werkgroepen om de implementering van de AVG in alle business units aan te sturen;
- de aanpassing van de interne procedures en IT-systemen.

Telenet leeft de AVG-regels volledig na voor wat betreft de klantcommunicatie over de Telenet-policy inzake klantgegevens. De onderneming blijft verdere acties nemen om de volledige naleving van de AVG in de hele klantenwaardeketen te verzekeren.

Voor meer informatie over de aanpak van Telenet op het vlak van privacy en gegevensbescherming verwijzen we naar de rubriek 'Duurzaamheid' op de corporate website van Telenet.

Leveranciers: Telenet onderwerpt zijn beleidsstrategieën op het vlak van het beheer van de toeleveringsketen momenteel aan een evaluatie om de transparantie te verbeteren en een volledige afstemming met het leveranciersbeleid van zijn meerderheidsaandeelhouder Liberty Global te verzekeren. De resultaten van de jaarlijkse leveranciersevaluatie die Telenet en Liberty Global via het EcoVadis-platform uitvoeren, worden in de lente van 2019 verzameld en gepubliceerd. Zowel het herziene Leveranciersbeleid als de resultaten van de leveranciersevaluaties van 2018 zullen terug te vinden zijn in het Telenet Duurzaamheidsverslag 2018 dat in juni 2019 verschijnt.

7.5 Bestrijding van omkoping en corruptie

Onze materiële kwesties: voornaamste risico's

Het anticorruptiebeleid van Telenet verdeelt de corruptie- en omkopingsrisico's in drie categorieën:

- **Actieve publieke corruptie:** Een overheidsambtenaar (of een persoon die zich als dusdanig voorstelt) rechtstreeks of via een tussenpersoon benaderen met een voorstel, een belofte of een gunst van eender welke aard voor deze ambtenaar zelf of voor een andere persoon, met het doel deze ambtenaar te doen handelen op een welbepaalde manier die een of ander commercieel voordeel zou kunnen opleveren.
- **Actieve private corruptie:** Eender welke andere persoon (zakenpartner, leverancier, ...) rechtstreeks of via een tussenpersoon benaderen met een voorstel, een belofte of een gunst van eender welke aard voor hemzelf of voor iemand anders, om deze persoon een bepaalde handeling te laten uitvoeren of niet te laten uitvoeren vanuit de positie die hij in zijn onderneming bekleedt, zonder medeweten en zonder de toestemming van zijn onderneming.

- **Passieve private corruptie:** Rechtstreeks of via een tussenpersoon, zonder medeweten en zonder de toestemming van de onderneming, een voorstel, een belofte of een gunst van eender welke aard vragen aan of aanvaarden van een andere persoon in ruil voor het uitvoeren of niet uitvoeren van een welbepaalde handeling vanuit een bepaalde positie binnen de onderneming.

Telenet heeft een aantal departementen met verhoogd risico geïdentificeerd: *Finance, Corporate Public & Regulatory Affairs, Procurement* en *Telenet Business*. Zij stellen voor een van deze vormen van corruptie een hoger risico dan de rest van de organisatie.

Onze aanpak: beleidsstrategieën en due diligence

Het anticorruptiebeleid van Telenet is in overeenstemming met de internationale regelgeving, de Belgische wetgeving en het beleid van Liberty Global. Het anticorruptiebeleid werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur en het Auditcomité. Het wordt uitgebreid gecommuniceerd naar alle werknemers en medewerkers, onderaannemers en leveranciers. Het beleid wordt concreet toegelicht aan de hand van specifieke voorbeelden en praktische richtlijnen. Het bevat een verbod op het geven en aannemen van steekpenningen, een beperking op het geven en aannemen van geschenken, een aansporing tot het in acht nemen van de wet- en regelgeving, en een verplichting tot transparantie inzake politieke giften. De bestrijding van omkoping en corruptie komt ook uitgebreid aan bod in de Gedragscode van Telenet.

Resultaten: belangrijkste ontwikkelingen op het vlak van de bestrijding van omkoping en corruptie in 2018

Telenet is vastbesloten om een verantwoordelijke onderneming te zijn die rekening houdt met de bredere impact van haar bedrijfsactiviteiten en -beslissingen op de gemeenschap waarin zij actief is. Telenet zal via overleg en dialoog blijven samenwerken met de stakeholders van de onderneming, inclusief de overheid. Telenet heeft een charter voor zijn engagement met de stakeholders opgesteld met een aantal principes die de onderneming in staat stellen om op een open en transparante manier duurzame vertrouwensrelaties met zijn stakeholders te ontwikkelen.

7.6 Niet-financiële indicatoren conform de GRI Standards

Voor de jaren afgesloten op 31 december				
GRI-richtlijn	Meetgegevens		2018	2017
Personeelsbeleid				
	Werknemers	Personeelsbestand, jaareinde	3,310	3,364
	Werknemers volgens type contract			
	Vaste contracten	Personeelsbestand, jaareinde	3,245	3,313
	Tijdelijke contracten	Personeelsbestand, jaareinde	65	51
102-8	Werknemers volgens type contract			
	Voltijds	Personeelsbestand, jaareinde	3,084	2,775
	Halftijds	Personeelsbestand, jaareinde	226	589
102-41	Percentage van alle werknemers gedekt door collectieve arbeidsovereenkomsten	%	100	100
401-1	Nieuwe aanwervingen	Personeelsbestand, totaal aantal nieuwe aanwervingen in de loop van het jaar	335	358
403-2	Werkgerelateerde overlijdens	#	—	—
405-1	Percentage personen die in bestuursorganen van de organisatie zetelen			
	Raad van Bestuur			
	Mannen	%, jaareinde	67	70
	Vrouwen	%, jaareinde	33	30
	Senior Leadership Team			
	Mannen	%, jaareinde	58	50
	Vrouwen	%, jaareinde	42	50
Milieu^{1,2}				
302-1	Totaal energieverbruik binnen de organisatie	mWh	218.145	220.823
305-1	Rechtstreekse broeikasgasemissies (Scope 1)	Ton CO2e	8.155	8.625
305-2	Onrechtstreekse broeikasgasemissies (Scope 2) - marktgebaseerd	Ton CO2e	2.069	7.709
305-2	Onrechtstreekse broeikasgasemissies (Scope 2) - locatiegebaseerd	Ton CO2e	31.910	42.776
305-3	Andere onrechtstreekse broeikasgasemissies (Scope 3)	Ton CO2e	540	5.211
	Broeikasgaskredieten	Ton CO2e	(8.627)	(8.473)
Mensenrechten				
412-1	Totaal percentage activiteiten onderworpen aan controles op de mensenrechten of evaluaties van de impact op de mensenrechten	%	100	100
Bestrijding van corruptie en omkoping				
205-3	Bevestigde corruptie-incidenten	#	—	—

1 De milieugegevens voor het jaar afgesloten op 31 december 2017 zijn gewijzigd.

2 De definitieve milieugegevens voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 zullen opgenomen worden in het Telenet Duurzaamheidsverslag 2018 dat in juni 2019 verschijnt. Dit verslag zal ook gedetailleerdere informatie over de GRI-richtlijnen bevatten.

7.7 Duurzaamheid: vooruitzichten voor 2019

In 2019 zal Telenet zijn beleidsstrategieën voortzetten en blijven inzetten op duurzame groei.

In het kader van de dagelijkse opvolging van zijn duurzaamheidsprogramma zal Telenet zijn nieuwe Materialiteitsmatrix voltooien en publiceren. Deze matrix classificeert de geïdentificeerde duurzaamheidsprioriteiten volgens hun relatieve belang voor de stakeholders en de invloed op het zakelijke succes van de onderneming. De nieuwe Materialiteitsmatrix zal de huidige corporate en business-realistieit van de onderneming weerspiegelen en rekening houden met het grotere regionale bereik van Telenet. Daarnaast zal Telenet ook focussen op de verdere afstemming van zijn duurzaamheidsbeleid op de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (SDG's).

Op het vlak van personeelsbeleid wil Telenet verder investeren in de implementatie van zijn transformatieprocessen, met bijzondere aandacht voor de implementering van een eengemaakt verlonings- en voordelensysteem voor alle werknemers, in nauw overleg met de sociale partners. In de lente van 2019 zal de onderneming ook peilen naar de tevredenheid bij de werknemers via de tweejaarlijkse Zoom-enquête.

Er zal bijzondere aandacht worden besteed aan de integratie van Nextel - de aanbieder van IT-oplossingen die in 2018 werd overgenomen - binnen de organisatie van Telenet Business. In april 2019 verwacht Telenet ook een definitieve beslissing van de Belgische Mededingingsautoriteit over zijn voornemen om volledige controle te verwerven over het Belgische entertainment- en omroepbedrijf De Vijver Media.

In de lente van 2019 zal de onderneming een nieuw klimaatactieplan uitwerken met scherpere doelstellingen en gerichtere initiatieven om de milieupact van haar activiteiten tegen 2030 substantieel te verminderen. Daarbij zal bijzondere aandacht worden besteed aan interne communicatie omtrent dit klimaatactieplan, met als doel een grotere interne bewustwording en een sterker engagement bij de werknemers te creëren om de bedrijfsdoelstelling inzake de verdere beperking van de broeikasgasemissies te realiseren.

Op het vlak van mensenrechten zal Telenet bijzondere aandacht blijven besteden aan (1) de implementering van de AVG-richtsnoeren bij al zijn activiteiten om een volledige naleving te garanderen, en (2) de actualisering van de procedures ter bestrijding van corruptie en omkoping. De naleving zal worden gegarandeerd via interne bewustmakingscampagnes en een compliance-opleiding voor de afdelingen met een verhoogd risico.

Telenet zal ook zijn beleidsstrategieën op het vlak van het beheer van de toeleveringsketen aan een evaluatie onderwerpen om de transparantie te verbeteren en een volledige afstemming met het leveranciersbeleid van zijn meerderheidsaandeelhouder Liberty Global te verzekeren.

Voor meer details over de duurzaamheidsresultaten voor het werkjaar 2018 en bijkomende informatie over de plannen voor duurzame ontwikkeling voor het werkjaar 2019 verwijzen we naar het Duurzaamheidsverslag 2018 dat Telenet in juni 2019 zal publiceren.

Voor alle informatie over het engagement van de onderneming op het vlak van duurzaamheid verwijzen we naar de rubriek 'Duurzaamheid' op de corporate website van Telenet. U vindt er ook alle Duurzaamheidsverslagen die Telenet sinds 2010 publiceerde.

8. Verklaring van deugdelijk bestuur

Deugdelijk bestuur ("corporate governance") kan gedefinieerd worden als een geheel van regels (wetten, instellingen en richtlijnen) en praktijken (processen en gebruiken) die de wijze bepalen waarop een vennootschap wordt gestuurd, geleid en gecontroleerd. Deugdelijk bestuur omvat ook de relaties met de vele betrokken belanghebbenden van de Vennootschap en de doelen die gelden voor de Vennootschap. De belangrijkste belanghebbenden zijn de aandeelhouders, de raad van bestuur, het management, de werknemers, de klanten, de schuldeisers, de leveranciers, de overheid en de samenleving in zijn geheel.

In dit hoofdstuk bespreekt de raad van bestuur de feitelijke informatie over het gevoerde beleid inzake deugdelijk bestuur binnen Telenet en relevante gebeurtenissen die plaatsvonden in het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.

8.1 Referentiecode

Het Corporate Governance Charter van de Vennootschap werd laatst bijgewerkt op 12 februari 2019, en kan worden geraadpleegd op de website voor investeerders van de Vennootschap (<http://investors.telenet.be>). In overeenstemming met artikel 96§2 Wetboek Vennootschappen en het Koninklijk Besluit van 6 juni 2010 heeft de Vennootschap beslist om de Belgische Corporate Governance Code 2009 als referentiecode toe te passen (www.corporategovernancecommittee.be). Met uitzondering van een kleine afwijking met betrekking tot de bepalingen 7.17 en 7.18 past de Vennootschap de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2009 volledig toe. De afwijkingen zijn aangegeven en uitgelegd in de relevante secties van deze Verklaring.

8.2 Regelgevende ontwikkelingen en hun impact op Telenet

België heeft het Europees regelgevend kader in grote lijnen omgezet in nationale wetgeving. Volgens de wet op de elektronische communicatie van 13 juni 2005 moet het Belgisch Instituut voor Post en Telecommunicatie (het "**BIPT**"), de Belgische NRI, een marktanalyse uitvoeren om te bepalen welke operator of dienstverlener eventueel over aanmerkelijke marktmacht beschikt. Daarnaast heeft het federaal parlement wetgeving voorbereid om de herzieningen van 2009 om te zetten in het regelgevend kader, die van kracht werden op 4 augustus 2012.

Telenet is uitgeroepen tot een operator met aanmerkelijke marktmacht op de markt voor gespreksafgifte op een individueel vast openbaar telefoonnetwerk. Sinds 1 april 2012 worden wederzijdse afgiftetarieven opgelegd, wat ertoe leidt dat Telenet het interconnectietarief van de historische telecomoperator, Proximus, aanrekent. Na de nietigverklaring door de rechtbank van een definitief besluit van het

BIPT over de wholesaletarieven die in 2016 door het BIPT werden uitgevaardigd, heeft het BIPT in november 2018 een nieuw besluit uitgevaardigd dat een wholesaletarief van 0,11603 eurocent per minuut van toepassing maakt vanaf 1 januari 2019.

Hoewel er geen uitspraak is gedaan over de vraag of Telenet, als MVNO, een aanmerkelijke marktmacht heeft op de markt voor gespreksafgifte op individuele mobiele netwerken, zijn de tarieven van Telenet beïnvloed door tariefbeperkingen die door het BIPT zijn ingevoerd. Vanaf 1 januari 2013 zijn de mobiele afgiftetarieven door het BIPT vastgesteld op €1,08 cent per minuut en tot op heden zijn de tarieven voor 2015 niet vastgesteld. In mei 2017 publiceerde het BIPT zijn laatste besluit over de relevante markt voor "gespreksafgifte op individuele mobiele netwerken". Telenet, als operator van een mobiel netwerk, werd in het besluit ook door het BIPT aangeduid als een operator met aanmerkelijke marktmacht. In het besluit neemt het BIPT een bottom-up incrementeel kostenmodel voor de lange termijn om de tarieven voor gespreksafgifte op individuele mobiele netwerken te berekenen, wat resulteert in een nominale waarde van €0,99 cent per minuut vanaf 1 juli 2017.

In 2011 hebben het BIPT en de regionale regulatoren voor de media aangelegenheden (samen de Belgische Regelgevende Instanties) vastgesteld dat Telenet een aanmerkelijke marktmacht heeft op de omroepmarkt (het "**Besluit van 2011**"). Het Besluit van 2011 legde Telenet de verplichting op om derde operatoren, tegen bepaalde "Retail Minus"-tarieven, te voorzien van (1) een wederverkoop aanbod van een analoog televisiepakket, (2) toegang tot digitale televisieplatforms en (3) een wederverkoop aanbod van breedbandinternettoegang in combinatie met de verplichting tot digitale televisietoegang. We verwijzen naar het tariefgedeelte van het Besluit van 2011 als de "Retail Minus Regels". Zoals vereist door het Besluit van 2011 heeft Telenet de toegangsverplichtingen geïmplementeerd tegen de tarieven zoals bepaald door de Retail Minus Regels, en op 1 maart 2016 lanceerde Orange Belgium een commercieel aanbod dat een kabeltelevisiepakket combineert met breedbandinternettoegang voor bepaalde van hun mobiele klanten. Op 2 oktober 2017 heeft het Hof van Beroep in een afzonderlijke vordering de Minus Regels Retail nietig verklaard, maar de gevolgen van de Minus Regels Regels tot 30 april 2018 gehandhaafd. Bijgevolg werden vanaf 1 mei 2018 de tarieven voor de wederverkoopverplichtingen van Telenet niet meer gereguleerd zijn tot een nieuwe beslissing van de Belgische Regulerende Instanties.

Op 7 juli 2017 publiceerden de Belgische Regulerende Instanties een ontwerpbesluit inzake markt analyse (het "**Ontwerpbesluit van 2017**") dat, zodra het aangenomen werd, het besluit van 2011 zal vervangen.

Het ontwerpbesluit van 2017 werd op 27 april 2018 aan de Europese Commissie meegedeeld. De Europese Commissie heeft op 25 mei 2018 haar opmerkingen gemaakt ("**Opmerkingenbrief**"). Het ontwerpbesluit van 2017, dat op 29 juni 2018 is aangenomen (het

"**besluit van 2018**"), vervangt het besluit van 2011. Het besluit van 2018 bevestigt de bevinding dat Telenet aanmerkelijke marktmacht heeft op de groothandelsbreedbandmarkt en omroepmarkt. De verplichtingen omvatten i) derde exploitanten toegang verlenen tot het digitale televisieplatform (met inbegrip van digitale basisvideo en analoge video) en ii) derde exploitanten een bitstreamaanbod van breedbandinternettoegang (met inbegrip van vaste spraak als optie) ter beschikking stellen. Het besluit van 2018 past niet langer een retail minus prijs toe op Telenet, maar legt vanaf 1 augustus 2018 gedurende een interim-periode maandelijkse groothandelsprijzen voor toegang via de kabel op, alvorens "redelijke toegangsprijzen" vast te stellen die tegen medio 2019 worden verwacht, met een link naar het kabelkostenmodel dat door de BRI wordt ontwikkeld, van €20,29 (voor diensten inclusief breedbandsnelheden tot 149Mbps download) en van €30,12 (voor diensten met inbegrip van breedbandsnelheden van 150Mbps download en hoger). Telenet is van mening dat het besluit van 2018 niet strookt met het beginsel van technologie neutrale regelgeving en de Europese strategie voor de interne markt om verdere investeringen in breedbandnetwerken te stimuleren. Om deze redenen heeft Telenet beroep aangetekend tegen de opmerkingenbrief van 25 mei 2018 en het besluit van 2018 bij respectievelijk het Europees Gerecht van het Hof van Justitie en Marktenhof te Brussel.

Het besluit van 2018 heeft tot doel en kan in hun aanvraag de concurrenten van Telenet versterken door hen toegang te verlenen tot het netwerk van Telenet om concurrerende producten en diensten aan te bieden, ondanks Telenets aanzienlijke historische financiële uitgaven voor de ontwikkeling van de infrastructuur. Bovendien zou elke wederverkoopoptoegangsverlening aan concurrenten (i) de voor Telenet beschikbare bandbreedte kunnen beperken om nieuwe of uitgebreide producten en diensten aan te bieden aan de klanten die door haar netwerk worden bediend en (ii) een negatieve impact kunnen hebben op het vermogen van Telenet om haar inkomsten en kasstromen te handhaven of te verhogen.

8.3 Kapitaal en aandeelhouders

8.3.1 Kapitaal en effecten

Op 31 december 2018 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap €12.799.049,40 en was het vertegenwoordigd door 117.716.323 aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn gewone aandelen, opgenomen in de notering van Euronext Brussels, met uitzondering van 30 Gouden Aandelen en 94.843 Liquidatie Dispreferentie Aandelen waaraan specifieke rechten of verplichtingen zijn verbonden, zoals beschreven in de statuten en in het Corporate Governance Charter.

Details over de diverse optieplannen voor werknemers, het Senior Leadership Team ("**SLT**") en de Chief Executive Officer ("**CEO**"), uitgegeven vóór 31 december 2017, zijn beschikbaar in het Telenet jaarverslag 2017.

Op 19 maart 2018 heeft de raad van bestuur het Telenet Equity Plan goedgekeurd, op basis waarvan Telenet aan haar Senior Leadership Team en haar CEO (i) aandelenopties (zie "**ESOP 2018**" hieronder) en (ii) prestatieaandelen (zie verder) kan toekennen.

Op 19 maart 2018 heeft de raad van bestuur het Telenet Algemeen Aandelenoptieplan 2018 goedgekeurd voor het Senior Leadership Team de CEO en een select aantal werknemers voor een totaal aantal van 1.402.903 aandelenopties op bestaande aandelen (het "**Telenet Algemeen Aandelenoptieplan 2018**" of "**ESOP 2018**"). Elke aandelenoptie geeft recht aan de houder ervan om één bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

De toekenning van deze aandelenopties met een uitoefenprijs van €42,72 per aandelenoptie, heeft plaatsgevonden op 6 juni 2018. Op 1 augustus 2018 is een totaal van 808.963 aandelenopties aanvaard.

De definitieve verwerving van de aandelenopties onder de ESOP 2018 gebeurt per kwartaal over een periode van 4 jaar, waarbij 10% van de totale aandelenopties tijdens elk van de eerste 4 kwartalen en 5% van de totale aandelenopties tijdens elk van de volgende 12 kwartalen worden verworven.

Op 30 oktober 2018 heeft de raad van bestuur een aandelenoptieplan goedgekeurd voor de nieuw aangestelde Chief Financial Officer ("**CFO**") van de Vennootschap. In navolging van deze beslissing zijn op 2 november 2018 53.781 aandelenopties met een uitoefenprijs van €44,62 toegekend onder het "**Telenet Algemeen Aandelenoptieplan 2018bis**" of "**ESOP 2018bis**". Op 12 december 2018 is een totaal van 53.781 opties aanvaard.

De definitieve verwerving van de aandelenopties onder de ESOP 2018bis gebeurt per kwartaal over een periode van 4 jaar, waarbij 10% van de totale aandelenopties tijdens elk van de eerste 4 kwartalen en 5% van de totale aandelenopties tijdens elk van de volgende 12 kwartalen worden verworven.

Op 5 november 2018, kende Telenet een totaal van 60.082 prestatieaandelen ("de **2018 Telenet Prestatieaandelen**") toe aan de, CEO, het SLT en aan één andere manager. Het prestatie criterium van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2018 is het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei voor Operationele Cash Flow voor de periode van 1 januari 2018 tot 31 december 2020 (overeenkomstig USGAAP). Het behalen van 75% tot 130% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei voor Operationele Cash Flow zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigden tussen 75% en 200% van hun Telenet Prestatieaandelen 2018 verwerven, afhankelijk van vermindering of verlies van deze rechten op basis van individuele prestatie- en dienstvereisten. De verdiende Telenet Prestatieaandelen 2018 zullen definitief verworven worden op 5 november 2021. Meer details over de prestatieaandelen kunnen worden gevonden in sectie 8.7.2.4 b).

Meer details over eerdere prestatieaandelenplannen, uitgegeven vóór 31 december 2017 aan leden van het SLT en de CEO, staan in het Telenet jaarverslag 2017.

Als gevolg van de betaling van het buitengewoon dividend op 4 oktober 2018 heeft de Vennootschap alle uitstaande aandelenopties aangepast. Dit om te garanderen dat dat de voordelen die aan de aandelenoptiehouders toekamen niet verminderd werden. Het aantal aandelenopties werd verhoogd en de uitoefenprijs werd verminderd. Meer details over het buitengewoon dividend en de respectievelijke aanpassingen kunnen gevonden worden in toelichting 5.12 bij de geconsolideerde jaarrekening.

8.3.2 Evolutie van het maatschappelijk kapitaal van Telenet Group Holding NV

Er vonden geen kapitaalbewegingen plaats in het jaar afgesloten op 31 december 2018.

8.3.3 Aandeelhouders

Belangrijke bewegingen in aandelenparticipaties

Transparantiemeldingen

In de loop van het jaar afgesloten op 31 december 2018 ontving de Vennootschap de volgende transparantiemeldingen:

Op 10 januari 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege Liberty Global Plc, Liberty Global Europe LLC (gefuseerd met UnitedGlobalCom LLC), UnitedGlobalCom LLC, LGI Slovakia Holdings, Inc., LGI International LLC, Liberty Global, Inc. en Lynx Finance 1 LLC (vereffend), overeenkomstig artikel 6 van de Wet van 2 mei 2007. Deze kennisgeving werkt de kennisgeving van Liberty Global Plc van 11 januari 2016 bij. In die kennisgeving meldde Liberty Global Plc een wijziging in de controleketen van haar deelneming in Telenet naar aanleiding van een aantal intra-groep transacties die plaatsvonden op 23 november 2015.

In deze transparantiekennisgeving van 9 januari 2018 meldt Liberty Global Plc een wijziging in de controleketen van haar deelneming in Telenet naar aanleiding van drie nieuwe intra-groep transacties. Ten eerste werd Lynx Finance 1 LLC ontbonden en vereffend op 29 augustus 2017. Ten tweede fuseerden Liberty Global Europe LLC en UnitedGlobalCom LLC op 14 december 2017, waarbij UnitedGlobalCom LLC Liberty Global Europe LLC overnam. En ten derde bracht LGI International LLC (voorheen LGI International, Inc.) al haar aandelen in Liberty Global Broadband I Ltd in LGI Slovakia Holdings, Inc. in op 22 december 2017. Deze transacties vonden plaats tussen en werden gerealiseerd door 100% dochterondernemingen van Liberty Global Plc, die de ultieme moederonderneming van Telenet blijft.

Deze transparantiekennisgeving van 9 januari 2018 meldt geen enkele wijziging in de deelneming van Liberty Global Plc sinds haar laatste kennisgeving van 11 januari 2016.

Op 7 maart 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock, Inc. in overeenstemming met artikel 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving meldt BlackRock Inc. dat de deelneming in Telenet van één van haar dochterondernemingen, BlackRock Investment Management (UK) Limited, op 5 maart 2018 onder de 3% drempel is gezakt.

Op 8 maart 2018 en op 9 maart 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock, Inc. in overeenstemming met artikel 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In haar kennisgeving van 9 maart 2018 meldt BlackRock, Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet uitsluitend wat betreft stemrechten, onder de 5% drempel is gedaald op 7 maart 2018. In de transparantiekennisgeving ontvangen op 8 maart 2018 meldt BlackRock, Inc. dat het totale aandeelhouderschap in Telenet, inclusief

gelijkgestelde financiële instrumenten, van één van haar dochterondernemingen, BlackRock Investment Management (UK) Limited, was gedaald onder de 3% drempel op 6 maart 2018.

Op 12 maart 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock, Inc. in overeenstemming met artikel 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving meldt BlackRock, Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet (rekening houdende met de deelnemingen van haar dochterondernemingen), uitsluitend wat betreft stemrechten, boven de 5% drempel is gestegen op 8 maart 2018.

Op 13 maart heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock, Inc. in overeenstemming met artikel 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving meldt BlackRock Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet (rekening houdende met de deelnemingen van haar dochterondernemingen), uitsluitend wat betreft stemrechten, onder de 5% drempel was gedaald op 9 maart 2018.

Op 13 maart 2018 heeft Telenet een tweede transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock, Inc. in overeenstemming met artikel 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving meldt BlackRock Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet (rekening houdende met de deelnemingen van haar dochterondernemingen) onder de 5% drempel is gedaald op 12 maart 2018.

Op 15 maart 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock Inc. in overeenstemming met artikel 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving meldt BlackRock Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet (rekening houdende met de deelnemingen van haar dochterondernemingen), boven de drempel van 5% is gestegen op 14 maart 2018.

Op 19 maart heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock Inc., met als datum 16 maart, in overeenstemming met artikel 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving gedateerd 16 maart meldt BlackRock Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet (rekening houdende met de deelnemingen van haar dochterondernemingen), onder de drempel van 5% is gedaald op 15 maart 2018.

Op 25 juli 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege Ameriprise Financial, Inc. overeenkomstig artikels 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving van 25 juli 2018 meldt Ameriprise Financial, Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet (rekening houdende met de deelnemingen van haar dochterondernemingen) onder de 3% drempel is gedaald op 23 juli 2018.

Op 7 augustus 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege Lucerne Capital Management, L.P. overeenkomstig artikels 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving van 7 augustus 2018 meldt Lucerne Capital Management, L.P. dat haar deelneming in Telenet de 3% drempel heeft overschreden op 3 augustus 2018.

Op 17 augustus 2018 heeft Telenet een kennisgeving ontvangen vanwege Liberty Global Plc en haar verbonden vennootschap Binan Investments B.V. in overeenstemming met artikel 74, § 8 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen. Deze kennisgeving betreft een actualisatie van de kennisgeving overgemaakt

door Liberty Global Plc en haar verbonden vennootschap Binan Investments B.V. op 18 augustus 2017 waarin zij verklaarden dat Binan Investments B.V. een belang aanhield in Telenet dat 55% van de effecten met stemrecht overschreed. De kennisgeving van 17 augustus 2018 meldt geen wijzigingen in het aantal effecten met stemrechten in Telenet aangehouden door Binan Investments B.V. sinds de kennisgeving van 18 augustus 2017.

Op 5 november 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock, Inc. overeenkomstig artikels 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving van 5 november 2018 meldt BlackRock, Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet (rekening houdende met de deelnemingen van haar dochterondernemingen) uitsluitend wat betreft stemrechten onder de 3% drempel is gedaald op 2 november 2018.

Op 27 november 2018 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege BlackRock, Inc. overeenkomstig artikels 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving van 27 november 2018 meldt BlackRock, Inc. dat haar uiteindelijke deelneming in Telenet (rekening houdende met de deelnemingen van haar dochterondernemingen) onder de 3% drempel is gedaald op 14 november 2018.

In de loop van het jaar afgesloten op 31 december 2019 ontving de Vennootschap alvast de volgende transparantiemelding:

Op 3 januari 2019 heeft Telenet een transparantiekennisgeving ontvangen vanwege Liberty Global plc overeenkomstig artikels 6 en 18 van de Wet van 2 mei 2007. In deze kennisgeving van 2 januari 2019 meldt Liberty Global plc (i) enkele wijzigingen per 28 december 2018 aan de controleketen via dewelke zij haar participatie in Telenet houdt alsook dat (ii) als gevolg van inkopen van eigen aandelen door Telenet, Telenet in de week van 13 augustus 2018 de 3% drempel, en in de week van 22 oktober 2018 de 5% drempel overschreed alsook dat Liberty Global plc in de week van 10 september 2018 de drempel van 60% overschreed. De stemrechten verbonden aan aandelen in Telenet, gehouden door Telenet als gevolg van inkopen van eigen aandelen, zijn, in overeenstemming met dwingend recht, geschorst.

Deze meldingen kunnen worden geraadpleegd op de investor relations website van de Vennootschap: <http://investors.telenet.be>.

Aandeleninkoopprogramma 2018

In februari 2018 keurde de raad van bestuur een inkoop van eigen aandelen goed van maximaal €75,0 miljoen (het

"**Aandeleninkoopprogramma 2018**"), in werking tredend vanaf 13 februari 2018. Onder dit programma kon Telenet van tijd tot tijd zijn gewone aandelen verwerven, voor een maximum van 1,1 miljoen aandelen of een maximale vergoeding van €75,0 miljoen, tot 31 december 2018. Het inkopen van aandelen werd uitgevoerd onder de algemene voorwaarden goedgekeurd door de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap van 30 april 2014 om de uitstaande verplichtingen onder de aandelenoptieplannen van de Vennootschap te dekken. Op 25 juni 2018 werd dit programma beëindigd en vervangen door het Aandeleninkoopprogramma 2018bis. Onder het Aandeleninkoop-programma 2018 werden er 526.637 aandelen ingekocht voor een totaalbedrag van €28,9 miljoen.

Aandeleninkoopprogramma 2018bis

Op 25 juni 2018 kondigde de Vennootschap de start aan van een aandeleninkoopprogramma voor een bedrag van €300 miljoen euro (het "**Aandeleninkoopprogramma 2018bis**"). Dit programma vervangt het Aandeleninkoopprogramma 2018. Onder het Aandeleninkoopprogramma 2018bis zal Telenet tot 28 juni 2019 van tijd tot tijd aandelen kunnen inkopen, ten belope van maximum 7,5 miljoen aandelen, voor een maximaal bedrag van €300 miljoen. Telenet zal dit programma financieren met bestaande en toekomstige liquide middelen en ongetrokken liquiditeiten onder haar beschikbare wentelkrediet. Voor de periode tussen 30 april 2019 en 28 juni 2019 is de uitvoering van het Aandeleninkoopprogramma 2018bis afhankelijk van de vernieuwing van de machtiging inkoop eigen aandelen door de buitengewone algemene vergadering.

Onder het Aandeleninkoopprogramma 2018bis werden 4.427.060 aandelen ingekocht in 2018 voor een totaal bedrag van €199,0 miljoen. Tot en met 8 maart 2019 had de Vennootschap 5.486.743 eigen aandelen verworven onder het Aandeleninkoopprogramma 2018bis voor een totaal bedrag van €241,1 miljoen, hetzij 6,51% van het totale aantal uitstaande aandelen op dat moment. Rekening houdend met een fractiewaarde van €0,11 per aandeel op 31 december 2018 vertegenwoordigt dit een bedrag van €843.037 in het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap.

Aandeelhoudersstructuur

Op 31 december 2018 is de aandeelhoudersstructuur van de Vennootschap, rekening houdend met (i) het register van aandelen van de Vennootschap, (ii) alle transparantiemeldingen ontvangen door de Vennootschap, (iii) en de laatste kennisgeving van elke relevante aandeelhouder zoals gemeld aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA), de volgende:

Aandeelhouders	Aantal aandelen	Percentage
Liberty Global Group (*)	66.342.037	56,36 %
Eigen Aandelen	6.604.293	5,61 %
Lucerne Capital Management, L.P.	3.540.452	3,01 %
Werknemers	755.626	0,64 %
Publiek (**)	40.473.915	34,38 %
Totaal	117.716.323	100,00 %

(*) Hierin zijn 94.827 Liquidatie Dispreferentie Aandelen inbegrepen

(**) Hierin zijn 16 Liquidatie Dispreferentie Aandelen inbegrepen aangehouden door Interkabel Vlaanderen CVBA en 30 Gouden Aandelen aangehouden door de financieringsintercommunales

Relatie met en tussen aandeelhouders

Zie Toelichting 5.27 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor een overzicht van de relaties van de Vennootschap met aandeelhouders. Verder heeft de Vennootschap geen weet van enige overeenkomsten tussen haar aandeelhouders.

8.3.4 Algemene vergadering van aandeelhouders

De jaarlijkse gewone algemene vergadering vindt in overeenstemming met de statuten van de Vennootschap plaats op de laatste woensdag van de maand april, om 10.00 uur. In 2019 zal dit op 24 april zijn.

De regels voor de bijeenroeping, de deelname, het verloop van de vergadering, de uitoefening van het stemrecht en andere details zijn opgenomen in de statuten van de Vennootschap en in het Corporate Governance Charter, die beschikbaar zijn op de investor relations website van de Vennootschap (<http://investors.telenet.be>).

8.3.5 Geconsolideerde informatie met betrekking tot de elementen voorgeschreven door artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 schrijft voor dat beursgenoteerde vennootschappen relevante elementen moeten bekendmaken, voor zover die elementen van aard zijn een gevolg te hebben in geval van een openbaar overnamebod. De raad van bestuur geeft hierbij de volgende verklaringen met betrekking tot de respectievelijke elementen die bedoeld worden door deze regelgeving:

- Een volledig overzicht van de kapitaalstructuur van de Vennootschap is opgenomen in toelichting 5.12 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.
- Beperkingen op de overdracht van aandelen gelden enkel voor de 30 Gouden Aandelen. De statuten van de Vennootschap voorzien dat de Gouden Aandelen enkel overgedragen kunnen worden aan andere samenwerkingsverbanden tussen intercommunales en aan intercommunales, provincies of andere entiteiten van publiek recht of private vennootschappen die direct of indirect gecontroleerd worden door entiteiten van publiek recht. De Gouden Aandelen kunnen slechts overgedragen worden per lot van drie Gouden Aandelen.
- Alle belangrijke aandelenparticipaties van derden die de door de wet en de statuten voorgeschreven drempels overschrijden, zijn opgenomen in Sectie 8.3.3 van deze Verklaring.
- Op 31 december 2018 had de Vennootschap 94.843 Liquidatie Dispreferentie Aandelen en 30 Gouden Aandelen uitstaan. De Liquidatie Dispreferentie Aandelen kunnen omgezet worden in gewone aandelen aan een ratio van 1,04 tegen 1,00.

- De Gouden Aandelen verlenen het recht aan de financieringsintercommunales (die samen alle 30 Gouden Aandelen bezitten) om vertegenwoordigers aan te duiden in de regulatoire raad, die toeziet op de zogenaamde "algemeen (publiek) belangwaarborgen", en het recht om een waarnemer in de raad van bestuur van de Vennootschap aan te stellen, zoals verder beschreven in de statuten en in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.
- De aandelenoptieplannen zijn beschreven in toelichting 5.12 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap. Het ESOP 2013, het CEO SOP 2014 en CEO SOP 2014 bis voorzien allemaal dat alle aandelenopties onder dit plan onmiddellijk definitief verworven worden ingeval van een wijziging van de controle over de Vennootschap, een schrapping van de notering en verhandeling van de aandelen van de Vennootschap op een gereguleerde markt of een uitkoopbod op de aandelen van de Vennootschap. Het ESOP 2014, CEO SOP 2015, SSOP 2015, ESOP 2015, ESOP 2016, ESOP 2016 bis, ESOP 2017, ESOP 2017 bis, ESOP 2018 en ESOP 2018bis voorzien dat alle uitstaande aandelenopties onmiddellijk definitief verworven worden ingeval van een wijziging van de controle. Al deze bepalingen werden goedgekeurd of zullen voorgelegd worden ter goedkeuring door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders overeenkomstig artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen.
- De Vennootschap is niet op de hoogte van enige overeenkomsten tussen aandeelhouders die de overdracht van aandelen of de uitoefening van stemrechten kunnen beperken.
- Bestuurders worden verkozen of ontslagen bij meerderheid van stemmen op de jaarlijkse gewone algemene vergadering van aandeelhouders. Iedere wijziging van de statuten moet door de raad van bestuur voorgelegd worden aan de algemene vergadering ter goedkeuring. Voor wijzigingen van de statuten moet de algemene vergadering voldoen aan de aanwezigheids- en meerderheidsvereisten zoals voorgeschreven in de statuten en in het Belgisch Wetboek van vennootschappen.
- De raad van bestuur is gemachtigd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 30 april 2014 om eigen aandelen van de Vennootschap in te kopen tot het maximale aantal toegelaten in overeenstemming met de artikelen 620 en volgende van het Belgisch Wetboek van vennootschappen. De aankoopprijs per aandeel van de Vennootschap mag maximaal 20% boven, en niet meer dan 20% onder de gemiddelde slotprijs van de aandelen van de Vennootschap liggen, per aandeel bekeken, zoals verhandeld op NYSE Euronext Brussel (of elke andere gereguleerde markt of verhandelplatform waarop de aandelen van de Vennootschap dan worden verhandeld op initiatief van de Vennootschap) gedurende een periode van 30 kalenderdagen voor de verwerving van de aandelen door de Vennootschap. Deze machtiging is geldig gedurende 5 jaar, d.i. tot 30 april 2019.
- Bepaalde regelingen in de financieringsovereenkomsten van de dochtervennootschappen van de Vennootschap treden in

werking of worden beëindigd in geval van een wijziging van controle over de Vennootschap. De relevante bepalingen werden goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de relevante dochtervennootschappen van de Vennootschap in overeenstemming met artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen.

- Het Telenet Prestatieaandelen Plan 2015, het Telenet Prestatieaandelen Plan 2016 en het Telenet Prestatieaandelen Plan 2018 (meer details over deze Prestatieaandelen onder punt 8.7.2.4. b), allen afgesloten tussen de Vennootschap en bepaalde leden van het Senior Leadership Team en een andere manager bevatten eveneens bepalingen in verband met een wijziging van controle. Het Telenet Prestatieaandelen Plan 2015 is aangeboden aan de leden van het Senior Leadership Team en een andere manager. Het Telenet Prestatieaandelen Plan 2016 en 2018 zijn aangeboden aan de leden van het Senior Leadership Team, een andere manager alsook de Chief Executive Officer. De relevante bepalingen werden goedgekeurd of zullen voorgelegd worden ter goedkeuring door de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders in overeenstemming met artikel 556 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.
- De Vennootschap is verder geen partij bij een belangrijke overeenkomst die in werking zou treden, gewijzigd zou worden en/of beëindigd zou worden in geval van een wijziging van controle over de Vennootschap na een openbaar overnamebod. De Vennootschap merkt wel op dat bepaalde operationele overeenkomsten bepalingen in verband met een wijziging van controle bevatten, die de contracterende partij het recht geven om, onder bepaalde omstandigheden, de overeenkomst te beëindigen zonder schadevergoeding.
- Met uitzondering van de bepalingen in verband met aandelenopties zoals hierboven uiteengezet, heeft de Vennootschap geen enkele overeenkomst met haar bestuurders of werknemers gesloten die enige bijzondere opzegvergoedingen toestaan wanneer arbeidsovereenkomsten beëindigd zouden worden naar aanleiding van een openbaar overnamebod.

8.4 Interne controle en risicobeheersystemen

8.4.1 Algemeen

De Vennootschap is blootgesteld aan diverse risico's binnen de context van haar normale handelsactiviteiten, die belangrijke ongunstige gevolgen zouden kunnen hebben op haar activiteiten, vooruitzichten, geconsolideerde bedrijfsresultaten en financiële toestand. Daarom is het beheren van deze risico's zeer belangrijk voor de Vennootschap. Om haar groei te ondersteunen en het management en de bestuurders te helpen om te gaan met de uitdagingen waaraan de Vennootschap wordt blootgesteld, heeft de Vennootschap een intern risico- en controlebeheersysteem opgezet. De bedoeling van dit interne risico- en controlebeheersysteem is om de Vennootschap toe te laten haar

doelstellingen te verwezenlijken. De onderstaande secties bieden een overzicht van de belangrijkste componenten in dit raamwerk en de belangrijkste risicogebieden waaraan de Vennootschap wordt blootgesteld.

8.4.2 Beheer

8.4.2.1 Raad van bestuur

De raad van bestuur stelt de waarden en de strategie van de Vennootschap vast, houdt toezicht op en bewaakt de organisatie en uitvoering hiervan, beslist over het risicoprofiel en de belangrijkste richtlijnen van de vennootschap, beslist over de structuur van het uitvoerend management en bepaalt de bevoegdheden en taken toevertrouwd aan het uitvoerend management (zie ook sectie 8.5 "Raad van bestuur").

De raad van bestuur heeft een aantal comités opgericht om de raad bij te staan bij de analyse van specifieke punten. Deze comités geven advies aan de raad van bestuur over relevante punten, maar de beslissingsmacht blijft in de handen van de raad van bestuur in zijn geheel. Als onderdeel van het interne risico- en controlebeheersysteem, heeft de raad van bestuur een Audit Comité opgericht in lijn met de relevante wettelijke vereisten.

8.4.2.2 Auditcomité

De voornaamste taken van het Auditcomité (zie ook sectie 8.5 "Raad van bestuur") houden in dat het geregeld samenkomt om de raad van bestuur bij te staan en te adviseren met betrekking tot het toezicht op het financiële verslaggevingsproces door de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, het toezicht op de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap, het toezicht op de interne controle en haar doeltreffendheid, het toezicht op de controle door de commissaris van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief de opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissaris en de beoordeling van en het toezicht op het onafhankelijke karakter van de commissaris, rekening houdend met de verlening van bijkomende diensten aan de Vennootschap.

Het Auditcomité is samengesteld uit drie leden waaronder twee onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap waarvan er één het voorzitterschap waarneemt. Alle leden zijn niet uitvoerende bestuurders en hebben een ruime ervaring en bekwaamheden in financiële aangelegenheden. De voorzitter van het Auditcomité brengt na elke vergadering verslag uit aan de raad van bestuur over de aangelegenheden die besproken werden in het Auditcomité en formuleert de aanbevelingen van het Auditcomité aan de raad van bestuur voor besluitvorming.

8.4.2.3 Treasury

Het *Treasury* departement heeft als algemeen doel de Vennootschap te ondersteunen om te groeien en te investeren. De Vennootschap moet toegang hebben tot voldoende contante middelen om aan haar financiële verplichtingen te voldoen op het ogenblik dat deze opeisbaar worden met inbegrip van leveranciersbetalingen, belastingen, schuldaflossingen en het beschikbaar stellen van gelden voor

investeringsuitgaven -mogelijkheden op het moment dat ze zich voordoen, naast mogelijke uitbetalingen door aandeelhouders, waaronder dividenden en / of inkoop van eigen aandelen. Op permanente basis zal de **Treasury** afdeling toezicht houden op de leverage-doelstellingen voor de onderneming op geconsolideerd niveau en de naleving daarvan in het kader van de 2018 Amended Senior Credit Facility. Het **Treasury** departement zal de financiële omstandigheden op de kapitaalmarkten op constante basis evalueren, de vraag-, aanbod- en kredietrisico-spreads nauwlettend opvolgen en waar mogelijk opportunistisch toegang krijgen tot de kapitaalmarkten.

Het **Treasury** departement is verantwoordelijk voor het afdekken van de onderliggende valuta en blootstelling aan variabele rentevoeten. De Vennootschap neemt een risico averse benadering van niet-functionele valutaposities met een sterke focus op het verminderen van de impact van wisselkoersschommelingen. Wat de blootstelling aan variabele rentevoeten betreft, streeft de Vennootschap ernaar de toekomstige volatiliteit van de rentevoeten te verminderen en zal ze daarom over het algemeen haar blootstelling volledig afdekken als onderdeel van een (her) financieringstransactie.

Verder bepaalt het **Treasury** departement van de Vennootschap de kasstroomplanning op en belegt ze de geldmiddelen en kasequivalenten van de Vennootschap volgens het treasurybeleid van de Vennootschap. Dit beleid wordt besproken, beoordeeld en goedgekeurd door het Auditcomité van de Vennootschap. Om deze beleggingen uit te voeren en te beheren, werkt de Vennootschap uitsluitend samen met hoog aangeschreven internationale financiële instellingen en belegt het alleen in fondsen met een triple-A-rating voor geldmarktfondsen.

8.4.2.4 Risico en Compliance

Het Risico en Compliance team helpt de Vennootschap haar missie te bereiken door ondersteuning, advies en redelijke zekerheid aan te bieden om de risico's te beheren en processen te verbeteren. Het Risico en Compliance team helpt de vennootschap meer bepaald bij het verwezenlijken van haar objectieven door een risico-georiënteerde, pragmatische en systematische aanpak aan te leveren voor het beheer van risico's en compliance en voor de evaluatie van beheers- en bedrijfsprocessen. Op deze manier ondersteunt het Risico en Compliance team het Auditcomité in haar toezicht op de operationele, financiële, compliance en strategische risico's van de Vennootschap.

Binnen het Risico en Compliance team, zorgt het Compliance team voor de lokale coördinatie en het testen van het raamwerk voor het beheer van interne controle over financiële rapportering ("**ICoFR**", zie ook sectie 8.4.3.2 "**Financiële rapportering risico's**"). Verder werd een specifieke compliance functie voorzien in 2018 die zich richt op de uitvoering van het compliance programma van de Vennootschap, inclusief onder andere de identificatie van de belangrijkste bedrijfsrichtlijnen en hun verantwoordelijken, de communicatie en publicatie van richtlijnen, de organisatie van bewustmakingscampagnes en trainingssessies en de implementatie van controles om compliance met deze richtlijnen te verzekeren (zie ook sectie 8.4.3.3 "**Compliance risico's**").

Het Enterprise Risk Management ("**ERM**") team assisteert het management van de vennootschap bij het identificeren, beoordelen en beheren van de belangrijkste risico's die de strategische en operationele doelstellingen van de Vennootschap bedreigen (zie ook sectie 8.4.3.4 "**Andere bedrijfsrisico's**"). Het team coördineert en ondersteunt ook de interne audit activiteiten uitgevoerd door Liberty Global en volgt de

voortgang van de openstaande audit bevindingen op (zie ook sectie 8.4.2.5 "**Interne audit**").

Voor sommige specifieke risicodomeinen (bv. "revenue assurance" en fraude), assisteert het Risico en Compliance team de Vennootschap bij de identificatie en het beheer van de betreffende risico's en kijkt het team toe op de werking van de betreffende controle omgeving. Bijkomend worden interne controle beoordelingen uitgevoerd om ontbrekende elementen in het interne controleraamwerk te identificeren en de Vennootschap te ondersteunen in de remediëring hiervan.

Het Risico en Compliance team rapporteert op kwartaalbasis over de voortgang en resultaten van de bovenstaande activiteiten aan het SLT en het Auditcomité.

Apart van het Risico en Compliance team, zijn er specifieke teams opgericht om toezicht te houden op het risicobeheer van andere risicogebieden, en om dit risicobeheer te coördineren en te faciliteren (bv. gezondheid en veiligheid, bedrijfscontinuïteit en cybeveiligheid). Het Risico en Compliance team heeft een methodologie voor risicobeheer uitgewerkt om deze gedecentraliseerde teams te ondersteunen en ervoor te zorgen dat risico's en controles op een consistente manier worden beoordeeld over de ganse Vennootschap.

8.4.2.5 Interne audit

Naar aanleiding van de beslissing van de raad van bestuur op 29 juli 2014, die in werking trad vanaf 2015, wordt de interne auditfunctie uitgeoefend door de onafhankelijke interne afdeling van Liberty Global. Op basis van een kwaliteitsmeting en vergelijking met andere auditbedrijven, werd door het Auditcomité op 30 juli 2018 beslist om het interne audit mandaat van Liberty Global te verlengen voor één jaar. Deze benchmark wordt uitgevoerd op jaarlijkse basis.

Het interne audit team van Liberty Global stelt jaarlijks een intern auditplan voor, dat gericht is op de belangrijke risicodomeinen. Het auditplan wordt goedgekeurd door het Auditcomité van de Vennootschap. Dit interne auditplan wordt opgesteld op basis van de "Telenet Risk Assurance Map" (welk een overzicht biedt van de risico-omgeving van de Vennootschap en van de betreffende risicobeheer afdekking en resultaten), een onderzoek bij alle leden van het SLT en op basis van elementen aangebracht door het Auditcomité, de raad van bestuur en het interne audit team van Liberty Global zelf. Het auditplan wordt uitgevoerd door het interne audit team van Liberty Global.

De interne auditor rapporteert niet enkel bevindingen, maar biedt de Vennootschap ook informatie over het niveau van effectiviteit van controles, formuleert aanbevelingen en zorgt op die manier voor het opstarten van actieplannen voor verbeteringspunten. De opvolging van deze actieplannen wordt vervolgens uitgevoerd door het Risico en Compliance team tot ze gesloten kunnen worden. Het interne audit team van Liberty Global voert de finale validatie uit vooraleer de actieplannen effectief gesloten worden.

Het Liberty Global interne audit team rapporteert op kwartaalbasis over de voortgang en de resultaten van de bovenstaande activiteiten aan het Auditcomité.

8.4.2.6 Externe audit

De algemene vergadering van aandeelhouders van 26 April 2017 heeft KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA ("KPMG") herbenoemd als commissaris van de Vennootschap voor een periode van drie jaar.

KPMG rapporteert op kwartaalbasis over de vooruitgang en de resultaten van hun audit procedures (inclusief accounting en audit bevindingen, en afwijkingen in de financiële rapportering) aan het Auditcomité. Hiernaast rapporteert KPMG eveneens over haar onafhankelijkheid en over niet-audit gerelateerde honoraria (die op voorhand door het Auditcomité goedgekeurd moeten worden).

8.4.3 Risicogebieden

8.4.3 Risicogebieden

8.4.3.1 Financiële risico's

8.4.3.1.1 Kredietrisico

Kredietrisico omvat alle vormen van tegenpartijblootstelling, d.w.z. wanneer tegenpartijen hun verplichtingen jegens de Vennootschap met betrekking tot leningen, afdekkingstransacties, afwikkelingen en andere financiële activiteiten niet kunnen nakomen. De onderneming is blootgesteld aan kredietrisico's door haar operationele activiteiten en treasury-activiteiten.

Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 5.3.2 in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

8.4.3.1.2 Liquiditeitsrisico

De belangrijkste risico's voor de liquiditeitsbronnen van de Vennootschap zijn operationele risico's, inclusief risico's die samenhangen met toegenomen concurrentie, lagere prijzen, verminderde groei van abonnees, hogere marketingkosten en andere gevolgen van toenemende concurrentie, nieuwe regelgeving en mogelijk nadelige resultaten met betrekking tot de geschillen van de Vennootschap zoals beschreven in toelichting 5.26.1. Het vermogen van Telenet om zijn schulden af te lossen en zijn lopende activiteiten te financieren, is afhankelijk van zijn vermogen om contanten te genereren. Hoewel de onderneming anticipeert op het genereren van een positieve kasstroom na aftrek van rente en belastingen, kan het bedrijf niet garanderen dat dit het geval zal zijn. De Vennootschap genereert mogelijk niet voldoende kasstroom om haar investeringsuitgaven, lopende activiteiten en schuldverplichtingen te financieren.

Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 5.3.3 in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

8.4.3.1.3 Marktrisico

De onderneming is blootgesteld aan marktrisico's met betrekking tot schommelingen in rentevoeten en wisselkoersen, voornamelijk tussen de Amerikaanse dollar en de euro. De Vennootschap gebruikt financiële instrumenten om haar blootstelling aan rente- en wisselkoersschommelingen te beheersen.

Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 5.3.4 in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

8.4.3.1.5 Kapitaalrisico

De Vennootschap beheert haar kapitaal om ervoor te zorgen dat de Vennootschap en haar dochterondernemingen in staat zullen zijn om verder te gaan om duurzame en aantrekkelijke opbrengsten voor aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden te verzekeren en om een optimale kapitaalstructuur te behouden om de kosten van kapitaal te verminderen. Om de kapitaalstructuur te behouden of aan te passen, kan de Vennootschap het bedrag aan dividenden dat aan aandeelhouders wordt uitgekeerd aanpassen, kapitaal terugstorten aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verminderen.

Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 5.3.5 in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

8.4.3.2 Financiële rapporteringsrisico's

Liberty Global, de hoofdaandeelhouder van de Vennootschap, is onderworpen aan de verplichtingen opgelegd door de Amerikaanse Sarbanes-Oxley Wet van 2002 ("SOX"). De Vennootschap maakt deel uit van Liberty Global's beoordeling van interne controle over financiële rapportering ("ICoFR") sinds 2008, en heeft sindsdien geen enkele materiële tekortkoming gemeld.

In het kader van het naleven van de SOX-wetgeving op het niveau van Liberty Global wordt het toepassingsgebied met het oog op ICoFR meerdere malen per jaar geëvalueerd door Liberty Global, om aldus vast te stellen of bijkomende risico's of controles bij de Vennootschap geëvalueerd en beoordeeld moeten worden. Bijkomend wordt voor iedere wijziging inzake producten, diensten, processen en systemen, de impact op het bredere controleraamwerk van de Vennootschap formeel onderzocht door het management en worden, waar nodig, gepaste maatregelen ondernomen. Er is een formeel proces van toezicht over ICoFR: een periodieke zelf-evaluatie door management over het ontwerp en de effectiviteit van de controles op basis van de frequentie van de controle, een validatie van deze zelf-evaluaties door het Risico en Compliance team op kwartaalbasis en een jaarlijkse testcyclus door het Risico en Compliance team, het Liberty Global interne audit team en het Liberty Global compliance team.

De boekhoudkundige principes toegepast door de Vennootschap, en elke wijziging hiervan, worden voorgelegd aan het Auditcomité en goedgekeurd door de raad van bestuur.

8.4.3.3 Compliance risico's

De Vennootschap past een risico-gebaseerde werkwijze toe voor compliance. Elk domein (t.t.z. richtlijn) krijgt een prioriteitsscore op basis van het huidige risico niveau en de bestaande mitigerende maatregelen. Op basis van deze prioritisatie is de compliance roadmap voor 2018-2019 opgesteld. Het Compliance team verzekert dat elk compliance domein (t.t.z. richtlijn) is toegewezen aan een eigenaar. De verantwoordelijkheden van deze beheerders van de richtlijnen en andere belangrijke belanghebbenden (Legal, Regulatory en SLT) zijn opgenomen in de compliance 'Rollen & Verantwoordelijkheden' matrix.

Het compliance team verzekert dat nieuwe of geüpdatete richtlijnen worden goedgekeurd en ondersteunt de verantwoordelijken bij de communicatie en publicatie van de richtlijnen en organisatie van trainingen en bewustzijns campagnes. De Gedragscode en verschillende andere belangrijke Vennootschapsrichtlijnen zijn gepubliceerd op het intranet van de Vennootschap. Elke werknemer wordt verwacht om de principes die worden uiteengezet in de Gedragscode en andere Vennootschapsrichtlijnen (waaronder anti-corruptie richtlijnen, reis- en onkosten beleid, dealing code, Chinese walls richtlijnen enzovoort) na te leven. Om naleving van deze Vennootschapsrichtlijnen te verzekeren, zijn controles en indicatoren geïmplementeerd. Hierop wordt een monitoring uitgevoerd om het niveau van naleving te meten en correctieve acties te definiëren indien nodig. Hiernaast is het Compliance team ook verantwoordelijk voor het Klokkenluiderproces dat werknemers toelaat om ongepast gedrag zoals schendingen van de Gedragscode of andere Vennootschapsrichtlijnen die van toepassing zijn te rapporteren. Klachten kunnen in vertrouwen gerapporteerd worden via telefoon of website en werknemers kunnen anoniem blijven indien ze dit wensen. Alle klachten die ontvangen worden via de telefoon of de rapporteringswebsite worden behandeld door het Compliance team in overleg met de voorzitter van het Auditcomité.

8.4.3.4. Andere bedrijfsrisico's

De Vennootschap heeft een specifiek programma om de belangrijkste risico's die de strategische en operationele doelstellingen van de Vennootschap bedreigen te identificeren, beoordelen en beheren. Als onderdeel van dit programma hebben de SLT leden de belangrijkste strategische risicodomeinen geprioriteerd. Elk van deze risicodomeinen is toegewezen aan een SLT lid. Het ERM team ondersteunt deze SLT leden bij het identificeren en beoordelen van de belangrijkste onderliggende risicofactoren en, indien nodig, bij het identificeren of definiëren van initiatieven om de risicodkking te verbeteren.

In 2018 heeft de Vennootschap de volgende 5 risicogebieden geïdentificeerd als prioriteit: (i) Marktdynamiek, (ii) Bedrijfstransformaties en programma's, (iii) Veiligheid en veerkracht, (iv) Klantenervaring en (v) Wet- en regelgeving. Deze risicogebieden worden hieronder verder uitgewerkt.

8.4.3.4.1 Marktdynamiek

Telenet is werkzaam in een zeer volatiele omgeving die gekenmerkt wordt door onder andere de volgende factoren: voortdurende en snelle technologische veranderingen, evoluerend klantgedrag, sterke bestaande en opkomende/nieuwe competitie, productconvergentie, regelgevende wijzigingen, enzovoort. Telenet moet deze factoren identificeren, beheren en beantwoorden om competitief te blijven in de telecommunicatie- en entertainmentmarkt.

Telenet is voortdurend op zoek naar innovatieve manieren om aan de noden van alle klanten (residentiële klanten, bedrijfsklanten, wholesale klanten) tegemoet te komen en om innovatie in de bredere zin van het woord te stimuleren. Het Strategie team definieert en stuurt de strategische agenda van de Vennootschap om het lange termijn succes van de Vennootschap te verzekeren. Dit gebeurt door het identificeren en analyseren van grote strategische uitdagingen en opportuniteiten en door het prioriteren van strategische thema's. Lange termijn markttrends en strategische projecten worden vertaald in korte termijn projecten en acties. Deze sturen de verdere uitwerking van het Telenet productaanbod aan om te verzekeren dat de connectiviteits- en

entertainmentproducten en -diensten die worden aangeboden, overeenstemmen met de (veranderende) klantenverwachtingen. De Vennootschap investeert ook continue in haar vaste en mobiele netwerken om optimale diensten te kunnen aanbieden aan haar klanten.

Naast de meer traditionele telecommunicatieproducten en -diensten, is Telenet voortdurend op zoek naar en aan het investeren in nieuwe groei-opportunities (bijvoorbeeld IoT) en innovatieve initiatieven (bijvoorbeeld The Park) om op voorsprong te blijven in een zeer competitieve markt. Waar nodig, gaat de onderneming strategische samenwerkingsverbanden aan om de Telenet ambitie verder vorm te geven.

8.4.3.4.2 Bedrijfstransformaties en programma's

Telenet onderneemt voortdurend belangrijke initiatieven om de systemen, producten, processen en organisatiestructuren van de Vennootschap te laten evolueren om haar strategische en operationele doelstellingen te bereiken. Dit wordt verwezenlijkt door de oplevering van belangrijke investeringsprogramma's. Als deze programma's niet goed worden beheerd, kunnen strategische bedrijfsdoelstellingen van de Vennootschap mogelijk niet worden bereikt en kunnen er onnodige kosten opgelopen worden.

Om te verzekeren dat deze programma's goed beheerd worden, heeft Telenet een raamwerk voor projectbeheer uitgewerkt. Dit raamwerk bestaat uit een sterke projectmethodologie en wordt ondersteund door gelaagde project forums en een overkoepelend Project Portfolio Management Office, dat als een virtueel team samenwerkt met departementale Project Management Offices. Het doel van dit raamwerk voor projectbeheer is om te verzekeren dat de Telenet programma's en projecten in lijn zijn met de bedrijfsstrategie en om een duidelijk en transparant proces te voorzien dat zorgt voor projectkwaliteit en voorspelbaarheid.

Bijkomend is er ook een project risico screening proces voorzien. Hierbij worden alle projecten gescreend door het ERM-team om te verzekeren dat de impact van projecten op belangrijke risicodomeinen (ICoFR, revenue assurance, fraude, privacy, wet- en regelgeving, veiligheid, enzovoort) tijdig en correct beoordeeld wordt. Het doel hiervan is te verzekeren dat vereisten in verband met deze risicodomeinen tijdig worden gedefinieerd, opgenomen in het project ontwerp en budget, en volledig geïmplementeerd.

8.4.3.4.3 Veiligheid en veerkracht

Telenet beschikt over een aanzienlijke hoeveelheid informatie die cruciaal is voor de Vennootschap. De integriteit, beschikbaarheid en vertrouwelijkheid van deze informatie kan bedreigd worden door gevaren zoals cyberaanvallen, malware, enzovoort. Hiernaast bestaan er ook vele gevaren die de diensten van de Vennootschap aan haar klanten of de continuïteit van haar bedrijfsactiviteiten significant zouden kunnen verstoren. De netwerken, systemen en fysieke middelen van de Vennootschap kunnen blootgesteld worden aan externe (cyber) aanvallen of andere bedreigingen. Het niet tijdig voorkomen of niet tijdig en effectief reageren op de impact van zulke gevaren, zou kunnen leiden tot de onderbreking van de dienstverlening, het verlies van klantendata of ongeautoriseerde toegang tot commercieel gevoelige informatie.

Om deze risico's correct te beheren, heeft de Vennootschap een specifiek Cyber Security team en een Business Continuity Management team. Zowel diepgaande proactieve veiligheidstesten als detectieve penetratietesten, kwetsbaarheidsscans en ethische hacks worden uitgevoerd. Een Security Incident & Event Monitoring tool is voorzien om potentiële veiligheidsinbreuken tijdig te identificeren. De Vennootschap heeft eveneens TIM ("Telenet Identity Management") geïmplementeerd ter ondersteuning van het gebruikersbeheer en het beheer van toegangs aanvragen. Voor de belangrijkste toepassingen wordt er ook een periodieke certificatie van de toegangsrechten uitgevoerd. Hiernaast zijn er eveneens een Privileged Access Management oplossing geïmplementeerd, waarmee alle krachtige toegangsrechten tot de systemen van de Vennootschap beveiligd en beheerd worden, en een specifieke tool voor logging op de belangrijkste databanken.

Vanuit het perspectief van bedrijfscontinuïteit, zijn er veerkrachtige netwerken en systemen gebouwd die periodiek onderworpen worden aan High Availability testen. Hiernaast worden periodieke Business Impact Analyses en Risk Assessments uitgevoerd over de volledige Vennootschap.

8.4.3.4.4 Klantenervaring

Het voortdurend aanbieden van een verbazingwekkende klantenervaring is een belangrijke strategische pijler voor de Vennootschap. Het niet aanbieden van een superieure en gedifferentieerde ervaring aan de klanten (bijvoorbeeld door een slechte dienstverlening, verkeerd beheerde verwachtingen en minderwaardige producten) zal de klantenrelaties van de Vennootschap beschadigen en een negatieve impact hebben op het imago en de bedrijfsgroei van de Vennootschap.

Een specifiek Customer Journey Design en Management team is hiervoor opgericht. Customer Journey Managers beoordelen of de klantenervaring voldoende in overweging wordt genomen doorheen de belangrijkste processen van de Vennootschap. Customer Journey Design is ingebed in het projectbeheer van de Vennootschap om ervoor te zorgen dat het perspectief van de klant tijdig en voldoende wordt opgenomen in alle projecten. Dit omhelst het uitvoeren van beoordelingen van klantenervaringen en, waar nodig, het definiëren van specifieke vereisten voor het project om deze klantenervaringen te verbeteren.

Klantenervaringen met betrekking tot de producten en diensten van de Vennootschap worden voortdurend gemeten door de Consumer Insights afdeling om pijnpunten in de klantenervaring tijdig te identificeren en initiatieven te bepalen om de klantenervaring te herstellen of te verbeteren. Om voldoende focus te behouden op het verbeteren van de klantenervaring doorheen de ganse Vennootschap is de feedback van de klanten expliciet opgenomen in de doelstellingen van de Vennootschap.

8.4.3.4.5 Wet- en regelgeving

Telenet moet voldoen aan een groot aantal lokale en internationale wet- en regelgevingen. Deze omvatten, maar zijn niet gelimiteerd tot, klantenregistratie, gegevensbescherming, mededingingsrecht, anti-corruptie, anti-witwassen, boekhoudkundige en BTW-wetten, enzovoort. Het niet voldoen aan deze wetten en regelgevingen stelt de Vennootschap bloot aan financiële en reputatierisico's. Zie sectie 8.4.3.3

"Compliance risks" voor een omschrijving van het beheer van deze risico's binnen de Vennootschap.

Hiernaast kan het zich niet tijdig en effectief aanpassen aan wijzigingen in de wet- en regelgeving Telenet bloot stellen aan dezelfde financiële en reputatierisico's. Hiertoe zorgen de Legal en Regulatory teams ervoor dat, indien nodig, specifieke projecten worden opgezet voor de implementatie van nieuwe wet- en regelgevingen. Beide teams zijn ook actief betrokken in het project risico screening proces om te verzekeren dat de impact van bedrijfsprojecten tijdig wordt geïdentificeerd en beoordeeld. Waar nodig, worden vereisten met betrekking tot wet- en regelgeving gedefinieerd voor verwerking in het project en worden deze opgevolgd tot aan hun implementatie.

8.4.4 Garantie

Hoewel de hierboven beschreven maatregelen ontworpen zijn om zoveel als mogelijk de risico's te beperken die eigen zijn aan de handelsactiviteiten en de werking van de Vennootschap, levert het opstellen van een risico-raamwerk en het opzetten van de controlesystemen redelijke maar geen absolute zekerheid dat geen van deze risico's zich effectief zal materialiseren.

8.5 Raad van bestuur

8.5.1 Samenstelling

a) Algemeen

Op 31 december 2018 was de raad van bestuur van de Vennootschap samengesteld uit 9 leden. Met uitzondering van de Gedelegeerd Bestuurder ("CEO") zijn alle bestuurders niet-uitvoerende bestuurders.

Er zijn momenteel drie onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 526ter van het Belgisch Wetboek van vennootschappen, de Belgische Corporate Governance Code en de statuten van de Vennootschap: (i) IDw Consult BVBA (vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, de heer Bert De Graeve), (ii) mevrouw Christiane Franck en (iii) JoVB BVBA (vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, de heer Jo Van Biesbroeck).

Deze bestuurders (evenals hun vaste vertegenwoordigers) worden geacht onafhankelijke bestuurders te zijn, aangezien zij allen voldoen aan de onafhankelijkheidsvereisten zoals bepaald in de statuten van de Vennootschap en in artikel 526ter van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

Het mandaat van JoVB BVBA (vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, de heer Jo Van Biesbroeck) en de heer Manuel Kohnstamm eindigt op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2019. Het mandaat van de heer Charles H. Bracken eindigt op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2020. Het mandaat van de heer John Porter eindigt op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2021. Het mandaat van IDw Consult BVBA (vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, de heer Bert De Graeve), mevrouw Christiane Franck, mevrouw Severina Pascu en mevrouw Amy Blair eindigt op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2022.

Op de vergadering van de raad van bestuur van 12 februari 2019 heeft de heer Diederik Karsten aangekondigd ontslag te zullen nemen als bestuurder van de Vennootschap met ingang vanaf 15 februari 2019.

Op advies van het Remuneratie- en Nominatiecomité zal de raad van bestuur de volgende voorstellen voorleggen ter goedkeuring aan de algemene vergadering van aandeelhouders:

- de (her)benoeming van JoVB BVBA (met als vaste vertegenwoordiger de heer Jo Van Biesbroeck) als onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap;
- de (her)benoeming van de heer Manuel Kohnstamm als bestuurder van de Vennootschap; en
- de benoeming van de heer Enrique Rodriguez als bestuurder van de Vennootschap, zoals aangekondigd tijdens de raad van bestuur van 14 maart 2019.

De heer André Sarens werd benoemd als "waarnemer" bij de raad van bestuur met ingang op de algemene aandeelhoudersvergadering van 25 april 2012.

De bestuurders zijn benoemd voor een periode van maximum vier jaar. In principe eindigt het mandaat van de bestuurders op de datum van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders waarop hun mandaat vervalt. De bestuurders zijn herbenoembaar.

De algemene vergadering van aandeelhouders kan bij gewone meerderheid bestuurders op elk ogenblik ontslaan.

Als het mandaat van een bestuurder vacant wordt, kan de raad van bestuur de vacante plaats tijdelijk invullen, in overeenstemming met de regels inzake voordracht. Tijdens de eerstvolgende algemene vergadering van aandeelhouders zullen de aandeelhouders beslissen over de definitieve benoeming, in principe voor de resterende looptijd van het mandaat van de bestuurder die vervangen wordt.

Uitgezonderd in uitzonderlijke, gemotiveerde gevallen, zal het mandaat van bestuurders eindigen tijdens de eerste algemene vergadering van aandeelhouders nadat ze de leeftijd van 70 jaar bereikt hebben.

Op 31 december 2018 was de raad van bestuur van de Vennootschap samengesteld als volgt:

Naam	Functie	Voorgedragen door:
Bert De Graeve (IDw Consult BVBA)	Voorzitter Bekaert NV	Onafhankelijk bestuurder - VZ
Jo Van Biesbroeck (JoVB BVBA)	Bestuurder van Vennootschappen	Onafhankelijk bestuurder
Christiane Franck	Bestuurder van Vennootschappen	Onafhankelijk bestuurder
John Porter	Chief Executive Officer & Managing Director Telenet	
Charles H. Bracken	Executive Vice President & Co-Chief Financial Officer (Principal Financial Officer) of Liberty Global	Liberty Global Group
Diederik Karsten	Executive Vice President, European Broadband Operations of Liberty Global	Liberty Global Group
Manuel Kohnstamm	Senior Vice President & Chief Policy Officer of Liberty Global	Liberty Global Group
Amy Blair	Senior Vice President & Chief People Officer of Liberty Global	Liberty Global Group
Severina Pascu	Chief Operating Officer for Liberty Global's Central Europe Group	Liberty Global Group

VZ: Voorzitter

De heer Bart van Sprundel, Director Legal Affairs van de Vennootschap, treedt op als secretaris van de raad van bestuur en zijn comités.

b) Diversiteit

De Vennootschap streeft naar verscheidenheid binnen de raad van bestuur, door een gezond evenwicht te creëren tussen uitvoerende bestuurders, niet-uitvoerende bestuurders en onafhankelijke bestuurders, hun diverse competenties en ervaring, hun leeftijd en nationaliteit en hun specifieke kennis van de telecommunicatie- en mediasector.

Op 31 december 2018 telde de raad van bestuur drie vrouwelijke leden: mevrouw Christiane Franck, mevrouw Amy Blair en mevrouw Severina Pascu. Telenet is op heden volledig in lijn te zijn met de vereisten op het vlak van de gendersamenstelling.

c) Biografieën van de bestuurders

De volgende paragrafen geven biografische informatie over de leden van de raad van bestuur van de Vennootschap op 31 december 2018 evenals de leden die zijn voorgedragen voor benoeming en van wie de benoeming zou moeten worden (her)bevestigd op de volgende algemene vergadering van aandeelhouders, evenals informatie over andere bestuursmandaten die door de leden van de raad van bestuur van de Vennootschap worden aangehouden.

John Porter, Chief Executive Officer en gedelegeerd bestuurder (°1957)

Voor de biografie van de heer Porter verwijzen we naar sectie 7.6 c) van deze Verklaring.

Bert De Graeve, voorzitter van de raad van bestuur en onafhankelijk bestuurder (vaste vertegenwoordiger van IDw Consult BVBA) (°1955)

Bert De Graeve is Voorzitter van de Bekaert Groep sinds mei 2014. Hij startte zijn loopbaan in 1980 bij Arthur Andersen & Co en in 1982 vervoegde hij Alcatel Bell. In 1991 werd hij General Manager bij Shanghai Bell Telephone Equipment Mfg. Cy in Shanghai.

In 1994 werd hij benoemd tot Vice President, Director Operations, Alcatel Trade International en later Director International Affairs, Alcatel Alstom in Parijs. In 1996 werd hij Managing Director van de Vlaamse Openbare Radio- en TV-omroep (VRT) en in 2002 vervoegde hij Bekaert als CFO, om er CEO te zijn van 2006 tot 2014. De heer De Graeve behaalde een diploma Rechten aan de Universiteit van Gent (1980), studeerde Financieel Management, IPO aan de Universiteit van Antwerpen en behaalde een diploma Master in Tax Management aan de Vlekho in Brussel. De heer Bert De Graeve is eveneens Voorzitter van de Raad van Bestuur van Telenet BVBA en Sibelco NV, Onafhankelijk Bestuurder van UCB, Lid van de International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai (IBLAC) en Lid van de Raad van Bestuur van de Koningin Elisabethwedstrijd.

Jo Van Biesbroeck, onafhankelijk bestuurder (vertegenwoordiger van JoVB BVBA), (°1956)

Tot 2015 was Jo Van Biesbroeck Chief Strategy Officer en Chief International Business Development van Anheuser-Busch InBev NV (voorheen gekend als InBev NV en Interbrew) waar hij zijn carrière startte in 1978. Anheuser-Busch InBev is 's werelds grootste bierbrouwer en behoort tot 's werelds top vijf van bedrijven die actief zijn in consumptiegoederen. De heer Van Biesbroeck had verschillende functies op het vlak van toezicht en financiën en was opeenvolgend Senior Vice-President of Corporate Strategy, Chief Business Development Officer, Chief Strategy and Business Development Officer, Chief Sales Officer en Zone President Western Europe. Vanaf 1 september 2015 is Jo Van Biesbroeck manager en lid van de raad van bestuur van RSC Anderlecht. Jo Van Biesbroeck behaalde een Master diploma Economie aan de Katholieke Universiteit Leuven. Hij is eveneens een onafhankelijke en niet-uitvoerende bestuurder van Matexi Group, Etex nv en SFI, een investeringsmaatschappij in Luxemburg en in diverse non-profitorganisaties: ACF kankerfonds, Kick kankerfonds, Franklinea fonds in Zwitserland. Jo Van Biesbroeck is ook voorzitter van audit- en remuneratiecomités.

Mevrouw Christiane Franck, onafhankelijk bestuurder (°1951)

Tot februari 2017 was Christiane Franck CEO (2005 -2017) van Vivaqua in Brussel, waar ze ook haar carrière begon. Achtereenvolgens was ze bij Vivaqua ICT-manager, Commercieel Manager Distributie en secretaris-generaal. Vivaqua, gespecialiseerd in de waterproductie en -distributie, bedient meer dan twee miljoen inwoners in België door

middel van nauwe samenwerking met de overheid op gemeentelijk, regionaal en federaal niveau. Christiane Franck brengt een sterke ervaring uit een dienstenbedrijf mee naar Telenet. Christiane Franck behaalde een Master in Wiskunde aan de Université Libre de Bruxelles (ULB). Ze is lid van de raad van bestuur van de ULB en van het raadgevend comité van Ethias Gemeenrecht Onderlinge Verzekeringsvereniging. Christiane Franck is ook lid van de raad van bestuur van Artsen zonder Vacantie. Verder is zij Voorzitster van Hydralis, één van de grootste Belgische pensioenfondsen. Sinds 2018 is Christiane Franck ook Voorzitster van Virteo NV.

Charles Bracken, bestuurder ( 1966)

Charles Bracken is Executive Vice President en Chief Financial Officer bij Liberty Global. In die functie is hij verantwoordelijk voor de Group Finance en Treasury Operations. Daarin zijn begrepen fiscale en financiële planning, aankoop en vastgoed alsook kapitaaltoewijzing en financieringsactiviteiten van de Groep en toezicht houden op de boekhouding, externe rapportering en Investor Relations functies. Hij is verantwoordelijk voor het toezicht houden op het globaal business plan van Liberty Global en de dienstverlening aan de klant. Hij is verder Executive Officer van Liberty Global en lid van het Executive Leadership Team en het Investment Committee.

Diederik Karsten, bestuurder ( 1956)

Diederik Karsten is Executive Vice President en Chief Commercial Officer bij Liberty Global. De heer Karsten is benoemd tot executive officer van Liberty Global en is lid van het Executive Operations Committee en het Executive Leadership Team van Liberty Global.

Van januari 2012 tot augustus 2015 was dhr. Karsten werkzaam als Liberty Global's Executive Vice President, European Broadband Operations, waar hij verantwoordelijk was voor de dagelijkse activiteiten van Liberty Global's breedbandoperaties in 10 Europese landen. Van 2004 tot december 2011 was hij de Managing Director voor de breedbandoperaties van Liberty Global in Nederland. Voordat hij bij Liberty Global kwam, was hij Chief Executive Officer van KPN Mobile (Nederland, Duitsland, België en anderen) en was hij niet-uitvoerend bestuurslid van Easyjet PLC in het Verenigd Koninkrijk. Voor die tijd bekleedde hij diverse managementfuncties bij PepsiCo en Procter & Gamble in Nederland, de Verenigde Staten, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk.

De heer Karsten is bestuurder van Telenet Group Holding NV, een dochteronderneming van Liberty Global en een Belgische naamloze vennootschap en is de vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen van VodafoneZiggo JV. Hij was eerder voorzitter van de raad van commissarissen van VodafoneZiggo JV en voorafgaand aan die van Ziggo. De heer Karsten heeft een Masters of Business Administration van de Erasmus Universiteit in Rotterdam, Nederland.

Manuel Kohnstamm, bestuurder ( 1962)

Manuel Kohnstamm is bestuurder van de Vennootschap sinds mei 2007. De heer Kohnstamm is Senior Vice President en Chief Corporate Affairs Officer bij Liberty Global, verantwoordelijk voor de regelgevingsstrategie, overheidsaangelegenheden en interne en externe communicatie. De heer Kohnstamm vervoegde de voorganger van Liberty Global in 1999, in verschillende functies inzake bedrijfsaangelegenheden, openbaar beleid en communicatie; hij werd in januari 2012 benoemd in zijn huidige functie van

Executive Officer van Liberty Global. Alvorens toe te treden tot Liberty Global, werkte de heer Kohnstamm bij Time Warner Inc., als Vice President Public Affaires in Brussel en bij de consulting groep European Research Associates in Brussel. De heer Kohnstamm was voorzitter van de vereniging Cable Europe sinds 2008, lid van de Supervisory Board van Unitymedia GmbH, een dochtervennootschap van Liberty Global in Duitsland. De heer Kohnstamm behaalde een diploma in de Politieke Wetenschappen en heeft een doctoraatsdiploma in internationaal en Europees recht van de universiteit van Amsterdam en een Master na Master diploma in internationale betrekkingen van de Clingendael Diplomatie School in Den Haag. Hij volgde ook het Cable Executive Management programma aan de Harvard Business School in Boston, MA.

Severina Pascu, bestuurder ( 1972)

Severina Pascu is Chief Operating Officer voor Liberty Global Central Europe Group sinds 2017 en is sinds 2015 ook aan de slag als Managing Director van de Liberty Global Central Eastern Europe Group. Mevrouw Pascu begon haar carrière bij Liberty Global in 2008 als Chief Financial Officer van UPC Romania en werd in 2010 CEO van datzelfde bedrijf. Voorheen was ze Manager bij CAIB Romania, een van de belangrijkste investeringsbanken in centraal Europa. Van 2000 tot 2005 was mevrouw Pascu lid van het management van het Amerikaanse kabel- en telecombedrijf Metromedia International. In 1996 startte ze haar carrière bij KPMG Romania waarna ze haar functie verderzette in Groot-Brittannië. Ms Pascu studeerde af aan de Academy of Economic Studies van de Roemeense hoofdstad Boekarest.

Amy Blair, bestuurder ( 1966)

Amy Blair is Senior Vice President en Chief People Officer bij Liberty Global. Ze vervult hierbij de Global People Function, waarbij ze het beleid uitstippelt voor werkgelegenheid, retentie, compensatie en groei, de organisatiestructuur uittekent en programma's leidt voor talentontwikkeling, werknemersbetrokkenheid en de naleving van federale, staats- en lokale wetten opvolgt. Mevrouw Blair waakt daarnaast ook over de leiderschapsinitiatieven van Liberty Global om een betere afstemming te garanderen en nog efficiëntere diensten te voorzien. Daarnaast is mevrouw Blair ook Executive Officer voor Liberty Global en zetelt ze in het Executive Leadership Team van de groep.

Enrique Rodriguez, kandidaat bestuurder

Enrique Rodriguez is sinds juli 2018 de Executive Vice President en Chief Technology Officer van Liberty Global, 's werelds grootste internationale tv- en breedbandbedrijf. Voorafgaand aan deze functie was Enrique de Voorzitter, CEO en lid van de Raad van Bestuur van TiVo. Voordat hij CEO werd, was Enrique van augustus 2015 tot november 2017 Executive Vice President en Chief Technology Officer van de AT & T Entertainment Group. Van januari 2013 tot juli 2015 was hij Executive Vice President, Operations and Products voor Sirius XM en was hij Group Vice President van Sirius XM van oktober 2012 tot januari 2013. Voor hij in dienst trad bij Sirius XM, was Enrique de Senior Vice President en General Manager van de Service Provider Video Technology Group van Cisco Systems. Enrique bekleedde ook verschillende managementfuncties bij Microsoft van 2003 tot 2010, waaronder Corporate Vice President voor de TV-divisie en als Vice President van Xbox Partnerships. Voordat hij bij Microsoft kwam, werkte Enrique meer dan 20 jaar bij Thomson / RCA in verschillende technische en uitvoerende functies waar hij meer dan 25 Amerikaanse octrooien en internationale derivaten ontving. Enrique

heeft een B.S. in elektrotechniek van het Mexicaanse Instituto Tecnológico de Monterrey.

André Sarens, waarnemer (°1952)

André Sarens was bestuurder van de Vennootschap van december 2003 tot april 2012. Sinds april 2012 is hij aangesteld als "waarnemer" bij de raad van bestuur. De heer Sarens bekleedde tot oktober 2017 de functie van Grid Participations Manager bij Engie, nadat hij eerder verschillende hoge financiële en administratieve functies bekleed had in activiteiten gerelateerd aan de verdeling van nutsvoorzieningen door Engie Electrabel in België. In die hoedanigheden vertegenwoordigde hij sinds 1999 Electrabel en de gemengde intercommunales voor hun zakelijke contacten met Telenet. André Sarens zetelde in de raad van bestuur van verschillende gemengde intercommunales in België en bekleedde diverse bestuurdersfuncties in raden van bestuur van vennootschappen van Engie Electrabel onder meer van Electrabel Green Projects Flanders en van Electrabel Customers Solutions.

8.5.2 Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur bepaalt de waarden en de strategie van de Vennootschap, houdt toezicht op de organisatie en uitvoering ervan, beslist over het risicoprofiel en de belangrijkste beleidslijnen van de Vennootschap, beslist over de structuur van het uitvoerend management en bepaalt de bevoegdheden en taken toevertrouwd aan het uitvoerend management.

De raad van bestuur komt samen zo vaak als het belang van de Vennootschap vereist en in elk geval minstens vier keer per jaar. De werking van de raad van bestuur wordt geregeld door de statuten en de bepalingen van het Corporate Governance Charter.

De raad van bestuur heeft een aantal comités opgericht om de raad bij te staan bij de analyse van specifieke punten. Deze comités geven advies aan de raad van bestuur over relevante punten, maar de beslissingsmacht blijft in de handen van de raad van bestuur in zijn geheel.

In het jaar afgesloten op 31 december 2018, vonden zes geplande vergaderingen van de raad van bestuur plaats en vier niet geplande vergaderingen van de raad van bestuur.

In principe worden de beslissingen genomen bij gewone meerderheid van stemmen. De raad van bestuur streeft er echter naar beslissingen te nemen bij consensus.

In overeenstemming met het Corporate Governance Charter wordt gevraagd aan de bestuurders om, voor zoveel als mogelijk, te vermijden dat ze daden stellen, bepaalde standpunten verdedigen en bepaalde belangen nastreven, als dit in strijd zou zijn met, of de indruk zou wekken om in strijd te zijn met de belangen van Telenet. Als dergelijke belangenconflicten zich zouden voordoen, moet de bestuurder in kwestie onmiddellijk de voorzitter hierover informeren. De bestuurders zullen dan de toepasselijke wettelijke bepalingen van het Belgisch Wetboek van vennootschappen naleven, en in het bijzonder, voor zover wettelijk vereist, zich onthouden van de beraadslaging en de stemming over de transactie waarin de conflictsituatie zich voordoet. De

bestuurder zal de commissaris schriftelijk inlichten over het belangenconflict. De notulen van de vergadering zullen de verplichte informatie bevatten en een uittreksel zal bekendgemaakt worden in het jaarverslag. In 2018 werd artikel 523 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen één keer toegepast. In 2019 werd artikel 523 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen tot op heden één keer toegepast. Meer informatie hierover kan gevonden worden in sectie 8.5.6 van deze Verklaring.

In overeenstemming met het Corporate Governance Charter moeten transacties en/of zakelijke contacten tussen bestuurders en één of meerdere vennootschappen van de Telenet Group, die strikt gezien niet onder de toepassing vallen van artikel 523 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen, steeds plaatsvinden tegen gebruikelijke marktvoorwaarden. De betrokken bestuurder licht de voorzitter van de raad van bestuur vooraf in over dergelijke transacties.

8.5.3 Evaluatie van de raad van bestuur

Op regelmatige basis evalueert de raad van bestuur zijn werking en zijn relatie met het uitvoerend management. De evaluatieoefening wordt gewoonlijk uitgevoerd via een vragenlijst, die door alle leden van de raad van bestuur dient ingevuld te worden. De vervolledigde vragenlijsten worden verzameld door de secretaris van de raad van bestuur van de Vennootschap, en de resultaten hiervan worden voorgelegd aan het Remuneratie- en Nominatiecomité en de raad van bestuur. Gepaste actie wordt ondernomen op de punten die om verbetering vragen. De laatste evaluatie vond plaats in februari 2018 en in de raad van bestuur van april 2018 zijn de bevindingen beoordeeld en besproken.

Eenmaal per jaar evalueren de niet-uitvoerende bestuurders hun interactie met het uitvoerend management, waarbij ze vergaderen in afwezigheid van de uitvoerende bestuurder en het management van de vennootschap.

Het Remuneratie- en Nominatiecomité onderzoekt regelmatig de samenstelling, de omvang en de werking van de raad van bestuur van de Vennootschap, haar belangrijkste dochtervennootschappen en de verschillende comités binnen de raad van bestuur. Het laatste onderzoek hield rekening met verschillende elementen, onder meer de samenstelling en werking van de raad van bestuur en zijn comités, de grondigheid waarmee belangrijke onderwerpen en beslissingen werden voorbereid en besproken, de effectieve inbreng van elke bestuurder in termen van aanwezigheid op vergaderingen van de raad van bestuur en/of comités en de constructieve betrokkenheid in de beraadslaging en beslissingen, de evaluatie of de feitelijke samenstelling overeenkwam met de gewenste of ideale samenstelling, de toepassing van de beginselen van deugdelijk bestuur binnen de Vennootschap en haar organen, en een evaluatie van de specifieke functies zoals voorzitter van de raad van bestuur en voorzitter of lid van een comité van de raad van bestuur.

Om rekening te houden met de toenemende impact en belangrijkheid van de sociale verantwoordelijkheid van de Vennootschap en duurzaamheid op de operaties van Telenet, heeft de raad van bestuur in 2013 besloten dat alle aangelegenheden in verband met het uittekenen, de invoering en de controle op het corporate and social responsibility program ("CSR") van Telenet zullen besproken en

goedgekeurd worden op niveau van de volledige raad van bestuur. De raad van bestuur kijkt ook formeel het duurzaamheidsverslag van de Vennootschap na en keurt het goed en verzekert dat alle materiële aspecten worden afgedekt.

8.5.4 Comités van de raad van bestuur

In overeenstemming met de statuten van de Vennootschap ende wettelijke verplichtingen terzake, heeft de raad van bestuur de volgende comités opgericht: een Auditcomité en een Remuneratie- en Nominatiecomité. Op 31 december 2018 waren de twee comités van de raad van bestuur samengesteld als volgt:

Naam	Auditcomité	Remuneratie- en Nominatiecomité
Bert De Graeve (IDw Consult BVBA)		VZ
Jo Van Biesbroeck (JoVB BVBA)	VZ	•
Charles H. Bracken		•
Christiane Franck	•	
Severina Pascu	•	

VZ: Voorzitter

Het Auditcomité

De voornaamste taken van het Auditcomité houden in dat het geregeld samenkomt om de raad van bestuur bij te staan en te adviseren met betrekking tot het toezicht op het financiële verslaggevingproces door de Vennootschap en haar dochtervennootschappen, het toezicht op de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de Vennootschap, het toezicht op de interne controle en haar doeltreffendheid, het toezicht op de controle door de commissaris van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief de opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissaris en de beoordeling van en het toezicht op het onafhankelijke karakter van de commissaris, rekening houdend met de verlening van bijkomende diensten aan de Vennootschap. Het Auditcomité komt ook minstens eenmaal per jaar samen met de commissaris zonder dat het uitvoerend management hierbij aanwezig is.

Het Auditcomité is samengesteld uit drie leden waaronder twee onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap waarvan er  en het voorzitterschap waarneemt. Alle leden zijn niet uitvoerende bestuurders.  en bestuurder wordt benoemd op voordracht van Liberty Global. Alle leden hebben een ruime ervaring en bekwaamheden in financiële aangelegenheden, wat een positieve impact heeft op de werking van het comité. Deze samenstelling is in overeenstemming met artikel 526bis  1 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen aangaande de samenstelling van Auditcomités binnen beursgenoteerde vennootschappen zoals ingevoerd in december 2008, en met de Corporate Governance Code 2009. De vergaderingen van het Auditcomité worden eveneens bijgewoond door de heer André Sarens in zijn hoedanigheid van waarnemer bij de raad van bestuur. Met betrekking tot de financiële competenties van de leden van het Auditcomité, wordt in het bijzonder verwezen naar de biografie van de

heer Jo Van Biesbroeck, voorzitter van Telenets Auditcomité, in sectie 8.5.1c) van deze Verklaring. Tevens wordt verwezen naar de biografie van Mevrouw Severina Pascu en Mevrouw Christiane Franck, leden van het Auditcomité, in sectie 8.5.1. c) van deze Verklaring.

In het jaar afgesloten op 31 december 2018, kwam het Auditcomité vijf keer samen om de kwartaal-, halfjaar- en jaarcijfers te onderzoeken en te bespreken telkens voordat zij voorgelegd werden aan de raad van bestuur en daarna publiek bekend gemaakt werden. Bij al deze vergaderingen werden de commissaris en de interne auditor uitgenodigd om zaken te bespreken in verband met interne controle, risicobeheersing en mogelijke problemen opgedoken bij het controleproces. Verder heeft het Auditcomité overlegd met en advies gegeven aan de raad van bestuur over de procedures voor financiële rapportering aan haar meerderheidsaandeelhouder Liberty Global.

De Vennootschap heeft een klokkenluiderprocedure uitgewerkt, die werd onderzocht door het Auditcomité en goedgekeurd door de raad van bestuur. Deze regeling laat werknemers van de Vennootschap toe hun bezorgdheden te uiten over mogelijke onregelmatigheden in accounting, interne controle of auditaangelegenheden en/of inbreuken op de Telenet Gedragscode ("**Code of Conduct**") of andere codes binnen de Vennootschap te melden. Klachten kunnen op een confidentiële wijze gemeld worden via een telefoonlijn of een website. De werknemers kunnen anoniem blijven indien gevraagd. Klachten ontvangen via de telefoonlijn of de website worden behandeld door het compliance team van de Vennootschap in samenspraak met de voorzitter van het Auditcomité.

De voorzitter van het Auditcomité brengt na elke vergadering verslag uit aan de raad van bestuur over de aangelegenheden die besproken werden in het Auditcomité en formuleert de aanbevelingen van het Auditcomité aan de raad van bestuur voor besluitvorming.

Het Remuneratie- en Nominatiecomité

Tot de voornaamste taken van het Remuneratie- en Nominatiecomité behoren het formuleren van voorstellen aan de raad van bestuur in verband met het remuneratiebeleid van niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management (en de hieruit voortvloeiende voorstellen die door de raad van bestuur aan de aandeelhouders voorgelegd moeten worden), het beleid inzake aanwerving- en personeelsbehoud, de benoeming van de CEO, het bijstaan van de CEO bij de benoeming en de opvolging van het uitvoerend management, de voorbereiding van het remuneratierapport dat moet ingevoegd worden in de verklaring van deugdelijk bestuur door de raad van bestuur en het voorleggen van dit remuneratieverslag aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders.

Daarnaast heeft het Remuneratie- en Nominatiecomité als taken het uitwerken van een objectieve en professionele (her) benoemingsprocedure voor bestuurders, de periodieke evaluatie van de omvang en samenstelling van de raad van bestuur, het zoeken van kandidaat-bestuurders en het voorleggen van hun kandidatuur aan de raad van bestuur en het doen van aanbevelingen over kandidaat-bestuurders.

Het Remuneratie- en Nominatiecomité is volledig samengesteld uit niet-uitvoerende bestuurders, en bestaat uit drie leden. Twee van de leden zijn onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap. De voorzitter van de raad van bestuur treedt ook op als voorzitter van het Remuneratie-

en Nominatiecomité. De leden van het Comité hebben ruime ervaring in de materie van bezoldiging, onder meer omdat ze in andere fases van hun carrières senior uitvoerende rollen in grote ondernemingen hebben opgenomen.

Op vandaag zijn de leden van het Remuneratie- en Nominatiecomité de volgende: (i) IDw Consult BVBA (vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, de heer Bert De Graeve), voorzitter; (ii) de heer Charles Bracken en (iii) JoVB BVBA (vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, de heer Jo Van Biesbroeck). Vanaf het Remuneratie- en Nominatiecomité van 11 februari 2019 vervangt mevrouw Amy Blair, de heer Charles Bracken als lid van het Remuneratie- en Nominatiecomité.

In het jaar afgesloten op 31 december 2018, kwam het Remuneratie- en Nominatiecomité vier keer samen, in aanwezigheid van de CEO (met uitzondering van aangelegenheden waar de CEO een belangenconflict had). Het Comité behandelde onder meer de evaluatie van de werking van de raad van bestuur en zijn relatie met het SLT, de bepaling van het remuneratiepakket van de CEO en het SLT, de samenstelling van de verschillende comités van de raad van bestuur, het toekennen van aandelenopties aan de CEO, de toekenning van aandelenopties en prestatieaandelen aan het SLT en de toekenning van aandelenopties aan geselecteerde werknemers.

De voorzitter van het Remuneratie- en Nominatiecomité rapporteert over de aangelegenheden die in het Remuneratie- en Nominatiecomité besproken worden na de vergadering aan de raad van bestuur en stelt de aanbevelingen van het Remuneratie- en Nominatiecomité voor aan de raad van bestuur voor besluitvorming.

8.5.5 Aanwezigheid

Hieronder vindt u een overzicht van aanwezigheden op de vergaderingen van de raad van bestuur en de vergaderingen van de comités. In dit overzicht zijn alle vergaderingen opgenomen (dus niet enkel de jaarlijks vooraf geplande vergaderingen).

Naam	Raad van Bestuur (10)	Auditcomité (5)	Remuneratie- en Nomintatiecomité (4)
Bert De Graeve (IDw Consult BVBA)	10 van (10) VZ		4 van (4) VZ
John Porter	10 van (10)		
Jo Van Biesbroeck (JoVB BVBA)	8 van (10)	5 van (5) VZ	4 van (4)
Christiane Franck	9 van (10)	5 van (5)	
Charles H. Bracken	8 van (10)		4 van (4)
Diederik Karsten	7 van (10)		
Manuel Kohnstamm	6 van (10)		
Jim Ryan*	3 van (10)		
Severina Pascu ***	4 van (10)	1 van (5)	
Amy Blair ***	5 van (10)		
Dana Strong **	4 van (10)		
Suzanne Schoettger **	4 van (10)	1 van (5)	
André Sarens (waarnemer)	10 van (10)	5 van (5)	

VZ: Voorzitter

* De heer Jim Ryan heeft ontslag genomen van de raad van bestuur van Telenet Group Holding met ingang vanaf 1 augustus 2018.

** Mevrouw Suzanne Schoettger en mevrouw Dana Strong namen ontslag van de raad van bestuur van Telenet Group Holding met ingang vanaf de algemene vergadering van aandeelhouders op 25 april 2018. Op hetzelfde ogenblik heeft mevrouw Schoettger haar mandaat als lid van het Auditcomité opgezegd en is zij vervangen door mevrouw Severina Pascu.

*** Mevrouw Severina Pascu en mevrouw Amy Blair zijn benoemd tot bestuurders van Telenet Group Holding op de algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2018. Op hetzelfde ogenblik is mevrouw Pascu benoemd tot lid van het Auditcomité.

8.5.6 Toepassing van de wettelijke regels inzake belangenconflicten

Tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 12 februari 2018, werd artikel 523 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen toegepast.

Tijdens de vergadering van 12 februari 2018 besprak de raad van bestuur onder meer de evaluatie van de algehele compensatie en verdienste van de CEO, de contractuele uitoefeningsbeperkingen uiteengezet in de optieplannen toegekend aan de CEO, het Performance Share Plan 2015, en het ESPP2017 plan. De notulen van deze vergadering vermelden hierover het volgende:

“Voorafgaand aan de rapportering van de besprekingen binnen het Remuneratie- en Benoemingscomité van 7 februari 2018, en de beraadslaging en beslissing met betrekking tot bepaalde van deze onderwerpen (in het bijzonder wat betreft (i) de bepaling van de bonus en verdienste van de CEO en (ii) de bepaling van de verwezenlijking van de prestatiecriteria onder het CEO SOP 2015 optieplan), informeerde Dhr John Porter (CEO en Managing Director) de Raad van Bestuur dat hij een (mogelijk) financieel belangenconflict heeft ten aanzien van deze beslissingen, zoals bedoeld in artikel 523 van het Belgische Wetboek van vennootschappen.

Dhr John Porter verklaart dat hij de commissaris van de Vennootschap zal inlichten omtrent dit belangenconflict. Hij verlaat dan de vergadering voor dit specifiek onderwerp op de agenda. De Voorzitter vraagt ook de andere leden van het Senior Leadership Team om de vergadering te verlaten voor de rapportering van het Remuneratie- en Benoemingscomité.”

De voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité rapporteert omtrent de besprekingen gehouden omtrent de bepaling van de bonus en verdienste van de CEO tijdens de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité gehouden op 7 februari 2018. Het Comité besloot:

- dat de CEO de maximale bonus van 150% van zijn jaarlijkse remuneratie, m.n. een bonus van 963.900 EUR toegekend krijgt;
- de raad van bestuur te adviseren zulk bonusbedrag voor de CEO goed te keuren;
- dat CEO doelstellingen voor prestatiejaar 2018 dienen geformuleerd te worden alsook besproken te worden met de CEO voor eind februari 2018; en
- HR management te verzoeken op de volgende vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité van 16 maart 2018 te bevestigen dat Deloitte alle belasting gerelateerde aspecten van het CEO remuneratiepakket behandeld heeft of behandelt.

Na beraadslaging en met inachtnaam van de aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité besluit de raad van bestuur voor zover nodig de bovenstaande besluiten van het Comité te bevestigen, goed te keuren en te bekrachtigen.

De voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité rapporteert omtrent de besprekingen gehouden omtrent de verwezenlijking van de prestatiecriteria onder het CEO SOP 2015 tijdens de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité gehouden op 7 februari 2018. Het Comité besloot:

- dat overeenkomstig de machtiging toegekend aan het Comité onder het relevante optieplan met betrekking tot het beheer van de plannen en de bepaling van de verwezenlijking van de prestatiecriteria, het Comité de raad van bestuur adviseert dat het relevante prestatiecriteria voor het prestatiejaar 2017 werd verwezenlijkt onder het CEO SOP 2015.

Na beraadslaging en met inachtnaam van de aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité besluit de raad van bestuur de verwezenlijking van de prestatiecriteria onder het CEO SOP 2015 te bevestigen, goed te keuren en te bekrachtigen.

Tijdens de vergadering van de raad van bestuur van 12 februari 2019, werd artikel 523 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen toegepast.

Tijdens de vergadering van 12 februari 2019 besprak de raad van bestuur onder meer de bonus en verdienste van de CEO en het behalen van de prestatiecriteria 2018 onder het Telenet Prestatieaandelenplan 2016 voor het SLT (met inbegrip van de CEO). De notulen van deze vergadering vermelden hierover het volgende:

“Voorafgaand aan de rapportering van de besprekingen binnen het Remuneratie- en Benoemingscomité van 11 februari 2019, en de beraadslaging en beslissing met betrekking tot bepaalde van deze onderwerpen (in het bijzonder wat betreft (i) de bepaling van de bonus en verdienste van de CEO en (ii) het behalen van de prestatiecriteria 2018 onder het Telenet Prestatieaandelenplan 2016 voor het SLT (met inbegrip van de CEO), informeerde Dhr John Porter (CEO en Managing Director) de Raad van Bestuur dat hij een (mogelijk) financieel belangenconflict heeft ten aanzien van deze beslissingen, zoals bedoeld in artikel 523 van het Belgische Wetboek van vennootschappen.

Dhr John Porter verklaart dat hij de commissaris van de Vennootschap zal inlichten omtrent dit belangenconflict. Hij verlaat dan de vergadering voor dit specifiek onderwerp op de agenda. De Voorzitter vraagt ook de andere leden van het Senior Leadership Team om de vergadering te verlaten voor de rapportering van het Remuneratie- en Benoemingscomité.”

De voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité rapporteert omtrent de besprekingen gehouden omtrent de bepaling van de bonus en verdienste van de CEO tijdens de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité gehouden op 11 februari 2019. Het Comité besloot:

- dat de CEO de maximale bonus van 150% van zijn jaarlijkse remuneratie, m.n. een bonus van 938.385 EUR toegekend krijgt; en

- de raad van bestuur te adviseren zulk bonusbedrag voor de CEO goed te keuren.

Na beraadslaging en met inachtnaam van de aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité besluit de raad van bestuur voor zover nodig de bovenstaande besluiten van het Comité te bevestigen, goed te keuren en te bekrachtigen.

De voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité rapporteert omtrent de besprekingen gehouden omtrent het behalen van de prestatiecriteria 2018 onder het Telenet Prestatieaandelenplan 2016 voor het SLT (met inbegrip van de CEO) tijdens de vergadering van het Remuneratie- en Benoemingscomité gehouden op 11 februari 2019. Het Comité besloot:

- dat de relevante prestatiecriteria voor het prestatiejaar 2018 resulteerden in een overschrijding onder het Telenet Prestatieaandelenplan 2016; en
- de raad van bestuur te adviseren dit goed te keuren.

Na beraadslaging en met inachtnaam van de aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité besluit de raad van bestuur voor zover nodig de bovenstaande besluiten van het Comité te bevestigen, goed te keuren en te bekrachtigen.

8.5.7 Toelichtingen bij de maatregelen genomen om in overeenstemming te zijn met de wetgeving in verband met handel met voorkennis en marktmanipulatie (marktmisbruik)

De Vennootschap heeft een verhandelingsreglement (de “**Dealing Code**”) aangenomen die tot doel heeft te vermijden dat personen die op eender welk tijdstip voorkennis hebben, deze voorkennis niet misbruiken en zichzelf er niet verdacht van maken zulks te doen (bv. door het aankopen of verkopen van aandelen of andere effecten van de Vennootschap op basis van voorkennis) en te verzekeren dat deze personen de geheimhouding van dergelijke voorkennis eerbiedigen en zich onthouden van marktmanipulatie. De rechtsgrond voor de Dealing Code is Verordening nr. 596/2014 inzake marktmisbruik (de “Marktmisbruikverordening”), samen met de uitvoeringsbepalingen ervan en de ESMA- en FSMA-richtsnoeren.

De Vennootschap heeft ervoor gezorgd dat de Dealing Code, samen met ondersteunend trainingsmateriaal, beschikbaar is voor alle werknemers, tijdelijke medewerkers, leden van de raden van bestuur (of gelijkwaardig), managers, consultants en adviseurs van de Vennootschap en haar dochterondernemingen. Daarnaast organiseert de Vennootschap regelmatig trainingssessies voor personen die mogelijk in het bezit kunnen komen van voorkennis om verder te zorgen voor naleving van de regels en voorschriften inzake marktmisbruik en de Dealing Code.

Daarnaast zijn er overeenkomstig met het permanente beleid van de Vennootschap informatiebarrières voorzien. Dit beleid is bedoeld om ervoor te zorgen dat vertrouwelijke informatie die mogelijk als voorkennis kan worden gekwalificeerd, alleen bekend is aan personen die:

- a. rechtstreeks betrokken bij de relevante kwestie; of
- b. verantwoordelijk zijn voor het vaststellen of een verplichting tot het bekendmaken van de informatie is ontstaan en/of het bepalen of een dergelijke openbaarmaking kan worden uitgesteld.

Bovendien zijn alle personen waaraan enige vertrouwelijke informatie die mogelijks als voorwetenschap kan kwalificeren wordt toevertrouwd in de normale uitoefening van hun tewerkstelling, beroep of functie gebonden door een geheimhoudingsplicht, hetzij op wettelijke basis, op basis van voorschriften, een contract of op enige andere wijze.

Tot slot wordt iedere verhandeling van effecten in de Vennootschap door personen met leidinggevende verantwoordelijkheden en de hiermee nauw verbonden personen zo snel mogelijk gemeld aan de FSMA, evenals aan de General Counsel als compliance officer die verantwoordelijk is voor het toezicht op de naleving van de regels en voorschriften inzake marktmisbruik en de Dealing Code. De Dealing Code van de Vennootschap werd voor het laatst herzien op 13 december 2017.

8.6 Dagelijks bestuur

8.6.1 Algemeen

De CEO is verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van de Vennootschap. De CEO wordt daarin bijgestaan door het uitvoerend management ("SLT"), waarvan hij de voorzitter is, en dat geen directiecomité is in de zin van artikel 524bis van het Belgisch Wetboek van vennootschappen.

De heer John Porter werd benoemd als CEO van de Vennootschap op 1 april 2013. Op 31 december 2018 telde het SLT 5 vrouwen.

Op 31 december 2018 was het SLT samengesteld als volgt:

Naam	Geboortejaar	Functie
John Porter	1957	Chief Executive Officer
Erik Van den Enden	1978	Chief Financial Officer
Luc Machtelinckx	1962	Executive Vice President - General Counsel
Micha Berger	1970	Chief Technology Officer
Sam Lloyd	1974	Chief Information Officer
Patrick Vincent	1963	Chief Transformation Officer
Jeroen Bronselaer	1978	Senior Vice President Residential Marketing
Martine Tempels	1961	Senior Vice President Telenet Business
Claudia Poels	1967	Senior Vice President Human Resources
Dieter Nieuwdorp	1975	Senior Vice President Strategy & Corporate Development
Ann Caluwaerts	1966	Senior Vice President Corporate Affairs & Wholesale
Benedikte Paulissen	1969	Chief Customer Officer

De Chief Executive Officer kan, binnen de perken van het dagelijkse bestuur, de Vennootschap alléén verbinden en voor bepaalde bevoegdheden die hem zijn verleend door de raad van bestuur. Daarnaast zijn er door de raad van bestuur aan bepaalde personen binnen de Telenet groep specifieke bevoegdheden gegeven. De laatste delegatie van bevoegdheden is bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad op 28 februari 2019.

8.6.2 Belangenconflicten

Overeenkomstig het Corporate Governance Charter wordt aan de leden van het SLT gevraagd om, voor zoveel als mogelijk, te vermijden dat ze daden stellen, bepaalde standpunten verdedigen en bepaalde belangen nastreven, als dit in strijd zou zijn met, of de indruk zou wekken om in strijd te zijn met de belangen van de Vennootschap. Als dergelijke belangenconflicten zich zouden voordoen, moet het betrokken lid van het SLT onmiddellijk de CEO hierover informeren, die op zijn beurt de voorzitter van de raad van bestuur zal op de hoogte brengen.

Transacties en/of zakelijke contacten tussen leden van het SLT en één of meerdere vennootschappen van de Telenet Group, moeten steeds plaatsvinden tegen gebruikelijke marktvoorwaarden.

8.6.3 Biografieën van de leden van het Senior Leadership Team

De volgende paragrafen geven biografische informatie weer over de huidige leden van het Senior Leadership Team van de Vennootschap:

John Porter, Chief Executive Officer

John Porter is de Chief Executive Officer van Telenet. Het bedrijf streeft ernaar de leider te zijn op het vlak van geconvergeerde en geconnecteerde entertainment- en bedrijfsoplossingen in België. Als CEO is de heer Porter verantwoordelijk voor de dagelijkse activiteiten van Telenet. Alvorens Telenet te vervoegen in 2013, was hij CEO van AUSTAR United Communications, op dat ogenblik een dochtervennootschap van Liberty Global en een Australisch beursgenoteerd bedrijf, een toonaangevende leverancier van betaaltelevisie en gerelateerde producten in regionaal Australië. Hij bekleedde deze functie tot AUSTAR werd overgenomen door Foxtel, een joint venture tussen News Corporation en Telstra, in mei 2012. De heer Porter leidde de groei van Austar sinds de oprichting en werd er CEO bij de beursgang van het bedrijf in 1999. Daarvoor was de heer Porter Chief Operating Officer Azië Pacific voor een voorganger van het latere Liberty Global. Van 1989 tot 1994 was John Porter President van de Ohio divisie van Time Warner Communications. Hij begon zijn carrière bij Group W Broadcasting and Cable, als directeur Government Relations voor hij General Manager werd van Westinghouse Cable Systems in Texas en Alabama. De heer Porter is Voorzitter van de raad van bestuur van Enero, een gediversifieerd marketing services bedrijf. De heer Porter behaalde het diploma Bachelor of Arts aan het Kenyon College en studeerde Political Economy aan de universiteit van Zagreb.

Erik Van Den Enden, Chief Financial Officer

Erik Van den Enden, CFO van Telenet sinds augustus 2018, heeft meer dan 15 jaar financiële ervaring in de fast moving consumer goods ("FMCG")- en telecomsector. Hij heeft een brede achtergrond in financieel management en vulde de afgelopen jaren topposities in voor strategische en financiële planning, controlling, treasury en risk management. Erik werkte als Vice-President "Finance Transformation and Carve-Outs" voor AB InBev. Daarbij leidde hij de wereldwijde integratie en transformatie van SAB Miller's financiële processen en was hij verantwoordelijk voor de opvolging van het synergieprogramma als gevolg van de overname van SAB Miller. Eerder was Erik de drijvende kracht achter het uitwerken en implementeren van een nieuwe strategie voor de Europese markt van AB InBev, waardoor vanaf 2015 terug aangeknoopt kon worden met omzetgroei. Voor hij in 2007 startte bij AB InBev, werkte Erik Van den Enden drie jaar bij Telenet, als Interconnect Manager en Product Manager internet en telefonie voor residentiële diensten.

Erik Van den Enden is Burgerlijk Ingenieur Elektronica (KU Leuven) en behaalde ook een Master in General Management aan Vlerick Management School. Hij volgde gespecialiseerde business- en finance opleidingen aan Insead en Wharton University.

Luc Machtelinckx, Executive Vice President en General Counsel

Luc Machtelinckx trad in dienst bij Telenet als Directeur Juridische Zaken in februari 1999. In deze functie was hij nauw betrokken bij de eerste commerciële stappen alsook de verdere ontwikkeling van het telefonie- en internetaanbod van Telenet. Na de overname van de kabelactiviteiten van de gemengde intercommunales, heeft de heer Machtelinckx zich gespecialiseerd in kabeltelevisie en meer specifiek een belangrijke rol gespeeld in het iDTV project. Op 1 januari 2007 werd de heer Machtelinckx benoemd tot Vice President en General Counsel, vanaf januari 2008 is hij benoemd als Senior Vice President en General Counsel. Sinds april 2009 werd hij benoemd tot Executive Vice President en General Counsel. Voor hij Telenet vervoegde werkte de heer Machtelinckx gedurende 11 jaar bij Esso Benelux in diverse juridische en HR functies alsook drie jaar bij BASF Antwerpen als Legal Manager en als Communication Manager.

Micha Berger, Chief Technology Officer

Micha Berger trad in juli 2013 in dienst bij de Telenet groep als Chief Technology Officer ("CTO"). In die functie leidt hij het Technology en Innovation Team bij Telenet, is hij verantwoordelijk voor Mobile en HFC Network Build en expansies, Network Operations voor de HFC en Mobile services, Field Operations, Converged Fixed & Mobile Engineering and Innovations. Ook is hij verantwoordelijk voor het leveren van Telenet diensten zoals video platform, ... Mr. Berger leidt ook verschillende programma's zodat Telenet toonaangevend blijft op gebied van superieure connectiviteit met een geconvergeerd vast en mobiel netwerk. Op 1 juli 2013 trad hij eveneens toe tot het Senior Leadership Team van de Vennootschap en rapporteert hij rechtstreeks aan de CEO van de Vennootschap. De heer Berger werkte sinds 2006 voor Liberty Global, eerst als Manager van het Engineering Department bij UPC Nederland. Sinds 2010 was hij als Vice President bij Liberty Global verantwoordelijk voor de Horizon Next Generation digitale televisie-ontwikkeling en product uitrol. Daarvoor deed de heer Berger zijn eerste ervaring in de kabelindustrie op bij HOT Israël, waar hij onder meer verantwoordelijk was voor de ontwikkeling van het interactieve digitale serviceplatform en de uitrol van video-on-demand.

Sam Lloyd, Chief Information Officer

Sam Lloyd trad in februari 2016 in dienst bij Telenet als verantwoordelijke IT voor de groep Telenet en Base. Deze divisie is verantwoordelijk voor de IT van Telenet en de nieuw overgenomen vennootschap Base, waaronder valt alle software en hardware - inclusief Digital, AI, websites / Portals, Sales, CRM, Facturering, OSS, middleware, BI, Big data en Enterprise / ERP. Haar verantwoordelijkheden omvatten ondermeer alle operationele support van de systemen, cyber beveiliging, ontwikkeling van software, testen van alle nieuwe releases en technologieën. Sam stuurt tevens een groot aantal transformatieprogramma's voor systemen binnen Telenet om onder meer recente fusies en overnames en nieuwe technologieën te implementeren in Digital en AI en ondersteunt zo de verwezenlijking van de eerste digitale agenda van het bedrijf. Voor zij Telenet vervoegde, bekleedde Sam de functie van Director Development & Delivery bij Virgin Media in het VK. Sam heeft méér dan 20 jaar ervaring in de IT-sector; zij leidde en ontwikkelde IT-omgevingen doorheen de Utilities en Telecoms industrieën.

Patrick Vincent, Chief Transformation Officer

Patrick Vincent trad in dienst bij Telenet in september 2004 als Customer Service & Delivery Director. In 2007 werd hij EVP Sales & Customer Operations. In 2013 werd hij benoemd tot Chief Customer Officer. Sinds 2015 is hij Chief Transformation Officer, verantwoordelijk voor de integratie van Base en SFR, inclusief het begeleiden van operationele modellen, digitale transformatie en nieuwe manieren van werken. De heer Vincent begon zijn carrière in 1989 in de voedingsindustrie bij NV Huyghebaert waar hij Business Unit Manager was voor de cash & carry divisie. Van 1994 tot 1998 was hij verantwoordelijk voor de verkoopsafdeling en in 1998 werd hij bevorderd tot commercieel directeur. Van 2000 tot 2004 werkte hij bij Tech Data, een bedrijf dat zich specialiseerde in IT-distributie en diensten, als Directeur Verkoop voor België en Luxemburg. In 2002 werd hij er benoemd tot Country Manager voor België en Luxemburg.

Jeroen Bronselaer, Senior Vice President Residential Marketing

Jeroen Bronselaer vervoegde de Telenet Group in september 2010 en was eerst verantwoordelijk voor de onderhandelingen en relaties met omroepen en content leveranciers. Later heeft hij bredere functies waargenomen bij het leiden van de premium sport en de filmkanalen van Telenet en hij werd benoemd tot Vice President Product Entertainment, verantwoordelijk voor het volledige entertainment portfolio van Telenet. In september 2015 vervoegde Jeroen het Senior Leadership Team als Senior Vice President Residential marketing. Alvorens hij de Telenet Group vervoegde, werkte Jeroen Bronselaer voor de Vlaamse publieke omroep VRT, alwaar hij begon als tv-producent maar snel evolueerde naar meer bedrijfsgerichte functies binnen het Media departement van de VRT. Jeroen Bronselaer behaalde een Master diploma als Handelsingenieur en een Postgraduaat diploma in Communicatie aan de KU Leuven.

Martine Tempels, Senior Vice President Telenet for Business

Martine Tempels begon haar carrière bij de Telenet Group in januari 2009. Zij is verantwoordelijk voor de business-to-business divisie van de Telenet Groep en vervoegde het Senior Leadership Team in oktober 2010. Mevr. Tempels begon haar carrière in de IT-sector bij NCR (AT&T) en verhuisde in 1996 naar EDS om bijkomende verantwoordelijkheden als Business Unit Manager voor de financiële en commerciële sector op te nemen. In 2007 werd Mevr. Tempels benoemd tot Application Service Executive voor de Noordelijke en Centrale regio EMEA. Mevr. Tempels behaalde een Master in Economie en Bedrijfsleven aan de Vrije Universiteit Brussel.

Claudia Poels, Senior Vice President Human Resources

Claudia Poels trad in dienst bij Telenet in mei 2008 als Vice President Human Resources. Sinds 15 juni 2009 maakt zij deel uit van het Senior Leadership Team als Senior Vice President Human Resources. Voor zij de Telenet Groep vervoegde, werkte mevrouw Poels sinds 1992 bij EDS, waar zij ruime ervaring opdeed in verschillende human resources disciplines. In 2002 werd mevrouw Poels gepromoveerd tot HR Directeur van de Belgische en Luxemburgse entiteit en in 2006 werd zij HR Operations Directeur voor Noord Europa. Mevr. Poels behaalde een Master in de Rechten aan de KU Leuven en een DEA & DESS diploma in Europees Recht aan de Université Nancy II (Frankrijk)

Dieter Nieuwdorp, Senior Vice President Strategy & Corporate Development

Dieter Nieuwdorp vervoegde het SLT op 1 mei 2014 als Senior Vice President Strategy & Corporate Development. Naast de ontwikkeling van de algemene strategie van Telenet, omvat zijn functie ook de structurering van M&A-transacties en andere partnerships. Hij leidt eveneens het Innovatie departement en hij beheert de CEO Office. De heer Nieuwdorp trad in dienst bij Telenet in 2007 als Corporate Counsel en Corporate Secretary en in 2010 werd hij benoemd tot VP Corporate Counsel & Insurance. Hij begon zijn carrière in 1998 als advocaat bij Loeff Claey's Verbeke (later Allen & Overy). De heer Nieuwdorp behaalde een Master in de Rechten aan de Katholieke Universiteit Leuven en een LL.M aan de University of Pennsylvania Law School.

Ann Caluwaerts, Senior Vice President Corporate Affairs

Ann Caluwaerts, Chief Corporate Affairs, heeft meer dan 25 jaar ervaring in de wereldwijde telecom en lokale media industrie. Alvorens te starten bij Telenet, heeft ze ervaring opgedaan bij BT en Lernout & Hauspie Speech Products. Haar deskundigheid is hoofdzakelijk gericht op strategische communicatie, regelgeving, strategieontwikkeling, change management, stakeholder management alsook managing P&L's. Bij Telenet is zij momenteel verantwoordelijk voor zowel de groothandel-divisie als de afdelingen communicatie en regelgeving. Ann behaalde het diploma Burgerlijk Ingenieur (KUL) en volgende verschillende opleidingen o.a. aan INSEAD, de London Business School, Colombia University en Guberna Zij geeft regelmatig voordrachten op conferenties en academische organisaties.

Benedikte Paulissen, Chief Customer Officer

Benedikte Paulissen (°1969) volgde een opleiding Toegepaste Economie aan de KU Leuven en behaalde een postgraduaat diploma in Europees recht aan de UCL. Ze werkte eveneens voor Flanders Technology International, een non-profitorganisatie opgericht door de Vlaamse overheid ter bevordering van de technologie, innovatie en wetenschap. In 1998 is zij overgestapt naar Telenet, waar ze werkte op het departement communicatie en de afdeling marketing om Telenet bij het algemene publiek te promoten. In 2004 werd zij verantwoordelijk voor alle rechtstreekse verkoopkanalen zoals de televerkoop en de verkoop via onrechtstreekse verkoopkanalen zoals eigen winkels, verdelers en Telenet Centra. Vanaf 2011 werd zij tevens verantwoordelijk voor alle activiteiten van de klantendienst.

8.7 Remuneratieverslag

8.7.1 Vergoeding van bestuurders

De algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap keurde de principes voor vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders goed tijdens de algemene vergaderingen van 28 april 2010, 24 april 2013, 29 april 2015, 27 april 2016 en 26 april 2017. De vergoeding van de onafhankelijke bestuurders is als volgt: Een vaste jaarlijkse vergoeding van de voorzitter van de raad van bestuur van €120.000, een zitpenning voor de onafhankelijke bestuurders voor de vergaderingen van de raad van bestuur van €3.500, maar met een maximum van €24.500 per jaar, een zitpenning van €4.000 per vergadering voor de voorzitter van het Auditcomité, een zitpenning voor de andere onafhankelijke bestuurders die zetelen in het Auditcomité van €3.000 per vergadering, en een zitpenning te introduceren voor de onafhankelijke bestuurders die zetelen in het Remuneratie- en Nominatiecomité van €2.000 per vergadering. Alle overige vergoedingen blijven onveranderd.

Alle niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een jaarlijkse vaste vergoeding, verhoogd met zitpenningen per bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur. Alle bestuurders, met uitzondering van de CEO, de voorzitter van de raad van bestuur en de bestuurders benoemd op voordracht van de Liberty Global Group, ontvangen een jaarlijkse vaste vergoeding van €45.000 elk. De bestuurders benoemd op voordracht van de Liberty Global Group ontvangen een jaarlijkse vaste vergoeding van €12.000 elk. Voor iedere vergadering van de raad van bestuur die ze bijwonen, ontvangen ze zitpenningen voor een bedrag van €2.000. De vergoeding die de onafhankelijke bestuurders per bijgewoonde vergadering ontvangen is hierboven toegelicht. De jaarlijkse vaste vergoedingen zijn enkel verschuldigd indien de bestuurder tenminste de helft van de geplande vergaderingen van de raad van bestuur bijwoont. De onafhankelijke bestuurders ontvangen een vergoeding voor de vergaderingen van de comités. De waarnemer bij de raad van bestuur van Telenet wordt op dezelfde wijze vergoed als de onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap.

De CEO, die de enige uitvoerende bestuurder is, ontvangt geen vergoeding voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder van Telenet vennootschappen.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, belopen de vergoedingen aan bestuurders (en de waarnemer) in totaal €481.000 voor de Vennootschap (zie overzichtstabel hieronder voor individuele vergoedingen).

Geen enkele bestuurder (uitgezonderd de CEO van de Vennootschap) ontvangt: variabele vergoeding in de zin van de Wet van 6 april 2010 en winst gerelateerde vergoedingen, opties, aandelen of andere vergoedingen.

Overeenkomstig de Belgische wetgeving worden gegevens van (transacties in) aandelenopties en aandelen die gehouden worden door bestuurders (of personen die nauw met hen verbonden zijn of vennootschappen die zij volledig controleren) gemeld aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten.

U vindt hieronder een overzicht van de individuele vergoedingen, betaald in 2018, van elke bestuurder en van de waarnemer bij de raad van bestuur.

Naam	Vergoeding 2018
Bert De Graeve (IDw Consult BVBA) (VZ)**	€144.500
John Porter	—
Christiane Franck**	€69.500
Jo Van Biesbroeck (JoVB BVBA)**	€69.500
Charles H. Bracken	€26.000
Diederik Karsten	€24.000
Amy Blair	€18.000
Severina Pascu	€16.000
Manuel Kohnstamm	€22.000
Jim Ryan	€12.000
Dana Strong	€4.000
Suzanne Schoettger	€6.000
André Sarens (*) / (**)	€69.500

VZ: Voorzitter - in functie vanaf 30/04/2014

(*): Waarnemer

(**): Vergoeding exclusief de vergoeding voor de bijgewoonde vergadering van de comités

De Vennootschap verwacht dat de principes voor vergoeding van de bestuurders van de Vennootschap de volgende twee boekjaren in lijn zullen blijven met de huidige principes van vergoeding.

8.7.2. Vergoeding van het Executive Management (Senior Leadership Team)

1. Algemene remuneratieprincipes

De bepaling en de evolutie van het remuneratiebeleid van de Vennootschap hangt nauw samen met de groei, de resultaten en het succes van de Vennootschap in haar geheel. Het remuneratiebeleid van de Vennootschap is gebaseerd op interne billijkheid en externe marktcompetitiviteit. Deze principes vinden we terug in HR-toepassingen zoals functieclassificaties, loopbaanpaden en externe benchmarking. De strategie van de Vennootschap stemt competitieve verloning af op de belangen van de aandeelhouders en andere belanghebbenden, en streeft naar een optimale balans tussen het aanbieden van competitieve salarissen en het vermijden van buitensporige vergoedingen, met een blijvende focus op prestaties en resultaten. Dit houdt in dat het beleid van de Vennootschap op periodieke wijze wordt herzien en aangepast waar nodig.

De Vennootschap streeft naar een optimale mix tussen verschillende onderdelen van het vergoedingspakket, dat bestaat uit elementen van vaste vergoeding en elementen van variabele vergoeding. Als voorbeelden hiervan kunnen we vermelden dat het beleid van de Vennootschap inzake aanvullende voordelen een goede sociale ondersteuning nastreeft inzake extralegaal pensioen en verzekeringen

voor medische kosten, leven en invaliditeit. Alle werknemers van de Vennootschap kunnen genieten van kortingen of bijkomende voordelen op Telenet producten; en aandeelhouderschap van de Vennootschap wordt aangemoedigd via aandelenaankoopprogramma's voor werknemers en andere lange termijn aanmoedigingsplannen. Telenet ervaart dat dit uitgebalanceerd vergoedingsbeleid helpt om toptalent aan te trekken en te behouden.

Prestatiemanagement en het bereiken van resultaten is een ander ankerpunt in de totale remuneratiestrategie van de Vennootschap: het merendeel van de werknemers wordt geëvalueerd op en beloond in functie van (i) het behalen van individuele doelstellingen en/of doelstellingen voor de hele onderneming en (ii) hun functioneren conform het Competentie- en Leiderschapsmodel van de Vennootschap. In het vergoedingsbeleid van de Vennootschap speelt klantenloyaliteit (gemeten door een Net Promotor Score ("**NPS**") - zie verder hierna) een cruciale rol.

2. Remuneratieprincipes voor het uitvoerend management (Senior Leadership Team)

a) Algemeen

Het Remuneratie- en Nominatiecomité bereidt een voorstel voor m.b.t. de remuneratieprincipes en het vergoedingsniveau van de CEO en maakt dit voor akkoord over aan de raad van bestuur.

De Senior Vice President Human Resources bereidt een voorstel voor over de bepaling van de remuneratieprincipes en het remuneratieniveau van de leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) en maakt dit over aan het Remuneratie- en Nominatiecomité. Het Remuneratie- en Nominatiecomité bespreekt dit voorstel (en brengt mogelijk wijzigingen aan), en maakt dit voor akkoord over aan de raad van bestuur.

Het remuneratiebeleid van de CEO en de leden van het SLT is gebaseerd op interne billijkheid en externe marktcompetitiviteit. De Vennootschap probeert te verzekeren dat de remuneratie van het Senior Leadership Team bestaat uit een optimale mix van diverse remuneratie-elementen.

Elk lid van het SLT wordt vergoed in functie van (i) zijn of haar persoonlijk functioneren en (ii) vooraf overeengekomen doelstellingen (zowel individueel als op ondernemingsniveau). Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, was 100% van de bonussen van het management (uitgezonderd de CEO) afhankelijk van financiële en operationele doelstellingen, waarbij individuele en departementale doelstellingen de multiplier van de bonus bepaalden. Het functioneren van elk lid van het SLT wordt beoordeeld op basis van het Competentie- en Leiderschapsmodel van de Vennootschap en klantenloyaliteit.

Binnen de grenzen van de bestaande optieplannen goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering, kan de raad van bestuur, op aanbeveling van het Remuneratie- en Nominatiecomité, opties toekennen aan de leden van het SLT.

De Aandelen Prestatieplannen 2018, 2016 en 2015 voor de leden van het SLT voorzien in een bepaling over een terugvorderingsrecht van de toegekende variabele vergoeding, in geval van herziening van de jaarrekening van de Vennootschap. Geen enkele van de andere op aandelen gebaseerde vergoedingsplannen, met inbegrip van deze met de CEO, bevatten soortgelijke terugvorderingsrechten.

Overeenkomstig de Belgische wetgeving worden gegevens van (transacties in) aandelenopties en aandelen die gehouden worden door leden van het SLT (of personen die nauw met hen verbonden zijn of vennootschappen die zij volledig controleren) gemeld aan de FSMA in België.

In 2011 werd de variabele vergoeding van de CEO en de leden van het SLT van de Vennootschap herzien, in het licht van de dwingende bepalingen van de Wet van 6 april 2010 en de relevante principes van de Belgische Corporate Governance Code over vergoeding van uitvoerende personen. De algemene aandeelhoudersvergadering van 27 april 2011 en april 2014 keurde deze vergoedingsprincipes goed van de CEO en de leden van het SLT. De Vennootschap verwacht dat de principes voor de vergoeding van de leden van het SLT van de Vennootschap de volgende twee boekjaren in lijn zullen zijn met het huidige remuneratiebeleid, maar verwacht wel een verdere differentiatie in de langetermijn aanmoedigingsplannen.

b) Remuneratieprincipes voor de CEO

Het jaarlijkse remuneratiepakket van de CEO bestaat uit een vaste vergoeding, een variabele vergoeding, gestorte premies voor groepsverzekering en voordelen in natura.

De variabele vergoeding in geld van de CEO is afhankelijk van zijn algemene prestaties gedurende het jaar. Ieder jaar formuleert het Remuneratie- en Nominatiecomité een voorstel voor bonus en loon en legt dit voor ter goedkeuring aan de raad van bestuur. Voor 2018 stelde het Remuneratie- en Nominatiecomité voor aan de raad van bestuur om (i) een bonus in cash toe te kennen aan de CEO voor 2018 gelijk aan € 938.385; (ii) om zijn vaste vergoeding voor 2018 vast te leggen op € 630.000 op jaarbasis; (iii) om de maximale bonus in cash voor 2018 vast te leggen op 150% van zijn jaarlijkse vaste vergoeding voor 2018.

Er kan een op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend worden aan de CEO. Voor details over de op aandelen gebaseerde vergoeding van de CEO (inclusief de op aandelen gebaseerde vergoeding ontvangen in 2018) wordt verwezen naar sectie 3 b) hierna.

c) Remuneratieprincipes voor de leden van het SLT (uitgezonderd de CEO)

De jaarlijkse remuneratie van de leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) bestaat uit een vast loon (inclusief vakantiegeld en dertiende maand), een variabele vergoeding, gestorte premies voor groepsverzekering en voordelen in natura.

De overeenkomsten met de leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) bevatten geen specifieke verwijzingen naar de criteria die in aanmerking worden genomen voor de berekening van de variabele vergoeding, wat afwijkt van bepaling 7.17 van de Belgische Corporate Governance Code 2009. De Vennootschap zet de principes van variabele vergoeding uiteen in een algemeen beleid, omdat het gelooft dat er voldoende flexibiliteit moet kunnen zijn in de bepaling van de principes inzake variabele vergoeding in functie van wijzigende marktomstandigheden.

De variabele vergoeding in geld is afhankelijk van prestatiecriteria m.b.t. het relevante boekjaar. De bonus van elk lid van het SLT (uitgezonderd de CEO) was voor het prestatiejaar 2018 voor 100% afhankelijk van de financiële en operationele doelstellingen van de Vennootschap, een bijkomende multiplicator was gelinkt aan de individuele evaluatiescore

gebaseerd op het realiseren van het beoogde succes van de individuele en departementale doelstellingen. Na advies van de CEO beslist het Remuneratie- en Nominatiecomité over het bereiken van de prestatiecriteria door ieder lid van het SLT als leider van hun departement en als individu.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, keurde de raad van bestuur een totale variabele remuneratie goed aan de CEO en de leden van het SLT, bestaande uit een cash bonus en uit prestatieaandelen.

Bijkomend zal de uitbetaling van de bonus in geld aan leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) onderworpen zijn aan het behalen van bepaalde vooraf bepaalde prestatiecriteria over één jaar. Wanneer aan deze prestatiecriteria wordt voldaan, zal de verworven cash bonus uitbetaald worden in het jaar volgend op het prestatiejaar. Alle prestatiecriteria worden vastgelegd door de CEO en het Remuneratie- en Nominatiecomité en gevalideerd door de raad van bestuur.

Er kan een op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend worden aan de leden van het SLT (uitgezonderd de CEO). Voor details over de op aandelen gebaseerde vergoeding van de leden van het SLT (inclusief de op aandelen gebaseerde vergoeding ontvangen in 2018) wordt verwezen naar sectie 4 b) hierna.

De algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap keurde de relevante bepalingen van dit vergoedingspakket goed op 27 april 2011 en april 2014, in overeenstemming met de bepalingen van de Wet van 6 april 2010.

3. Vergoeding van de CEO

a) Vergoeding in geld

De CEO van de Vennootschap werd de volgende vergoeding toegekend in het jaar afgesloten op 31 december 2018: (i) een vaste vergoeding van € 630.000, (ii) een variabele vergoeding van € 938.385 en (iii) voordelen in natura gewaardeerd op € 76.765,48. Zoals vermeld in sectie 7.7.1 wordt de CEO niet vergoed voor de uitoefening van zijn mandaat als bestuurder van de Vennootschap of van andere Telenet vennootschappen.

Het relatieve belang van deze componenten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 is het volgende: vaste vergoeding 38,3%, variabele vergoeding 57% en voordelen in natura 4,7%.

Zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 27 april 2011, vormt deze variabele vergoeding in geld samen met de op aandelen gebaseerde vergoeding onder het CEO SOP 2014, het CEO SOP 2014 bis, het CEO SOP 2015, ESOP 2016, ESOP 2017 en ESOP 2018 (zie hieronder), de totale variabele vergoeding van de CEO voor doeleinden van de Wet van 6 april 2010.

De voordelen in natura omvatten verzekeringen voor medische kosten, leven en invaliditeit, een bedrijfswagen en reiskostenvergoedingen tot bepaalde maximum bedragen op jaarbasis. Verder ontvangt de CEO een korting op Telenet producten en diensten die hij bestelt.

Hij ontvangt geen bonus in geld verbonden aan een prestatieperiode van meer dan één jaar.

b) Op aandelen gebaseerde vergoeding

Op 8 november 2013 werden 185.000 aandelenopties toegekend aan de CEO onder het CEO Aandelenoptieplan 2014 (het "CEO SOP 2014"). Deze aandelenopties zijn van contractuele aard om bestaande aandelen te verwerven, die de CEO het recht geven om bestaande aandelen van de Vennootschap te verwerven op een één-op-één-basis.

De looptijd van de aandelenopties bedraagt zeven jaar, en alle aandelenopties toegekend onder het CEO SOP 2014 vervallen op 26 juni 2020. De aandelenopties worden definitief verworven in 2 schijven, respectievelijk op 26 juni 2016 en 1 maart 2017, afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria. Alle aandelenopties die onder het CEO SOP 2014 definitief verworven worden, worden uitvoerbaar tijdens bepaalde uitoefenperiodes na 26 juni 2016.

De definitieve verwerving van de aandelenopties is gebaseerd op het verwezenlijken van bepaalde prestatiegebonden criteria over een periode van drie jaar, met inbegrip van het bereiken van een minimum niveau van Adjusted EBITDA. De jaarlijkse prestatiecriteria werden bepaald door het Remuneratie- en Nominatiecomité, in samenspraak met de CEO. Het Remuneratie- en Nominatiecomité stelde vervolgens vast of deze prestatiecriteria werden behaald. Aangezien de prestatiecriteria werden behaald voor 2014 en 2015, werd de eerste schijf van 138.750 aandelenopties definitief verworven op 26 juni 2016. De tweede schijf van 46.250 aandelenopties werd definitief verworven op 1 maart 2017.

Bij een wijziging van de controle over de Vennootschap, indien de aandelen van de Vennootschap niet langer worden genoteerd op een gereguleerde markt of bij de start van een verplicht uitkoopbod op de aandelen van de Vennootschap, worden alle aandelenopties onmiddellijk en automatisch definitief verworven.

De CEO zal het algemeen belang van de Vennootschap in overweging nemen bij het uitoefenen van aandelenopties en / of het verkopen van de aandelen die zijn verkregen bij de uitoefening van aandelenopties.

Op 15 juli 2014 kreeg de CEO 180.000 aandelenopties onder het CEO Stock Option Plan 2014 bis ("CEO SOP 2014 bis"). Deze aandelenopties zijn opties van contractuele aard om bestaande aandelen te verwerven; zij geven de CEO het recht bestaande aandelen van de Vennootschap te verwerven, op een één-op-één-basis.

De duurtijd van de aandelenopties is vijf jaar; bijgevolg hebben alle aandelenopties die zijn toegekend onder het CEO SOP 2014 bis als vervaldatum 15 juli 2019. De aandelenopties zijn definitief verworven in drie schijven, respectievelijk op 15 juli 2015, 15 juli 2016 en 15 juli 2017, afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria. Alle aandelenopties die definitief verworven zijn ingevolge het CEO SOP 2014 bis zijn uitvoerbaar gedurende welbepaalde uitoefenperiodes vanaf 15 juli 2017.

De definitieve verwerving van de aandelenopties is gebaseerd op het verwezenlijken van bepaalde prestatiegebonden criteria over een periode van drie jaar, met inbegrip van het bereiken van een minimum niveau van Adjusted EBITDA. De jaarlijkse prestatiecriteria werden bepaald door het Remuneratie- en Nominatiecomité, in samenspraak met de CEO. Het Remuneratie- en Nominatiecomité stelde vervolgens vast of deze prestatiecriteria werden behaald. Aangezien de prestatiecriteria werden behaald voor 2014, 2015 en 2016, werd de eerste schijf van 45.000 aandelenopties definitief verworven op 15 juli

2016. De tweede schijf van 67.500 aandelenopties werd definitief verworven op 15 juli 2016 en de derde schijf van 67.500 aandelenopties werd definitief verworven op 15 juli 2017.

Bij een wijziging van de controle over de Vennootschap, indien de aandelen van de Vennootschap niet langer worden genoteerd op een gereguleerde markt of bij de start van een verplicht uitkoopbod op de aandelen van de Vennootschap, worden alle aandelenopties onmiddellijk en automatisch definitief verworven.

De CEO zal het algemeen belang van de Vennootschap in overweging nemen bij het uitoefenen van aandelenopties en / of het verkopen van de aandelen die zijn verkregen bij de uitoefening van aandelenopties.

Op 13 maart 2015 ontving de CEO 180.000 aandelenopties ingevolge het CEO Aandelenoptieplan 2015 (“**CEO SOP 2015**”). Deze aandelenopties zijn opties van contractuele aard om bestaande aandelen te verwerven; zij geven de CEO het recht om bestaande aandelen van de Vennootschap, op een één-op-één-basis, te verwerven.

De duurtijd van de aandelenopties is vijf jaar; bijgevolg hebben alle aandelenopties die zijn toegekend onder het CEO SOP 2015 als vervaldatum 13 maart 2020. De aandelenopties zijn definitief verworven in drie schijven, respectievelijk op 13 maart 2016, 13 maart 2017 en 13 maart 2018, steeds afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria. Alle aandelenopties die definitief verworven zijn ingevolge het CEO SOP 2015 zijn uitoefenbaar gedurende welbepaalde uitoefenperiodes vanaf 13 maart 2018.

De definitieve verwerving van de aandelenopties is gebaseerd op het verwezenlijken van bepaalde prestatiecriteria. De jaarlijkse prestatiecriteria werden bepaald door het Remuneratie- en Nominatiecomité, in samenspraak met de CEO.

De prestatiegebonden voorwaarden hebben betrekking op de Operationele Cash Flow onder US GAAP van de Telenet Group op een geconsolideerde basis. Op 9 februari 2016 heeft het Remuneratie- en Nominatiecomité bepaald dat de prestatiecriteria voor 2015 behaald waren, hetgeen resulteert in de definitieve verwerving van een eerste schijf van 55.000 aandelenopties op 13 maart 2016. Op 14 februari 2017 heeft het Remuneratie- en Nominatiecomité bepaald dat de prestatiecriteria voor de tweede schijf voor de periode 1 januari 2016 tot 31 december 2016 behaald waren, hetgeen resulteert in de definitieve verwerving van een tweede schijf op 13 maart 2017. Op 7 februari 2018 heeft het Remuneratie- en Nominatiecomité bepaald dat de prestatiecriteria voor de derde schijf voor de periode 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017 behaald waren, hetgeen resulteert in de definitieve verwerving van 62.000 aandelenopties op 13 maart 2018.

De definitieve verwerving van de aandelenopties is gebaseerd op het verwezenlijken van bepaalde prestatiecriteria. De jaarlijkse prestatiecriteria werden bepaald door het Remuneratie- en Nominatiecomité, in samenspraak met de CEO. Bij een wijziging van de controle over de Vennootschap worden alle aandelenopties onmiddellijk en automatisch definitief verworven.

De CEO zal het algemeen belang van de Vennootschap in overweging nemen bij het uitoefenen van aandelenopties en / of het verkopen van de aandelen die zijn verkregen bij de uitoefening van aandelenopties.

Op 15 april 2016 heeft de CEO 244.209 aandelenopties verworven onder het ESOP 2016 plan (zie ook 8.3.1). Deze aandelenopties zijn

contractueel van aard om reeds bestaande aandelen te verwerven en waarbij de CEO het recht heeft reeds bestaande aandelen van de Vennootschap te verwerven op een één-op-één basis.

De duurtijd van de aandelenopties is vijf jaar; bijgevolg hebben alle aandelenopties die zijn toegekend onder het ESOP 2016 plan als vervaldatum 15 april 2021. De aandelenopties zijn definitief verworven in kwartaaltermijnen.

Op 8 juni 2017 heeft de CEO 177.680 aandelenopties verworven onder het ESOP 2017 plan (zie ook 8.3.1). Deze aandelenopties zijn contractueel van aard om reeds bestaande aandelen te verwerven en waarbij de CEO het recht heeft reeds bestaande aandelen van de Vennootschap te verwerven op een één-op-één basis.

De duurtijd van de aandelenopties is vijf jaar; bijgevolg hebben alle aandelenopties die zijn toegekend onder het ESOP 2017 plan als vervaldatum 8 juni 2022. De aandelenopties zijn definitief verworven in kwartaaltermijnen.

Op 6 juni 2018 heeft de CEO 204.942 aandelenopties verworven onder het ESOP 2018 plan (zie ook 8.3.1). Deze aandelenopties zijn contractueel van aard om reeds bestaande aandelen te verwerven en waarbij de CEO het recht heeft reeds bestaande aandelen van de Vennootschap te verwerven op een één-op-één basis.

De duurtijd van de aandelenopties is vijf jaar; bijgevolg hebben alle aandelenopties die zijn toegekend onder het ESOP 2018 plan als vervaldatum 6 juni 2023. De aandelenopties zijn definitief verworven in kwartaaltermijnen.

Tijdens 2018, heeft de begunstigde van het CEO SOP 2014bis 90.000 definitief verworven aandelenopties uitgeoefend, resulterend in de levering van in totaal 90.000 eigen aandelen in het bezit van de Vennootschap.

Op 31 december 2018 bezat de CEO, de heer Porter, de volgende aandelenopties:

Naam Plan	Aantal uitstaande aandelenopties	Huidige Uitoefenprijs*	Verwerving	Vervaldatum
CEO SOP 2014				
eerste schijf	138.750	€34,51	26 juni 2016	26 juni 2020
tweede schijf	46.250	€34,51	1 maart 2017	26 juni 2020
CEO SOP 2014bis**				
eerste schijf	–	€34,95	15 juli 2015	15 juli 2019
tweede schijf	22.500	€34,95	15 juli 2016	15 juli 2019
derde schijf	67.500	€34,95	15 juli 2017	15 juli 2019
CEO SOP 2015				
eerste schijf	55.000	€50,57	13 maart 2016	13 maart 2020
tweede schijf	63.000	€50,57	13 maart 2017	13 maart 2020
derde schijf	62.000	€50,57	13 maart 2018	13 maart 2020
ESOP 2016				
	244.209	€40,36	driemaandelijks	15 april 2021
ESOP 2017				
	177.680	€51,60	driemaandelijks	8 juni 2022
ESOP 2018				
	204.942	€37,91	driemaandelijks	6 juni 2023

(*) Als gevolg van de betaling van het buitengewoon dividend op 4 oktober 2018 heeft de Vennootschap alle uitstaande aandelenopties aangepast. Dit om te garanderen dat dat de voordelen die aan de aandelenoptiehouders toekwamen niet verminderd werden. Het aantal aandelenopties werd verhoogd en de uitoefenprijs werd verminderd. Meer details over het buitengewoon dividend en de respectievelijke aanpassingen kunnen gevonden worden in toelichting 5.12 bij de geconsolideerde jaarrekening.

(**) Tijdens 2018, heeft de begunstigde van het CEO SOP 2014bis 90.000 definitief verworven aandelenopties uitgeoefend, resulterend in de levering van in totaal 90.000 eigen aandelen in het bezit van de Vennootschap.

c) Beëindigingsregelingen

De CEO heeft een beëindigingregeling in zijn overeenkomst met de Vennootschap, die voorziet dat in geval van vroegtijdige beëindiging, hij een maximale totale vergoeding in geld zal ontvangen gelijk aan 12 maanden vergoeding.

4. Vergoeding van het Senior Leadership Team

a) Vergoeding in geld

In 2018 bedroeg de totale vergoeding betaald aan de andere leden van het SLT (uitgezonderd de CEO), € 5.832.038. Alle leden van het SLT (uitgezonderd de CEO), hebben een arbeidsovereenkomst met Telenet BVBA.

Dit bedrag is samengesteld als volgt (voor alle leden samen, uitgezonderd de CEO): (i) een vaste vergoeding van € 2.950.201, (ii) een variabele vergoeding van € 2.275.662 (zijnde 100% van de totale bonus in geld van 2018 en de definitief verworven prestatieaandelen), (iii) gestorte premies voor groepsverzekering voor een bedrag van € 377.657 en (iv) voordelen in natura gewaardeerd op €228.519. Al deze bedragen zijn bruto, zonder patronale sociale zekerheidsbijdragen.

De leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) hebben een pensioenplan van het type "te bereiken doel". Dit plan wordt gefinancierd door zowel werkgevers- als werknemersbijdragen. De aan het boekjaar toegekende

pensioenkost "service cost" (zonder werknemersbijdragen) bedraagt € 263.649.

De voordelen in natura omvatten verzekeringen voor medische kosten, een bedrijfswagen, een representatievergoeding en maaltijdcheques en voor sommige leden verblijf- en reisvergoedingen.

Verder ontvangen de leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) een korting op Telenet producten en diensten die zij bestellen.

Zij ontvangen geen bonus in geld verbonden aan een prestatieperiode van meer dan één jaar.

b) Op aandelen gebaseerde vergoeding

Op 7 februari 2018 stelde de raad van bestuur vast dat de prestatiecriteria, van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2015 behaald waren, hetgeen resulteerde in de definitieve verwerving van deze prestatieaandelen op 18 juni 2018. Het Remuneratie- en Nominatiecomité van 7 februari 2018 besliste de definitief verworven prestatieaandelen af te rekenen in aandelen van de Vennootschap. In navolging van de beslissing van het Remuneratie- en Nominatiecomité werden 11.195 aandelen uitgekeerd.

Een overzicht van de aantallen van de Telenet Prestatieaandelen 2015, definitief verworven voor de (huidige) leden van het SLT kan hieronder gevonden worden. Mevrouw Inge Smidts en de heer Veenod Kurup verlieten de Vennootschap in 2015 maar blijven gerechtigd op de 2015

Telenet Prestatieaandelen. Mevrouw Birgit Conix verliet de Vennootschap in 2018 maar blijft gerechtigd op de 2015 Telenet Prestatieaandelen (zie hieronder):

Naam	Aantal verworven prestatieaandelen 2015
Berger Micha	3.013
Conix Birgit (*)	2.989
Caluwaerts Ann	2.280
Kurup Veenod (**)	3.013
Machtelinckx Luc	2.607
Poels Claudia	2.211
Smidts Inge (**)	2.514
Tempels Martine	2.202
Nieuwdorp Dieter	2.109
Benedikte Paulissen	1.888
Vincent Patrick	2.866

(*) Mevrouw Inge Smidts en de heer Veenod Kurup verlieten de Vennootschap in 2015 maar zijn gerechtigd op Prestatieaandelen.

(**) Mevrouw Birgit Conix verliet de Vennootschap in 2018 maar is gerechtigd op Prestatieaandelen.

Op 31 december 2018 bezaten de huidige leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) gezamenlijk 189.348 aandelenopties onder het ESOP 2014, 167.430 onder het ESOP 2015, 230.382 aandelenopties onder het ESOP 2016, 90.791 onder het ESOP 2017 en 43.775 onder het ESOP 2018. Elke aandelenoptie kan uitgeoefend worden voor één aandeel. De definitieve verwerving van deze aandelenopties gebeurt op progressieve wijze (per kwartaal) over een periode van vier jaar. De aandelenopties kunnen uitgeoefend worden na de definitieve verwerving ervan.

In 2018 werden ook aandelenopties toegekend aan de leden van het SLT onder het ESOP 2018. Een overzicht van de aandelenopties aangeboden aan (en geaccepteerd door) de huidige leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) in de loop van 2018 kan u vinden in de onderstaande tabel:

Naam	Toekenning	Aantal toegekende aandelenopties	Aantal aanvaarde aandelenopties	Huidige Uitoefenprijs*
Berger Micha	ESOP 2018	68.314	15.000	€37,91
Bronsealaer Jeroen	ESOP 2018	37.572	20.000	€37,91
Caluwaerts Ann	ESOP 2018	29.638	15.000	€37,91
Erik Van den Enden	ESOP 2018bis	53.781	53.781	€44,62
Lloyd Sam	ESOP 2018	29.638	–	€37,91
Machtelinckx Luc	ESOP 2018	29.638	15.000	€37,91
Nieuwdorp Dieter	ESOP 2018	29.638	29.638	€37,91
Paulissen Benedikte	ESOP 2018	37.572	20.000	€37,91
Poels Claudia	ESOP 2018	29.638	29.638	€37,91
Tempels Martine	ESOP 2018	37.572	30.000	€37,91
Vincent Patrick	ESOP 2018	37.572	20.000	€37,91

(*) Als gevolg van de betaling van het buitengewoon dividend op 4 oktober 2018 heeft de Vennootschap alle uitstaande aandelenopties aangepast. Dit om te garanderen dat dat de voordelen die aan de aandelenoptiehouders toekwamen niet verminderd werden. Het aantal aandelenopties werd verhoogd en de uitoefenprijs werd verminderd. Meer details over het buitengewoon dividend en de respectievelijke aanpassingen kunnen gevonden worden in toelichting 5.12 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Een overzicht van de aandelenopties die door de leden van het SLT (uitgezonderd de CEO) in de loop van 2018 werden uitgeoefend terwijl ze deel uitmaakten van het SLT, vindt u hieronder:

Naam	Aantal uitgeoefende opties	Huidige Uitoefenprijs*	Plan
Berger Micha	12.500	€34,33	ESOP 2013
Bronselaer Jeroen	150	€34,33	ESOP 2013
	11.267	€40.18	ESOP 2014
Caluwaert Ann	15.000	€40.18	ESOP 2014
Machtelinckx Luc	15.000	€40.18	ESOP 2014
Nieuwdorp Dieter	2.000	€34,33	ESOP 2013
Paulissen Benedikte	1.250	€34,33	ESOP 2013
	11.267	€40.18	ESOP 2014
Poels Claudia	30.000	€34,33	ESOP 2013
Tempels Martine	26.000	€40.18	ESOP 2014
Vincent Patrick	2.500	€34.33	ESOP 2013
	19.436	€40.18	ESOP 2014
	17.307	€40.36	ESOP 2016

(*) Als gevolg van de betaling van het buitengewoon dividend op 4 oktober 2018 heeft de Vennootschap alle uitstaande aandelenopties aangepast. Dit om te garanderen dat de voordelen die aan de aandelenoptiehouders toekwamen niet verminderd werden. Het aantal aandelenopties werd verhoogd en de uitoefenprijs werd verminderd. Meer details over het buitengewoon dividend en de respectievelijke aanpassingen kunnen gevonden worden in toelichting 5.12 bij de geconsolideerde jaarrekening.

c) Beëindigingsregelingen

De arbeidsovereenkomsten met sommige leden van het SLT, alle afgesloten voor juli 2009, bevatten beëindigingsregelingen die voorzien in een opzegtermijn die 12 maanden kan overstijgen in geval van beëindiging door Telenet BVBA (behalve omwille van dringende reden):

De heer Luc Machtelinckx heeft een contractuele beëindigingclausule, die, in geval van beëindiging door Telenet NV (behalve omwille van dringende reden), voorziet in een opzegtermijn te berekenen op basis van de "formule Claeys". Deze opzegtermijn kan, mits akkoord van de heer Luc Machtelinckx, worden vervangen door een verbrekingsvergoeding zonder prestaties.

De arbeidsovereenkomst met mevrouw Martine Tempels, afgesloten toen ze nog geen lid was van het SLT (en voor 4 mei 2010, d.i. de datum waarop de Wet van 6 april 2010 van kracht werd), bevat specifieke bepalingen in verband met vroegtijdige beëindiging, alhoewel ze niet voorzien in een bepaling die specificiert dat de opzegvergoeding in geval van vroegtijdige beëindiging 12 maanden vergoeding niet mag overschrijden. Dit laatste punt wijkt af van bepaling 7.18 van de Belgische Corporate Governance Code 2009. De Vennootschap sloot geen nieuwe overeenkomsten af met haar ter gelegenheid van hun aanstelling tot leden van het SLT.

De arbeidsovereenkomsten met de heer Dieter Nieuwdorp en mevrouw Benedikte Paulissen, afgesloten wanneer zij nog geen lid waren van het SLT (en voor 4 mei 2010, d.i. de datum waarop de Wet van 6 april 2010 van kracht werd) bevatten geen specifieke bepalingen in verband met vroegtijdige beëindiging.

De arbeidsovereenkomsten met de heer Patrick Vincent, de heer Jeroen Bronselaer, mevrouw Sam Lloyd en mevrouw Claudia Poels bevatten geen specifieke bepalingen in verband met vroegtijdige beëindiging.

De overeenkomsten met mevrouw Ann Caluwaerts en de heer Micha Berger, allen afgesloten na 4 mei 2010, bevatten een bepaling die specificiert dat de opzegvergoeding in het geval van vroegtijdige

beëindiging het maximum bedrag voorzien bij wet niet mag overschrijden.

Elke nieuwe overeenkomst die werd afgesloten met een lid van het SLT na 4 mei 2010, is dus in regel met de wettelijke bepalingen van de Wet van 6 april 2010 en de Corporate Governance Code 2009.

8.8 CONTROLE VAN DE VENNOOTSCHAP

8.8.1 Externe controle door de commissaris

Voor meer informatie over de vergoeding die voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 aan de commissaris werd betaald voor controle- en andere werkzaamheden, verwijzen we naar toelichting 5.31 van de Geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

8.8.2 Interne audit

Voor meer informatie over de interne auditfunctie verwijzen we naar toelichting 8.4.2.5 van de Verklaring Deugdelijk Bestuur.

Mechelen, 14 maart 2019

Namens de raad van bestuur

John Porter
Gedelegeerd Bestuurder

Bert De Graeve
Voorzitter

**Telenet Group
Holding NV
geconsolideerde
jaarrekening**

1. Geconsolideerde balans

(in duizend euro)	Toelichting	31 december 2018	31 december 2017, herzien (*)
Activa			
Vaste activa:			
Materiële vaste activa	5.4	2.237.456	2.149.571
Goodwill	5.5	1.830.181	1.795.985
Overige immateriële activa	5.6	729.899	778.385
Uitgestelde belastingvorderingen	5.15	247.101	236.578
Deelnemingen in en leningen aan geassocieerde deelnemingen	5.7.1	67.338	30.990
Overige investeringen	5.7.2	5.013	4.107
Derivaten	5.14	5.989	7.766
Handelsvorderingen	5.8.1	859	2.851
Overige activa	5.9.1	13.506	10.842
Totaal vaste activa		5.137.342	5.017.075
Vlottende activa:			
Vorraden	5.10	28.012	21.519
Handelsvorderingen	5.8.2	201.915	214.895
Overige vlottende activa	5.9.2	138.227	136.552
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.11	88.160	39.053
Derivaten	5.14	62.825	41.569
Totaal vlottende activa		519.139	453.588
Totaal activa		5.656.481	5.470.663

Eigen vermogen en verplichtingen

Eigen vermogen:

Geplaatst kapitaal	5.12	12.799	12.799
Uitgiftepremies en overige reserves	5.12	799.929	987.077
Overgedragen verlies	5.12	(2.444.610)	(2.101.949)
Herwaarderingen	5.12	(16.501)	(13.542)
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap		(1.648.383)	(1.115.615)
Minderheidsbelangen	5.12	22.877	21.855
Totaal eigen vermogen		(1.625.506)	(1.093.760)

Langlopende verplichtingen:

Leningen en overige financieringsverplichtingen	5.13	5.161.029	4.462.211
Derivaten	5.14	211.297	311.291
Over te dragen opbrengsten	5.19	2.869	1.051
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.15	156.168	151.685
Overige schulden	5.16	74.449	123.952
Totaal langlopende verplichtingen		5.605.812	5.050.190

Kortlopende verplichtingen:

Leningen en overige financieringsverplichtingen	5.13	504.128	361.695
Handelsschulden		184.657	149.976
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	5.18	535.262	616.793
Over te dragen opbrengsten	5.19	104.340	102.315
Derivaten	5.14	64.283	21.784
Kortlopende belastingsschuld	5.22	283.505	261.670
Totaal kortlopende verplichtingen		1.676.175	1.514.233
Totaal verplichtingen		7.281.987	6.564.423
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		5.656.481	5.470.663

We verwijzen naar Toelichting 5.1.6 Wijzigingen in financiële verslaggeving en Toelichting 5.24.2 SFR Belux voor verdere informatie met betrekking tot de impact van de voltooiing van de toewijzing van de totale koopprijs van de SFR Belux acquisitie. De onderneming heeft IFRS 15 toegepast gebruik makend van de cumulatieve effect methode. Onder toepassing van deze methode werd de vergelijkende informatie niet herzien (Toelichting 5.29).

De toelichting is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

2. Geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen

<i>(in duizend euro, behalve aandeleninformatie)</i>		Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	Toelichting	2018	2017, herzien (*)
Winst over de verslagperiode			
Opbrengsten	(*) 5.19	2.534.836	2.521.104
Kostprijs van geleverde diensten	(*) 5.20	(1.400.530)	(1.589.715)
Brutowinst		1.134.306	931.389
Verkoop-, algemene en beheerskosten	5.20	(534.845)	(490.945)
Resultaten uit bedrijfsactiviteiten		599.461	440.444
Financiële opbrengsten		112.185	246.463
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten	5.21	427	246.463
Netto winst op afgeleide financiële instrumenten	5.14 & 5.21	111.758	—
Financiële kosten		(375.533)	(543.932)
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten	5.21	(350.943)	(224.875)
Verlies bij vervroegde aflossing van schulden	5.21	(24.590)	(75.991)
Nettoverlies op afgeleide financiële instrumenten	5.14 & 5.21	—	(243.066)
Netto financiële kosten	5.21	(263.348)	(297.469)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	5.7.1	1.446	3.332
Bijzondere waardevermindering op deelnemingen in geassocieerde deelnemingen	5.7.1	22.746	—
Winst op verkoop van activa aan een joint venture		10.500	—
Winst vóór belastingen		370.805	146.307
Belastingen	5.22	(118.605)	(34.816)
Winst over de verslagperiode		252.200	111.491

Netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen

Elementen die niet naar de geconsolideerde staat van het resultaat gerecycleerd zullen worden

Herwaardering van verplichtingen /(tegoeden) uit te bereiken doel pensioenplannen	5.17	(4.886)	1.256
Uitgestelde belastingen		1.927	—
Nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		(2.959)	1.256
Totaalresultaat voor de periode		249.241	112.747

Winst (verlies) toe te rekenen aan:

Winst (verlies) toe te rekenen aan:		252.200	111.491
Eigenaars van de Vennootschap		253.381	109.925
Minderheidsbelangen		(1.181)	1.566

Totaalresultaat voor de periode, toe te rekenen aan:

Totaalresultaat voor de periode, toe te rekenen aan:		249.241	112.747
Eigenaars van de Vennootschap		250.422	111.181
Minderheidsbelangen		(1.181)	1.566

Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel in €	5.23	2,22	0,95
Verwaterde winst per aandeel in €	5.23	2,22	0,95

(*) We verwijzen naar Toelichting 5.1.6 Wijzigingen in financiële verslaggeving voor meer gedetailleerde informatie betreffende de presentatie van de opbrengsten uit beveiligingsdiensten voor het geheel van de groep Liberty Global en de aangepaste presentatie van de mobiele telefonie opbrengsten gegenereerd door kleine en middelgrote (kmo) ondernemingen, asloek naar Toelichting 5.24.2 SFR Belux voor verdere informatie met betrekking tot de impact van de voltooiing van de toewijzing van de totale koopprijs van de SFR Belux acquisitie. De onderneming heeft IFRS 15 toegepast gebruik makend van de cumulatieve effect methode. Onder toepassing van deze methode werd de vergelijkende informatie niet herzien (Toelichting 5.29).

De toelichting is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

3. Geconsolideerde staat van het eigen vermogen

Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Vennootschap <i>(in duizend euro, behalve aandeleninformatie)</i>	Toelichting	Aantal aandelen	Geplaatst kapitaal	Kapitaalreserve	Reserve voor vergoedingen o.b.v. aandelen
1 januari 2018 zoals gerapporteerd		117.716.323	12.799	80.743	87.783
1 januari 2018 na impact finalisatie PPA SFR Belux		117.716.323	12.799	80.743	87.783
Impact van verandering in grondslagen voor de financiële verslaggeving ¹		—	—	—	—
Herclassificatie wettelijke reserves		—	—	—	—
1 januari 2018 zoals herzien		117.716.323	12.799	80.743	87.783
Totaalresultaat voor de periode					
Winst over de periode		—	—	—	—
Nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen ²		—	—	—	—
Totaalresultaat voor de periode		—	—	—	—
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen					
Kapitaaltransacties met eigenaars					
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	5.12	—	—	—	16.769
Ingekochte eigen aandelen	5.12	—	—	—	—
Uitoefeningen van aandelenopties	5.12	—	—	—	—
Dividend	5.12	—	—	—	—
Andere		—	—	—	—
Totaal kapitaaltransacties met eigenaars		—	—	—	16.769
Veranderingen in eigendomsbelangen in dochterondernemingen					
Kapitaalbijdragen door minderheidsbelangen		—	—	—	—
Totaal transacties met eigenaars		—	—	—	16.769
31 december 2018		117.716.323	12.799	80.743	104.552

¹ De onderneming heeft IFRS 15 toegepast gebruik makend van de cumulatieve effect methode. Onder toepassing van deze methode werd de vergelijkende informatie niet herzien (Toelichting 5.29).

² Herwaarderingen van te bereiken doel passiva/(activa), na belastingen

Wettelijke reserve	Reserve eigen aandelen	Overige reserve	Overgedragen verlies	Herwaarderingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal Eigen Vermogen
99.346	(108.665)	827.870	(2.099.658)	(13.542)	(1.113.324)	21.855	(1.091.469)
99.346	(108.665)	827.870	(2.101.949)	(13.542)	(1.115.615)	21.855	(1.093.760)
—	—	—	8.622	—	8.622	—	8.622
(34.548)	—	34.548	—	—	—	—	—
64.798	(108.665)	862.418	(2.093.327)	(13.542)	(1.106.993)	21.855	(1.085.138)
—	—	—	253.381	—	253.381	(1.181)	252.200
—	—	—	—	(2.959)	(2.959)	—	(2.959)
—	—	—	253.381	(2.959)	250.422	(1.181)	249.241
—	—	—	—	—	16.769	—	16.769
—	(228.060)	—	—	—	(228.060)	—	(228.060)
—	24.240	—	(5.655)	—	18.585	—	18.585
—	—	—	(599.099)	—	(599.099)	—	(599.099)
—	—	(97)	90	—	(7)	—	(7)
—	(203.820)	(97)	(604.664)	—	(791.812)	—	(791.812)
—	—	—	—	—	—	2.203	2.203
—	(203.820)	(97)	(604.664)	—	(791.812)	2.203	(789.609)
64.798	(312.485)	862.321	(2.444.610)	(16.501)	(1.648.383)	22.877	(1.625.506)

Toewijsbaar aan aandeelhouders van de Vennootschap	Toelichting	Aantal aandelen	Geplaatst kapitaal	Kapitaalreserve	Reserve voor vergoedingen o.b.v. aandelen
<i>(in duizend euro, behalve aandeleninformatie)</i>					
1 januari 2017		117.335.623	12.758	62.366	75.271
Totaalresultaat voor de periode					
Winst over de periode		—	—	—	—
Netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		—	—	—	—
Totaalresultaat voor de periode		—	—	—	—
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen					
Kapitaaltransacties met eigenaars					
Toewijzing van winst van vorig boekjaar aan de wettelijke reserve	5.12	—	—	—	—
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	5.12	—	—	—	12,512
Kosten kapitaaltransactie	5.12	—	—	—	—
Ingekochte eigen aandelen	5.12	—	—	—	—
Uitgifte van gedeeld kapitaal door middel van werknemers aankoop plan	5.12	380.700	41	18.377	—
Uitoefening van Warranten opties	5.12	—	—	—	—
Totaal kapitaaltransacties met eigenaars		380.700	41	18.377	12.512
Veranderingen in eigendomsbelangen in dochterondernemingen					
Kapitaalbijdragen door minderheidsbelangen		—	—	—	—
Totaal transacties met eigenaars		380.700	41	18.377	12.512
31 december 2017		117.716.323	12.799	80.743	87.783

De toelichting is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Wettelijke reserve	Reserve eigen aandelen	Overige reserve	Overgedragen verlies	Herwaarderingen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
86.317	(85.767)	827.945	(2.190.107)	(14.798)	(1.226.015)	18.372	(1.207.643)
—	—	—	112.217	—	112.217	1.566	113.783
—	—	—	—	1.256	1.256	—	1.256
—	—	—	112.217	1.256	113.473	1.566	115.039
13.029	—	—	(13.029)	—	—	—	—
—	—	—	—	—	12.512	—	12.512
—	117	(75)	—	—	42	—	42
—	(61.652)	—	—	—	(61.652)	—	(61.652)
—	—	—	—	—	18.418	—	18.418
—	38.637	—	(8.739)	—	29.898	—	29.898
13.029	(22.898)	(75)	(21.768)	—	(782)	—	(782)
—	—	—	—	—	—	1.917	1.917
13.029	(22.898)	(75)	(21.768)	—	(782)	1.917	1.135
99.346	(108.665)	827.870	(2.099.658)	(13.542)	(1.113.324)	21.855	(1.091.469)

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>(in duizend euro)</i>		Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	Toelichting	2018	2017 als herzien (*)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:			
Winst over de periode		252.200	111.491
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en herstructureringen	5.20	709.041	751.465
Winst op verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële activa	5.20	(3.028)	(4.449)
Winstbelastingen	5.22	118.605	34.816
Mutatie waardevermindering dubieuze debiteuren	5.8	(1.416)	853
Winst op verkoop van activa aan een joint venture	5.7.1	(10.500)	—
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten	5.21	(427)	(246.463)
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten	5.21	350.943	224.875
Netto (winst) verlies op derivaten	5.14 & 5.21	(111.758)	243.066
Verlies bij vervroegde aflossing van schulden	5.21	24.590	75.991
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen	5.7.1	(1.446)	(3.332)
Terugneming bijzondere waardevermindering op deelnemingen in geassocieerde deelnemingen	5.7.1	(22.746)	—
Op aandelen gebaseerde vergoeding	5.12 & 5.20	16.840	19.740
Mutatie in:			
Handelsvorderingen		21.731	(10.837)
Overige activa		11.037	5.879
Over te dragen opbrengsten		(1.646)	(6.028)
Handelsschulden		18.888	(39.719)
Overige verplichtingen		(59.877)	(2.733)
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen		21.506	21.568
Betaalde interesten	5.13.4	(188.412)	(210.937)
Ontvangen interesten		34.955	2.726
Betaalde winstbelastingen		(103.513)	(136.341)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		1.075.567	831.631

	Toelichting	2018	2017
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:			
Verwerving van materiële vaste activa		(245.752)	(294.926)
Verwerving van immateriële activa		(157.945)	(185.044)
Verwerving van overige investeringen	5.7.2	—	(2.360)
Verwerving van en leningen aan geassocieerde deelnemingen	5.7.1	(2.816)	(260)
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven middelen	5.24	(62.513)	(367.329)
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële activa		2.637	8.882
Verwerving van uitzendrechten voor doorverkoop		—	(5.209)
Opbrengsten uit de verkoop van uitzendrechten voor doorverkoop		—	5.209
Nettokasstroom gebruikt voor investeringsactiviteiten		(466.389)	(841.037)

Kasstroom uit financieringsactiviteiten:

Aflossing van leningen en overige financieringsverplichtingen	5.13	(694.396)	(998.665)
Ontvangsten uit opname van leningen en overige financieringsverplichtingen	5.13	1.009.496	1.055.009
Betaling uit hoofde van financiële leaseverplichtingen		(45.161)	(40.317)
Betaling van transactiekosten bij uitgifte van leningen		(25.713)	(53.441)
Inkoop eigen aandelen	5.12	(228.490)	(61.646)
Verkoop eigen aandelen	5.12	18.585	29.898
Betaling van kapitaalverminderingen en dividenden	5.12	(598.910)	—
Ontvangsten uit kapitaaltransacties met minderheidsaandeelhouders		4.518	—
Ontvangsten uit aandelenaankoopprogramma	5.12	—	18.418
Nettokasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten	5.13.4	(560.071)	(50.744)
Netto toename (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten			
Geldmiddelen en kasequivalenten			
per 1 januari	5.11	39.053	99.203
per 31 december	5.11	88.160	39.053

(*) We verwijzen naar Toelichting 5.24.2 SFR Belux voor verdere informatie met betrekking tot de impact van de voltooiing van de toewijzing van de totale koopprijs van de SFR Belux acquisitie. De onderneming heeft IFRS 15 toegepast gebruik makend van de cumulatieve effect methode. Onder toepassing van deze methode werd de vergelijkende informatie niet herzien (Toelichting 5.29).

De toelichting is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

5. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar afgesloten op 31 december 2018

5.1 Verslaggevende entiteit en gehanteerde grondslagen

5.1.1 Verslaggevende entiteit

In de begeleidende geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten voorgesteld van Telenet Group Holding NV, haar dochtervennootschappen en overige geconsolideerde bedrijven (hierna gezamenlijk de "Vennootschap" of "Telenet" genoemd). Via haar breedbandnetwerk biedt de Vennootschap kabeltelevisie aan, inclusief betaaltelevisie-diensten, breedbandinternet- en vaste telefoniediensten aan particuliere abonnees in Vlaanderen en bepaalde Brusselse gemeenten. Daarnaast voorziet de Vennootschap zakelijke klanten in België en delen van Luxemburg van breedbandinternet, data- en spraakdiensten. De Vennootschap biedt tevens mobiele telefoniediensten aan via haar eigen mobiele netwerk.

Op 19 juni 2017 verwierf de Vennootschap de voormalige Belgische en Luxemburgse kabelactiviteiten van Altice ("Coditel Brabant" en "Coditel S.à.r.l." samen "SFR Belux"), die opereert onder het SFR brand en kabel diensten aanbiedt aan huishoudens en ondernemingen in Brussel, Wallonië en Luxemburg, alsook mobiele telefoniediensten aanbiedt in België.

Op 1 mei 2018 verwierf de Vennootschap **TelelinQ NV** en haar dochterondernemingen (hierna "Nextel" genoemd, die optreedt als een Belgische integrator en die aanvullende expertise biedt in het ontwerpen, bouwen en beheren van alles-in-één oplossingen voor bedrijven).

Telenet Group Holding NV en haar belangrijkste operationele dochterondernemingen zijn ondernemingen met beperkte aansprakelijkheid naar Belgische recht. Dochterondernemingen en gestructureerde entiteiten ("GEs") werden opgericht in Luxemburg met als doel de financieringsactiviteiten van de Vennootschap te structureren.

5.1.2 Gehanteerde grondslagen

Overeenkomstig Verordening 1606/2002 van de Europese Unie van 19 juli 2002 werd de geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals die zijn goedgekeurd door de Europese Unie ("EU IFRS"). De jaarrekening

is opgesteld op basis van historische kosten, behalve voor bepaalde financiële instrumenten en de netto activa verworven naar aanleiding van een bedrijfscombinatie die tegen reële waarde worden gewaardeerd. De methoden voor de bepaling van de reële waarde zijn nader besproken in toelichting 5.3.6. De belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving worden in sectie 5.2 hieronder uiteengezet.

5.1.3 Functionele valuta en presentatievaluta

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro ("€"), die fungeert als de functionele valuta van de Vennootschap, afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal tenzij anders vermeld.

5.1.4 Gebruik van schattingen en beoordelingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met EU IFRS vereist dat het management oordelen vormt, schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, de toelichting van voorwaardelijke activa en verplichtingen, en op de gerapporteerde opbrengsten en kosten. De domeinen die complexer zijn of waarvoor meer ramingen worden gemaakt, evenals de domeinen waarvoor veronderstellingen en ramingen significant zijn voor de geconsolideerde jaarrekening, worden besproken in de volgende toelichtingen:

- toelichting 5.3.6: Financiële instrumenten - reële waarde
- toelichting 5.4: Materiële vaste activa
- toelichting 5.5: Waardeverminderingstest op Goodwill
- toelichting 5.6: Overige immateriële activa
- toelichting 5.7.1: Investerings in en leningen aan geassocieerde deelnemingen
- toelichting 5.8: Handelsvorderingen: dubieuze debiteuren
- toelichting 5.14: Afgeleide financiële instrumenten
- toelichting 5.15: Uitgestelde belastingen
- toelichting 5.16: Overige langlopende verplichtingen - verplichting uit hoofde van de buitengebruikstelling van activa

- toelichting 5.18: Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen
 - Verplichtingen uit hoofde van belastingen op vestigingen
 - Herstructureringschulden SFR
- toelichting 5.24: Overname van dochteronderneming - Toerekening van de overnameprijs
- toelichting 5.2.20: Toekomstige vereisten - IFRS 16 Leaseovereenkomsten

Een aantal grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Vennootschap en de toelichtingen vereisen de bepaling van de reële waarde, zowel voor financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Bij het bepalen van de reële waarde van een actief of een verplichting maakt de Vennootschap zo veel mogelijk gebruik van op de markt waarneembare gegevens.

De reële waarde wordt ingedeeld in verscheidene categorieën van reële waarde op basis van de input die gebruikt wordt voor de waarderingmethode. De verscheidene categorieën worden als volgt gedefinieerd:

- categorie 1: (onaangepaste) prijsnoteringen in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen, waartoe de Vennootschap toegang heeft op de datum van waardebepaling;
- categorie 2: andere inputs dan de prijsnoteringen in Categorie 1, die direct of indirect observeerbaar zijn voor het actief of de verplichting;
- categorie 3: inputs voor het actief of de verplichting die niet gebaseerd zijn op observeerbare marktgegevens (niet-observeerbare inputs).

Voor meer informatie in verband met de gehanteerde assumpties voor de bepaling van de reële waarde verwijzen we naar toelichting 5.3.6 Financiële instrumenten - reële waarde en toelichting 5.12.2 Op aandelen gebaseerde personeelsverloning.

5.1.5 Continuïteit van de Vennootschap

De geconsolideerde jaarrekening vertoonde per 31 december 2018 een negatief geconsolideerd eigen vermogen van €1.625,5 miljoen. Dit was hoofdzakelijk het gevolg van het historische aandeelhoudersvergoedingsbeleid van de Vennootschap, met inbegrip van enkele kapitaalverminderingen.

De Vennootschap beoordeelt haar meest optimale kapitaalstructuur op geconsolideerde basis door middel van een bepaalde netto hefboomratio zoals verder besproken in toelichting 5.3.5, zelfs in geval van een negatief eigen vermogen op geconsolideerde basis.

De raad van bestuur heeft de stand van het eigen vermogen van de Vennootschap besproken en de geconsolideerde jaarrekening voorbereid door de grondslagen voor financiële rapportering consistent toe te passen op basis van voortgezette bedrijfsvoering. Hierbij werd ondermeer rekening gehouden met het volgende:

- de verwachte winsten voor het komende jaar;
- een gebudgetteerde sterk positieve kasstroom voor het komende jaar;
- vervaldagen van de financiële verplichtingen zoals besproken in toelichting 5.3.3.

5.1.6 Wijzigingen in financiële verslaggeving

Invoering van IFRS 15: Vanaf 1 januari 2018 past Telenet IFRS 15 toe, zoals vermeld in Note 5.2.19. IFRS 15 heeft enkele van de vorige grondslagen voor de erkenning van opbrengsten beïnvloed, inclusief de verwerking van (i) in de tijd beperkte kortingen en gratis servicetermijnen aan klanten, (ii) bepaalde vooruitbetaalde kosten die aan klanten in rekening worden gebracht en (iii) aanbiedingen met meerdere elementen. In de tijd beperkte kortingen en gratis servicetermijnen aangeboden aan klanten hadden hebben niet geleid in een materiële aanpassing naar aanleiding van toepassing van IFRS 15. IFRS 15 heeft ook een impact op de boekhouding van bepaalde vooraf te financieren kosten die rechtstreeks verband houden met het verkrijgen en uitvoeren van klantencontracten. Onder Telenets vorige beleid werden deze kosten geboekt wanneer ze zich voordeden, tenzij ze onder toepassing van een andere standaard vielen die kapitalisatie mogelijk maakte. Onder IFRS 15 worden de vooraf te financieren kosten die in het verleden werden geboekt wanneer ze zich voordeden, opgenomen als activa en afgeschreven naar overige operationele kosten over een periode die consistent is met de overdracht aan de klanten van de goederen of diensten waarop de activa betrekking hebben. Het aangepaste beleid voor bepaalde vooraf bepaalde gemaakte kosten resulteerde niet in een materiële impact naar aanleiding van de toepassing van IFRS 15. De toepassing van IFRS 15 had een positieve impact op de opbrengsten van 2018 met betrekking tot aanbiedingen van handsets en overige hardwaretoestellen in 2018 voor een bedrag van €6,0 miljoen. Wanneer rekening wordt gehouden met de afwikkeling in 2018 van de contract activa opgenomen voor handset aanbiedingen van vóór 2018, bedroeg de cumulatieve impact van IFRS 15 op de opbrengsten van aanbiedingen via mobiele telefoons -€3,7 miljoen. Met betrekking tot installatie - en activeringskosten die in 2018 aan particuliere klanten in rekening worden gebracht, was de cumulatieve impact op de opbrengsten in 2018 van IFRS 15 -€3,2 miljoen. De totale cumulatieve impact op de opbrengsten van de eerder genoemde wijziging in boekhoudstandaarden in overeenstemming met IFRS 15 bedragen aldus - €6,9 miljoen per 31 december 2018. Inclusief het uitstel van de vooraf aangerekende installatie- en activeringskosten aan zakelijke klanten bedraagt de totale impact -€7.6 miljoen voor het jaar beëindigd op 31 december 2018.

Presentatie van de opbrengsten uit beveiligingsdiensten binnen de groep: Vanaf 1 januari 2018 heeft Telenet de presentatie van de opbrengsten uit zijn beveiligingsdiensten voor het geheel van de groep Liberty Global gewijzigd. Vanaf 1 januari 2018 stelt Telenet deze opbrengsten op netto basis voor in plaats van op bruto basis zoals voorheen. Deze wijziging heeft geen impact op Telenets brutowinst of aangepaste EBITDA. Met het oog op de vergelijkbaarheid heeft Telenet de presentatie van zijn omzet van het boekjaar 2017 aangepast, met een totale impact van €7,0 miljoen.

Presentatie van de toe te rekenen investeringsuitgaven: Vanaf 1 januari 2018 heeft Telenet de presentatie van zijn toe te rekenen

investeringsuitgaven aangepast om ze in lijn te brengen met Telenets kader voor de interne allocatie van kapitaal. In de toekomst zullen de toe te rekenen investeringsuitgaven in de volgende categorieën gerapporteerd worden: (i) hardware en settopboxen (ii) netwerkgroei (iii) producten en diensten en (iv) onderhoud en overige posten. Deze aanpassing had geen invloed op het totale niveau van Telenets toe te rekenen investeringsuitgaven.

Toewijzing van de aankooprij voor de overname van SFR Belux: Het overzicht van de financiële positie per 31 december 2017 is herwerkt om met terugwerkende kracht de impact te weerspiegelen van de toewijzing van de aankooprij ('PPA') voor de overname van SFR Belux, die einde 2017 nog niet beschikbaar was. De materiële vaste activa werden verhoogd met €8,1 miljoen terwijl een immaterieel vast actief ten bedrage van €70,5 miljoen werd opgenomen dat vrijwel volledig de klantenrelaties vertegenwoordigt. Samen met de impact van de uitgestelde belastingen van de bovenvermelde aanpassingen (€25,5 miljoen) werd de goodwill met €53,1 miljoen verminderd. De waardeverminderingen en afschrijvingskosten alsook de impact van uitgestelde belastingen voor de periode vanaf de overnamedatum (19 juni 2017) tot 31 december 2017 bedroegen €2,3 miljoen en werden weerspiegeld in het eigen vermogen van de herziene balans per 31 december 2017.

Presentatie van de mobiele telefonie opbrengsten gegenereerd door kmo-kanten: Vanaf 2018 veranderde Telenet de manier waarop het zijn opbrengsten van mobiele kmo-abonnees presenteert. Vanaf 2018 presenteert de Vennootschap deze opbrengsten incrementeel (incl. interconnectieopbrengsten en distributievergoedingen) onder de opbrengsten uit bedrijfsdiensten in plaats van onder mobiele telefonieopbrengsten (abonnements- en verbruiksofbrengsten) en onder overige opbrengsten (interconnectieopbrengsten en distributievergoedingen) zoals vroeger. Deze wijziging had geen impact op de brutowinst en aangepaste EBITDA van de Vennootschap. Om vergelijkbare redenen heeft de Vennootschap de presentatie van zijn resultaten voor het jaar 2017 aangepast. Dit resulteert in een totale negatieve impact op respectievelijk de mobiele telefonieopbrengsten van €28,5 miljoen, een totale negatieve impact op de overige opbrengsten van €6,1 miljoen en een totale positieve impact op de opbrengsten uit bedrijfsdiensten van €34,6 miljoen.

5.1.7 Goedkeuring door raad van bestuur

Deze geconsolideerde jaarrekening is door de raad van bestuur op 14 maart 2019 goedgekeurd voor publicatie.

5.2 Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving

De grondslagen voor de financiële verslaggeving, die hieronder worden toegelicht, werden consistent toegepast op alle in deze geconsolideerde jaarrekening vermelde perioden.

Er werden geen wijzigingen aan deze grondslagen doorgevoerd, met uitzondering van die wijzigingen zoals verduidelijkt in toelichting 5.2.19 betreffende nieuwe standaarden, interpretaties, aanpassingen en verbeteringen.

5.2.1 Grondslagen voor consolidatie

Dochtervennootschappen

Dochtervennootschappen zijn die entiteiten waarover de Vennootschap controle heeft. Er is sprake van controle als de Vennootschap blootgesteld is aan of recht heeft op variabele voordelen uit haar betrokkenheid met de entiteit en de mogelijkheid heeft om die voordelen te beïnvloeden door haar controle over deze entiteit. De jaarrekeningen van dochtervennootschappen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van controle, tot aan het moment waarop deze controle eindigt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van dochtervennootschappen zijn waar nodig aangepast aan de door de Vennootschap gehanteerde grondslagen. De geconsolideerde jaarrekening omvat de rekeningen van Telenet Group Holding NV en alle entiteiten die de Vennootschap rechtstreeks of onrechtstreeks controleert. Intragroepssaldi en -transacties, alsmede winsten en verliezen op transacties binnen de groep, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Veranderingen in het eigendomsbelang van de Vennootschap in dochtervennootschappen die niet leiden tot een verlies van controle worden erkend als transacties in het eigen vermogen. Winst of verlies en elke component van het overige totaalresultaat worden toegewezen aan de eigenaars van de Vennootschap en aan minderheidsbelangen, zelfs indien dit voor minderheidsbelangen zou leiden tot een negatief saldo.

Gestructureerde entiteiten (GEs)

De Vennootschap heeft gestructureerde entiteiten ("GEs") opgericht voor financieringsdoeleinden. De Vennootschap bezit geen rechtstreekse of onrechtstreekse deelneming in het aandelenkapitaal van deze entiteiten. Een GE wordt geconsolideerd indien de Vennootschap besluit dat ze controle heeft over de GE na een beoordeling van de relatie tussen de GE en de Vennootschap alsook de risico's en baten van de GE.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

De deelnemingen van de vennootschap verwerkt via de vermogensmutatiemethode omvatten zowel geassocieerde deelnemingen als joint ventures.

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Vennootschap invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover de Vennootschap geen controle of gemeenschappelijke controle heeft. Een joint venture is een overeenkomst waarbij de Vennootschap gemeenschappelijke controle heeft en waarbij de Vennootschap rechten heeft op de netto activa van de overeenkomst, eerder dan rechten op de activa en verplichtingen voor de passiva.

Zowel deelnemingen in geassocieerde deelnemingen als joint ventures worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode en worden initieel opgenomen tegen kostprijs, met inbegrip van transactiekosten. Na de initiële opname omvat de geconsolideerde jaarrekening het aandeel van de Vennootschap in het totaalresultaat tot aan de datum

waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis of gezamenlijke controle.

5.2.2 Segmentrapportage

Operationele segmenten zijn de individuele activiteiten van de Vennootschap, die door de belangrijkste operationele besluitvormende functionaris van de Vennootschap (*chief operating decision maker*, "CODM"), op regelmatige basis beoordeeld worden om middelen toe te kennen aan deze segmenten en de ontwikkeling van elk segment te beoordelen. De segmentrapportage van de Vennootschap wordt getoond zoals de interne financiële informatie van de Vennootschap georganiseerd en gerapporteerd wordt aan de CEO (Gedelegeerd Bestuurder), die de CODM is van de Vennootschap, het uitvoerende management ("*Senior Leadership Team*") en de raad van bestuur.

De Gedelegeerd Bestuurder, het Senior Leadership Team en de raad van bestuur besturen de telecommunicatieactiviteit van de Vennootschap, inclusief de recente overnames van BASE, SFR Belux en Nextel als één enkele activiteit, gestuurd door Telenets vaste- en mobiele-convergentiestrategie voor zowel de particuliere als bedrijfsmarkt, wat tot uiting komt in Telenets alles-in-één aanbod WIGO. Ze beoordelen de prestaties van de Vennootschap en kennen middelen toe op basis van een algemene winst- en verliesrekening. Deze winst- en verliesrekening wordt minstens één keer per maand beoordeeld, waarbij enkel opbrengsten en directe kosten worden toegewezen aan individuele product- en dienstenclusters. De voornaamste winstmaatstaf in deze winst- en verliesrekening, zoals die door de CODM beoordeeld wordt om de prestaties van de Vennootschap te beoordelen, is Adjusted EBITDA. De winst- en verliesrekening toont geen Adjusted EBITDA per individuele product- en dienstencluster. Ondanks het feit dat de Vennootschap zowel opbrengsten als directe kosten toewijst aan de individuele product- en dienstenclusters heeft de Vennootschap geoordeeld dat haar activiteiten één enkel operationeel segment omvatten omwille van het feit dat een aparte winst- en verliesrekening niet door de CODM wordt gebruikt om de activiteiten van de Vennootschap te besturen, de prestaties te beoordelen of middelen toe te kennen. Voor een overzicht van de opbrengsten van de Vennootschap per voornaamste categorie verwijzen wij naar Toelichting 5.19.

Met betrekking tot de 50% investering in De Vijver Media NV, bepaalde de Vennootschap dat De Vijver Media business een afzonderlijk operationeel segment is dat geen rapportagesegment is.

5.2.3 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen kostprijs, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke posten (belangrijke componenten) onder de materiële vaste activa opgenomen. In de kostprijs zijn de kosten begrepen die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvatten materiaalkosten, directe arbeidskosten en eventuele andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van het actief, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelkosten van de locatie waar het actief zich bevindt.

Afschrijvingen worden ten laste van de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen gebracht volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief.

De geschatte gebruiksduur van materiële vaste activa luidt als volgt:

- Gebouwen en verbeteringen aan gebouwen 10-33 jaar
- Netwerk 3-30 jaar
- Meubilair, uitrusting en rollend materieel 2-10 jaar

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden iedere rapportagedatum opnieuw geëvalueerd.

Overheidssubsidies met betrekking tot activa worden geboekt als een vermindering van de kostprijs om de boekwaarde van het actiefbestanddeel te bepalen. De subsidie wordt ten gunste van de staat van het resultaat gebracht over de levensduur van een afschrijfbaar actief, als een vermindering van de afschrijvingskost.

Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving, constructie of productie van een in aanmerking komend actief, worden geactiveerd als onderdeel van de kost van dat actief.

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Vennootschap zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt niet langer in de balans opgenomen. De kosten voor herstellingen en onderhoud van materiële vaste activa worden als kost in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

De reële waarde van materiële vaste activa die ten gevolge van een bedrijfscombinatie zijn opgenomen, is gebaseerd op de marktwaarde. De marktwaarde van onroerende activa is de geschatte waarde waarvoor een onroerend goed op de waarderingdatum kan worden verhandeld tussen een koper en verkoper die ter zake goed zijn geïnformeerd in een transactie op zakelijke, objectieve grondslag waarin beide partijen zorgvuldig en zonder dwang hebben gehandeld. De marktwaarde van overige materiële vaste activa is gebaseerd op de genoteerde marktprijzen van vergelijkbare activa.

Wanneer de geschatte gebruiksduur van een actief bereikt is en het actief niet langer door de Vennootschap gebruikt wordt, behalve wanneer het actief wordt aangehouden met het oogmerk om het te verkopen, worden de brutowaarde van het actief en de gecumuleerde afschrijvingen uitgeboekt.

5.2.4 Immateriële vaste activa

Immateriële activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde lineaire afschrijvingen over de gebruiksduur, als volgt:

- Netwerkgebruiksrechten:
Levensduur van het contractuele recht

- Handelsnaam:
10 tot 20 jaar
- Klantenlijsten en toeleveringscontracten:
5 tot 10 jaar
- Uitzendrechten:
Levensduur van het contractuele recht
- Kosten voor de ontwikkeling van software:
3 tot 4 jaar
- Gunstige voorwaarden van leaseverplichtingen verworven tijdens een bedrijfscombinatie:
Duur van de leaseovereenkomst

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden iedere rapporteringsdatum opnieuw geëvalueerd en aangepast indien noodzakelijk.

Kosten verbonden met het onderhoud van softwareprogramma's worden in resultaat genomen wanneer ze zich voordoen. Kosten die rechtstreeks verband houden met de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten die worden beheerd door de Vennootschap, en die waarschijnlijke economische voordelen zullen genereren over een periode langer dan één jaar die de kosten overtreffen, worden geactiveerd als immateriële activa.

Geactiveerde softwarekosten voor intern gebruik omvatten enkel externe rechtstreekse kosten van materialen en diensten die worden gebruikt bij de ontwikkeling of verwerving van de software, alsook bezoldigingen en andere personeelskosten voor werknemers die rechtstreeks verbonden zijn met, en die arbeidstijd besteden aan het project. Deze kosten worden geactiveerd tot het moment waarop het project nagenoeg afgerond is en klaar is voor gebruik op de manier zoals oorspronkelijk bedoeld. Intern gegenereerde immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur. Als er geen intern gegenereerde immateriële activa erkend kunnen worden, worden de betreffende ontwikkelingskosten ten laste genomen in de periode waarin ze zich voordoen.

Uitzendrechten worden geactiveerd als immateriële activa als de waarde van het contract bepaald kan worden bij de ondertekening van de overeenkomst. Voor films worden de afschrijvingen op uitzendrechten tijdens de eerste drie maanden van de licentieperiode gebaseerd op het effectieve aantal vertoningen om zo het verbruikspatroon van de economische waarde vevat in de uitzendrechten correct te weerspiegelen. Voor de resterende looptijd van de licentieperiode kan het verbruikspatroon van de toekomstige economische waarde niet langer op een betrouwbare manier vastgesteld worden, zodat een lineaire afschrijving wordt gebruikt tot op het einde van de licentieperiode. Uitzendrechten met betrekking tot sportcontracten worden lineair afgeschreven over het sportseizoen.

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zijn besloten in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle overige uitgaven, inclusief deze voor intern gegenereerde handelsmerken, worden als kost in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen wanneer ze zich voordoen.

De reële waarde van klantenlijsten die als onderdeel van een bedrijfscombinatie zijn verworven, wordt bepaald op basis van de

geschatte winsten die zullen gerealiseerd worden over de geschatte resterende duur van de klantenrelatie, waarbij ook de kostprijs van andere activa die nodig zijn om dergelijke kasstromen te genereren in rekening wordt gebracht.

De reële waarde van handelsnamen die als onderdeel van een bedrijfscombinatie zijn verworven, wordt bepaald op basis van de verdisconteerde verwachte betalingen van royalties die werden vermeden omdat de handelsnaam verworven werd.

De reële waarde van in een bedrijfscombinatie verworven mobiel-spectrumlicenties wordt gebaseerd op de marktbenadering, waarbij de prijsopgave van de recentste relevante veilingen van spectrumlicenties wordt gebruikt.

De reële waarde van andere immateriële activa is gebaseerd op de verwachte contante waarde van de kasstroom uit het gebruik en de uiteindelijke verkoop van de activa.

Wanneer de geschatte gebruiksduur van een actief bereikt is en het actief niet langer door de Vennootschap gebruikt wordt, behalve wanneer het actief wordt aangehouden met het oogmerk om het te verkopen, worden de brutowaarde van het actief en de gecumuleerde afschrijvingen uitgeboekt.

5.2.5 Bijzondere waardeverminderingen op financiële en niet-financiële activa

Financiële activa

Beleid van toepassing vanaf 1 januari 2018 ingevolge eerste toepassing van IFRS 9.

De onderneming erkent waardeverminderingen voor verwachte kredietverliezen (ECL's) op:

- Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs;
- Schuldinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via het netto resultaat rechtstreeks erkend in het eigen vermogen (FVOCI);
- Contractactiva

De Vennootschap bepaalt waardeverminderingen voor haar handelsvorderingen, nog niet gefactureerde opbrengsten en contractactiva voor een bedrag gelijk aan het levenslang verwacht kredietverlies.

Bij het bepalen of het kredietrisico van een financieel actief aanzienlijk is toegenomen sinds de eerste erkenning en bij het inschatten van verwachte kredietverliezen beschouwt de Vennootschap redelijke en onderbouwende informatie dat relevant is en beschikbaar zonder onnodige kosten of moeite. Dit omvat zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie en analyse, gebaseerd op de historische ervaring van het bedrijf en geïnformeerde kredietbeoordeling en inclusief toekomstgerichte informatie.

Verwachte kredietverliezen zijn een waarschijnlijkheid-gewogen schatting van kredietverliezen. Kredietverliezen worden gemeten als de contante waarde van alle liquide tekortkomingen, d.w.z. het verschil tussen de kasstromen die de entiteit in overeenstemming met het contract toekomen en de kasstromen die het bedrijf verwacht te ontvangen.

Verwachte kredietverliezen worden verdisconteerd tegen de effectieve rente van het financieel actief.

Op elke verslagdatum beoordeelt de Vennootschap of financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs te maken hebben met een verminderde kredietwaardigheid. Een financieel actief heeft verminderde kredietwaardigheid wanneer een of meerdere gebeurtenissen hebben plaatsgevonden die een nadelige invloed hebben op de geschatte toekomstige kasstromen van het financieel actief.

Het bewijs dat een financieel actief een verminderde kredietwaardigheid heeft, omvat de volgende waarneembare gegevens:

- aanzienlijke financiële moeilijkheden van de kredietnemer of emittent;
- een contractbreuk zoals een faillissement of meer dan 90 dagen na vervaldag zijn;
- de herstructurering van een lening of voorschot door de Vennootschap op voorwaarden die de Vennootschap anders niet zou overwegen;
- het is waarschijnlijk dat de kredietnemer failliet of in financiële reorganisatie gaat; of
- het verdwijnen van een actieve markt voor een waardepapier omwille van financiële moeilijkheden.

Waardeverminderingen voor financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden in mindering gebracht van de bruto boekwaarde van de activa.

De bruto boekwaarde van een financieel actief wordt afgeschreven wanneer de Vennootschap geen redelijke verwachtingen heeft met betrekking tot het geheel of gedeeltelijk recupereren van een financieel actief.

De toepassing van de nieuwe verwachte kredietverliezen methode vanaf 1 januari 2018 had geen materiële impact. Als gevolg daarvan heeft de Vennootschap haar vergelijkende informatie niet herwerkt (zie Toelichting 5.8.2).

Voor de deelnemingen van de Vennootschap in geassocieerde deelnemingen wordt op iedere verslagdatum beoordeeld of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan in lijn met IAS 28.

Objectieve aanwijzingen betreffende een bijzondere waardevermindering omvatten:

- Faillissement of plichtsverzaking door een schuldenaar;
- Herstructurering van een bedrag verschuldigd aan de Vennootschap tegen voorwaarden die de Vennootschap anders niet in aanmerking zou nemen;

- Indicaties dat een schuldenaar of emittent in falings zou gaan;
- Verslechtering in de betalingsstatus van kredietverstrekkers of emittenten;
- Het verdwijnen van een actieve markt voor een actief omwille van financiële moeilijkheden;
- Waarneembare gegevens dat er een meetbare daling is in de verwachte kasstromen van een groep van financiële activa.

Een bijzonder waardeverminderingverlies betreffende deelnemingen in geassocieerde deelnemingen wordt bepaald door de realiseerbare waarde te vergelijken met de boekwaarde conform IAS 36. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt in de winst of het verlies erkend, en wordt tegengedraaid wanneer er gunstige ontwikkelingen zijn in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde te bepalen.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt tegengedraaid als deze terugdraaiing kan gerelateerd worden aan een gebeurtenis die dateert nadat het bijzonder waardeverminderingverlies werd genomen.

Beleid van toepassing vóór 1 januari 2018.

Een financieel actief wordt op elke rapportagedatum beoordeeld om te bepalen of er enig objectief bewijs is dat het een waardevermindering zou hebben ondergaan. Een financieel actief is geacht een bijzondere waardevermindering te hebben ondergaan als uit objectief bewijs blijkt dat een of meerdere gebeurtenissen een negatief effect hebben gehad op de geschatte toekomstige kasstromen van dat actief.

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een op geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve interest. Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een voor verkoop beschikbaar financieel actief wordt berekend aan de hand van de reële waarde.

Belangrijke financiële activa worden individueel op bijzondere waardevermindering getoetst. De overige financiële activa worden ondergebracht in groepen met vergelijkbare kredietrisico's en collectief beoordeeld. Alle bijzondere waardeverminderingverliezen worden als kost in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen. Een gecumuleerd verlies met betrekking tot een voor verkoop beschikbaar financieel actief dat voorheen als kost in het eigen vermogen was opgenomen, wordt erkend in de winst of het verlies over de verslagperiode.

Voor de deelnemingen van de Vennootschap in geassocieerde deelnemingen wordt op iedere verslagdatum beoordeeld of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Objectieve aanwijzingen betreffende een bijzondere waardevermindering omvatten:

- Faillissement of plichtsverzaking door een schuldenaar;

- Herstructurering van een bedrag verschuldigd aan de Vennootschap tegen voorwaarden die de Vennootschap anders niet in aanmerking zou nemen;
- Indicaties dat een schuldenaar of emittent in falings zou gaan;
- Verslechtering in de betalingsstatus van kredietverstrekkers of emittenten;
- Het verdwijnen van een actieve markt voor een actief omwille van financiële moeilijkheden;
- Waarneembare gegevens dat er een meetbare daling is in de verwachte kasstromen van een groep van financiële activa.

Een bijzonder waardevermindingsverlies betreffende deelnemingen in geassocieerde deelnemingen wordt bepaald door de realiseerbare waarde te vergelijken met de boekwaarde in overeenstemming met IAS 36. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt in de winst of het verlies erkend, en wordt tegengedraaid wanneer er gunstige ontwikkelingen zijn in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde te bepalen.

Een bijzonder waarderingsverlies wordt tegengedraaid wanneer deze tegendraaiing objectief gezien kan gerelateerd worden aan een gebeurtenis die plaatsvindt nadat het bijzonder waarderingsverlies werd erkend.

Niet-financiële activa

De boekwaarde van de niet-financiële activa van de Vennootschap, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Van immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt ieder jaar op een zelfde datum een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde.

Voor een actief of een kasstroomgenererende eenheid is de realiseerbare waarde gelijk aan de hoogste van de bedrijfswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief.

Voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen worden activa samengevoegd in de kleinste te onderscheiden groep activa die uit voortgaand gebruik kasstromen genereert die in grote lijnen onafhankelijk zijn van andere activa en groepen (de "kastroomgenererende eenheid"). Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt opgenomen indien de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde. Bijzondere waardevermindingsverliezen worden in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen. Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel aan de eenheden

toegerekende goodwill, en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid of groep van eenheden.

Voor activa, uitgezonderd goodwill, worden bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen in voorgaande perioden bij elke verslagdatum beoordeeld op indicaties dat het verlies afgenomen is of niet langer bestaat. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen.

5.2.6 Bedrijfscombinaties en goodwill

Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de acquisitiemethode op de datum van de overname. De overnamedatum is de datum waarop de overnemende vennootschap controle verwerft. Een overnemende vennootschap heeft controle over een overgenomen vennootschap wanneer de overnemende vennootschap, ingevolge haar betrokkenheid bij de overgenomen vennootschap, blootgesteld is aan (recht heeft op) variabele opbrengsten, alsook de mogelijkheid heeft die opbrengsten te beïnvloeden door middel van haar vermogen tot impact op de overgenomen vennootschap. Controle vereist vermogen tot impact, blootstelling aan de variabiliteit van opbrengsten en een verband tussen beide. Bij de bepaling of er sprake is van controle houdt de Vennootschap rekening met potentiële stemrechten die op dat ogenblik uitoefenbaar zijn.

De Vennootschap bepaalt de goodwill op de datum van de overname als:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; vermeerderd met
- het opgenomen bedrag van een niet-controlerend belang in de overgenomen partij; vermeerderd met
- de reële waarde van de bestaande deelneming in het aandelenkapitaal van de overgenomen partij indien de bedrijfscombinatie in stukken wordt bereikt; verminderd met
- het netto geboekte bedrag (doorgaans reële waarde) van de verworven identificeerbare activa en verplichtingen.

Voor deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering. De kost van deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode bevat de aankoop prijs en andere direct toewijsbare kosten.

Goodwill wordt initieel als een actief gewaardeerd tegen kostprijs en wordt daarna verminderd met mogelijke bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering, of frequenter wanneer er een aanwijzing is voor dergelijke bijzondere waardevermindering. Goodwill die voortvloeit uit een bedrijfscombinatie wordt toegerekend aan de kasstroomgenererende

eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie waaruit de goodwill is ontstaan. Dit is ongeacht of andere activa of verplichtingen van de overgenomen partij aan die eenheden zijn toegewezen. Als de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, wordt het verlies van de bijzondere waardevermindering eerst aan de boekwaarde van de goodwill toegewezen en vervolgens toegepast op de andere activa in verhouding tot hun respectievelijke boekwaarde. Een geboekte bijzondere waardevermindering voor goodwill wordt niet teruggenomen in een latere periode.

De kosten die betrekking hebben op de overname, andere dan die verband houden met de uitgifte van obligaties of aandelen, die de Vennootschap oploopt in verband met een bedrijfscombinatie worden meteen ten laste genomen van het resultaat.

5.2.7 Transacties in vreemde valuta

De functionele valuta en de presentatievaluta van de Vennootschap is de euro, tevens de functionele munt van alle dochtervennootschappen van de Vennootschap. Transacties in andere valuta dan de euro worden geboekt tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst of het verlies van de verslagperiode opgenomen.

5.2.8 Financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen en overige vorderingen, verstrekte en aangegane leningen, handelsschulden en overige schulden, en investeringen in en leningen aan volgens de equity-methode verwerkte deelnemingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Contanten en kasequivalenten bestaan in hoofdzaak uit banktegoeden en geldmarkt-fondsen met een resterende looptijd van drie maanden of minder op datum van de verwerving. Met uitzondering van geldmarktfondsen, die tegen reële waarde gewaardeerd worden en waarvan de veranderingen in reële waarde via de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen lopen, worden geldmiddelen en kasequivalenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve interestmethode, desgevallend verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

De boekwaarde van geldmiddelen en kasequivalenten benadert de reële waarde wegens hun korte looptijd.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen dragen geen interest en worden opgenomen aan hun geamortiseerde kostprijs met aftrek van eventuele waardeverminderingen voor dubieuze bedragen.

De reële waarde van handelsvorderingen en overige vorderingen wordt bepaald als de contante waarde van toekomstige kasstromen, verdisconteerd aan een marktconforme interestvoet op de rapportagedatum.

Leningen en overige financieringsverplichtingen

Interestdragende leningen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen voor een bedrag gelijk aan de ontvangsten uit de opname van deze leningen en overige financieringsverplichtingen, na aftrek van rechtstreekse uitgiftekosten. De financieringskosten, met inbegrip van premies betaalbaar bij aanzuivering of vroegtijdige aflossing evenals rechtstreekse uitgiftekosten, worden erkend in de staat van het resultaat aan de hand van de effectieve interestmethode. Deze financieringskosten worden opgenomen in het bedrag van de onderliggende schuld in de mate dat ze niet betaald worden in de periode waarin ze ontstaan.

De Vennootschap erkent schuldinstrumenten initieel op de dag van uitgifte. Zulke verplichtingen worden initieel erkend tegen hun reële waarde, verminderd met direct toewijsbare transactiekosten. Na de initiële erkenning worden deze verplichtingen opgenomen aan hun geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve interestmethode.

Uitgestelde financieringskosten die betrekking hebben op niet-opgenomen faciliteiten worden als langlopende verplichting erkend indien het waarschijnlijk wordt geacht dat de faciliteit zal opgenomen worden.

In geval van een wijziging of ruil van een schuldinstrument wordt een substantiële wijziging verwerkt als een vervroegde aflossing. Om te bepalen of een wijziging substantieel is, vergelijkt Telenet de contante waarde van de resterende kasstromen van het oude schuldinstrument met de contante waarde van de kasstromen van het gewijzigde instrument (inclusief hoofdsom, rente en andere aan de schuldeisers betaalde of van de schuldeisers ontvangen bedragen). Als het verschil tussen deze contante waarden groter is dan 10%, wordt de wijziging substantieel geacht. In dat geval worden de daarmee samenhangende niet-afgeschreven uitgestelde financieringskosten in verband met het oude schuldinstrument ten laste genomen als een verlies bij vervroegde aflossing van schulden. Indien de ruil geen substantiële wijziging was, blijven de resterende niet-afgeschreven uitgestelde financieringskosten van de oude schuld geactiveerd en worden ze volgens de effectieve-rentemethode afgeschreven over de looptijd van de overeenkomstige nieuwe schulden. Een wijziging of ruil van een schuldinstrument die resulteert in een nieuwe schuld die in een andere valuta luidt, wordt als een substantiële wijziging behandeld.

Handelsschulden

Handelsschulden dragen geen interest en worden geboekt aan geamortiseerde kostprijs. De boekwaarde van handelsschulden benadert de reële waarde wegens hun korte looptijd.

Met bepaalde leveranciers wordt een leverancierskredietprogramma opgezet bij een financiële instelling. Leveranciers die aan een dergelijk programma deelnemen krijgen hun facturen door de bank betaald, hetzij vóór het einde van hun gebruikelijke betalingstermijnen met een korting, hetzij aan het einde van hun gebruikelijke betalingstermijnen zonder een korting, terwijl Telenet de bank pas na 360 dagen hoeft te betalen. Bijgevolg worden verplichtingen uit hoofde van leverancierskrediet in de balans verwerkt als kortlopend deel van opgenomen en verstrekte leningen (toelichting 5.13). Wat betreft de classificatie van leverancierskrediet in het geconsolideerde kasstroomoverzicht van de Vennootschap, boekt de Vennootschap:

- voor facturen die verband houden met operationele kosten ("OPEX"): uitgaande kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en een bijbehorende inkomende kasstroom in financieringsactiviteiten wanneer de kosten worden gemaakt. Wanneer de Vennootschap de bank betaalt, boekt ze uitgaande kasstromen in verband met financieringsactiviteiten;
- voor facturen die verband houden met investeringsuitgaven ("CAPEX"): gebruikte kasstromen in financieringsactiviteiten bij betaling van de kortlopende schuld door de Vennootschap aan de bank na 360 dagen.

Afgeleide financiële instrumenten

De activiteiten van de Vennootschap zijn onderhevig aan schommelingen van de wisselkoersen van vreemde valuta en van de interestvoeten.

De Vennootschap tracht de risico's uit schommelingen van wisselkoersen en interestvoeten, resulterend uit haar operationele en financieringsactiviteiten, te beheren door gebruik te maken van bepaalde afgeleide financiële instrumenten.

Het gebruik van deze afgeleide financiële instrumenten valt onder de beleidslijnen van de Vennootschap die goedgekeurd zijn door de raad van bestuur. Deze beleidslijnen omvatten de schriftelijke principes met betrekking tot het gebruik van afgeleide financiële instrumenten in overeenstemming met de algemene risicobeheerstrategie van de Vennootschap.

Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen hun reële waarde. De Vennootschap past geen hedge accounting toe op haar afgeleide financiële instrumenten. Bijgevolg worden wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten onmiddellijk erkend in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

Derivaten besloten in contracten of andere financiële instrumenten worden erkend als afzonderlijk afgeleid financieel instrument indien de eraan verbonden risico's en karakteristieken niet nauw verbonden zijn met het onderliggende contract, en in geval het onderliggende contract niet opgenomen wordt aan reële waarde via de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

De geldelijke bedragen die betaald of verkregen worden naar aanleiding van het stopzetten voor vervalddag van 'cross currency' -en interestderivaten en die betrekking hebben op toekomstige periodes,

worden geboekt als een financieringsactiviteit in het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

Geplaatst kapitaal

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. Bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele belastingeffecten.

Wanneer geplaatst kapitaal erkend als eigen vermogen wordt ingekocht, dan wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van direct toerekenbare kosten en na aftrek van eventuele belastingen, erkend als een vermindering van het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden getoond in de reserve eigen aandelen. Wanneer eigen aandelen verkocht worden of later terug uitgegeven worden, dan wordt het ontvangen bedrag erkend als een toename van het eigen vermogen, en de daaruit voortvloeiende meerwaarde of minwaarde op de transactie wordt verwerkt in de kapitaalreserve.

5.2.9 Erkenning van opbrengsten

Abonnementsbijdragen voor telefonie, internet en premiumkabeltelevisie worden door de abonnees maandelijks vooruitbetaald en erkend als opbrengsten naarmate de diensten werden geleverd, zijnde de maand nadien. Abonnementsbijdragen voor basiskabeltelevisie worden door de abonnees voornamelijk op jaarbasis vooruitbetaald en worden lineair over de volgende twaalf maanden erkend als opbrengsten. Opbrengsten uit het gebruik van premiumtelevisie, vaste en mobiele telefoniediensten en internetactiviteit worden als opbrengst erkend op het moment van gebruik.

Tot en met 31 december 2017 werden Installatievergoedingen, die aan particuliere klanten werden aangerekend, als opbrengst erkend naarmate de installatiewerken vorderden. Gezien de doorgaans korte installatieperiode, werden opbrengsten uit installaties doorgaans erkend op het moment van voltooiing van de installatie. Omwille van de specifieke kenmerken van transacties met zakelijke klanten werden de installatievergoedingen die aan zakelijke klanten worden aangerekend verondersteld een onderdeel te zijn van de geïntegreerde oplossing. Aangezien in dergelijk geval deze installatievergoeding afzonderlijk geen waarde heeft, werden de installatievergoedingen die aan zakelijke klanten worden aangerekend erkend naarmate de onderliggende diensten werden geleverd, dit wil zeggen dat ze uitgesteld werden en erkend werden over de gemiddelde duur van de overeenkomst. Vanaf 1 januari 2018 worden dergelijke installatievergoedingen of andere vooruitbetalingen onder IFRS 15 over het algemeen uitgesteld en erkend als opbrengsten over de contractperiode, of langer als de vooruitbetaling resulteert in een materieel hernieuwingsrecht.

Naast de abonnementsbijdragen betalen de abonnees op basiskabeltelevisie een auteursrechtenvergoeding, aangerekend voor de programma's die zij ontvangen van openbare omroepen die worden uitgezonden over het netwerk van de Vennootschap. Deze vergoedingen dragen bij tot de auteursrechtenvergoedingen die de Vennootschap draagt, en die ze betaalt aan agentschappen die instaan voor de inning van rechten voor bepaalde inhoud verstrekt door de

openbare omroepen en andere houders van auteursrechten. De Vennootschap presenteert de auteursrechten die zij ontvangt van de basiskabelabonnees op een bruto basis als een onderdeel van de opbrengsten, aangezien de Vennootschap als een hoofdschuldenaar optreedt in de betrekkingen met de openbare omroepen en de houders van de auteursrechten, en omdat deze betrekkingen niet het karakter van een loutere doorgeefregeling hebben. De Vennootschap neemt immers substantiële risico's, zowel bij de bepaling van het niveau van de auteursrechtenvergoedingen die worden aangerekend aan de abonnees, als bij de inning van deze bijdragen, hetgeen bepaalt dat de Vennootschap controle heeft over de gerelateerde dienst vooraleer deze getransfereerd wordt naar de klant.

Tot en met 31 december 2017 werd de erkenning van de opbrengsten uit meerdere component-overeenkomsten toegepast op de afzonderlijk te identificeren componenten van de transactie. Een component uit een overeenkomst wordt afgezonderd indien de component zelf een waarde vertegenwoordigt voor de klant en indien de reële waarde ervan op een betrouwbare manier kan bepaald worden. De reële waarde van de ontvangen of nog te ontvangen vergoeding wordt toegewezen aan de afzonderlijke componenten van de overeenkomst op basis van de residuele reële waarde-methode. De toewijzing van de overeenkomstvergoeding naar geleverde items is beperkt tot de opbrengsten die niet afhankelijk zijn van de toekomstige prestaties van de Vennootschap. Daar waar voorheen de inkomsten met betrekking tot overeenkomsten met meerdere componenten over het algemeen genomen erkend werden op basis van bedragen die aan de klant gefactureerd werden, worden deze inkomsten vanaf 1 januari 2018 onder IFRS 15, algemeen erkend op basis van levering van goederen en/of diensten tegen hun afzonderlijke verkoopprijzen.

Opbrengsten uit prepaidkaarten voor smartphones worden tegen nominale waarde opgenomen als uitgestelde opbrengsten op het moment van verkoop en worden in de opbrengsten opgenomen bij verbruik van de belwaarde.

De opbrengsten uit verbrekingsvergoedingen worden erkend op het moment van de opzegging van het contract enkel indien de inning van de verbrekingsvergoeding op redelijke wijze verzekerd is. Indien de inning van de verbrekingsvergoeding niet op redelijke wijze verzekerd kan worden op het moment van de facturatie wordt de erkenning van de opbrengsten uitgesteld tot de contante betaling ontvangen wordt.

Klanten dienen mogelijk een vergoeding te betalen indien ze opteren voor een goedkoper product. Doorgaans wordt er van uitgegaan dat deze verlaging op zich geen waarde heeft voor de klant en deze vergoedingen worden derhalve gezien als onderdeel van de totale vergoeding voor de bestaande dienstverlening. De opbrengsten uit dit type vergoedingen worden lineair geboekt over de langst mogelijke duurtijd tussen enerzijds het betreffende contract of anderzijds de verwachte resterende levensduur van de klantenrelatie.

Klanten voor digitale televisie kunnen een settopbox huren van Telenet. Indien klanten hun huidige settopbox die ze huren van Telenet willen veranderen, kunnen ze een omruilvergoeding aangerekend krijgen. De omruiling naar een nieuw type settopbox wordt geacht afzonderlijk geen waarde te hebben voor de klant en bijgevolg worden opbrengsten uit zulke omruilvergoedingen lineair erkend over het kortste van (i) de verwachte resterende duur van de klantenrelatie of (ii) de gebruiksduur van de settopbox.

De gefactureerde opbrengsten die verbonden zijn aan bepaalde marketingnummers en -sms worden niet gerapporteerd als opbrengsten maar verrekend met de kosten, vermits Telenet niet wettelijk verantwoordelijk is voor de inning van deze diensten en enkel optreedt namens de externe contentaanbieders.

Opbrengsten uit de verkoop van gsm's en smartphones, waarbij de klant een overeenkomst voor consumentenkrediet heeft aangegaan met de Vennootschap en waarvoor afzonderlijke diensten en betalingen verschuldigd zijn naast deze die verschuldigd zijn voor de eigenlijke dienstverlening, worden erkend op het ogenblik dat het toestel wordt verkocht aan de klant aangezien de klant op dat ogenblik juridisch eigenaar van het toestel wordt. Deze opbrengsten worden erkend op het moment dat het toestel wordt verkocht, doch enkel en alleen als de inning van de maandelijkse betalingen redelijkerwijze gegarandeerd is.

Groothandelsopbrengsten die in het kader van MVNO-overeenkomsten worden gegenereerd, worden op maandelijkse basis gefactureerd en worden opgenomen als opbrengsten in overeenstemming met het verbruik van de onderliggende diensten overeenkomstig de contractueel overeengekomen specificaties.

Interconnectieopbrengsten betaald door andere telecomoperatoren voor het gebruik van het netwerk van Telenet, evenals opbrengsten uit roaming resulterend uit het opgebeld worden of zelf bellen in het buitenland worden opgenomen als opbrengsten in overeenstemming met het verbruik.

Opbrengsten uit aanmaningskosten worden geacht een afzonderlijk identificeerbare opbrengstenstroom te vertegenwoordigen en worden bijgevolg opgenomen als opbrengsten.

5.2.10 Bedrijfskosten

Bedrijfskosten bestaan uit interconnectie- en roamingkosten, kosten voor het beheer, het onderhoud en de herstelling van het netwerk, en kabelprogrammeringskosten, met inbegrip van loonkosten en aanverwante kosten van afschrijvingen en waardeverminderingen. De Vennootschap activeert de meeste installatiekosten, met inbegrip van directe loonkosten. Auteursrechten en licentievergoedingen betaald aan de houders van deze rechten en hun agenten, vormen het hoofdbestanddeel van de kabelprogrammeringskosten van de Vennootschap. Andere directe kosten hebben betrekking op kosten die de Vennootschap oploopt bij het verstrekken van haar diensten aan residentiële en professionele klanten, zoals interconnectiekosten en kosten met betrekking tot dubieuze debiteuren. Netwerkkosten omvatten kosten met betrekking tot het beheer, het onderhoud en het herstel van het breedbandnetwerk van de Vennootschap, en kosten in verband met klantendiensten die nodig zijn voor het beheer van het klantenbestand.

Bepaalde gemeenten en provincies heffen op jaarbasis lokale belastingen op masten, pylonen en antennes. Deze belastingen komen niet in aanmerking als winstbelastingen en worden als operationele belastingen geboekt. Gezien de onzekerheid rond de wettigheid blijft de Vennootschap dit als een risico verwerken in overeenstemming met IAS 37. Aangezien de heffing wordt geactiveerd op basis van de pylonen aan het begin van elk boekjaar, worden aan het begin van elk jaar

verplichtingen en de daarmee verband houdende lasten opgenomen in overeenstemming met IFRIC 21. De rentelasten in verband met de niet-betaling van deze belasting worden maandelijks opgenomen en geboekt.

5.2.11 Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt als de Vennootschap een huidige in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, én het waarschijnlijk is dat de Vennootschap aan die verplichting zal moeten voldoen én het bedrag betrouwbaar kan worden ingeschat. Voor het bepalen van het bedrag van de voorzieningen maakt de Vennootschap haar beste inschatting van de uitgaven die vereist zullen zijn om aan de verplichting te voldoen. Het bedrag van voorzieningen wordt verdisconteerd naar contante waarde indien zulks een wezenlijk effect heeft.

Een voorziening voor herstructureringen wordt geboekt wanneer de Vennootschap een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en wanneer de herstructurering ofwel reeds begonnen is of werd aangekondigd aan de betrokkenen. Voor toekomstige operationele verliezen worden er geen voorzieningen aangelegd.

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt erkend wanneer de verwachte voordelen die de Vennootschap behaalt uit de uitoefening van het contract lager zijn dan de onvermijdelijke kosten die de Vennootschap maakt om de verplichtingen van het contract na te komen. De voorziening wordt bepaald tegen de reële waarde van enerzijds de verwachte kost voor de beëindiging van het contract en anderzijds de verwachte nettokost voor de verderzetting van het contract, afhankelijk welk van de twee het laagste resultaat oplevert. Vooraleer een voorziening wordt aangelegd, boekt de Vennootschap een bijzondere waardevermindering op de activa die betrekking hebben op dat contract.

De verplichting met betrekking tot de ontmanteling van netwerksites wordt opgenomen als een materieel vast actief en een overeenkomstige verplichting die wordt bepaald met behulp van gepaste inflatiepercentages en disconteringsvoeten.

5.2.12 Leases

Bij de aanvang van een overeenkomst, met inbegrip van overeenkomsten die de Vennootschap het recht geven om apparatuur, glasvezel of capaciteit voor een overeengekomen periode te gebruiken in ruil voor een reeks betalingen, bepaalt de Vennootschap of een dergelijke overeenkomst een lease is of inhoudt. Een bepaald actief wordt als het voorwerp van een lease beschouwd indien de naleving van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van dat bepaald actief. Een overeenkomst geeft het recht om het actief te gebruiken indien de overeenkomst aan de Vennootschap het recht geeft om het gebruik van het onderliggend actief te controleren.

Bij de aanvang of bij de herziening van de overeenkomst scheidt de Vennootschap betalingen en andere vergoedingen vereist door een dergelijke overeenkomst in die voor de lease en die voor andere elementen op basis van hun relatieve reële waarde.

Leaseovereenkomsten waarbij de groep vrijwel alle aan de eigendom verbonden risico's en voordelen op zich neemt, worden geïnclassificeerd als financiële leases. Geleaste activa worden gewaardeerd aan de laagste van hun reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij aanvang van de lease, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Elke leasebetaling wordt toegewezen aan de afbouw van de leaseverplichting en aan financieringskost, zodanig dat een constant interestpercentage bereikt wordt op het uitstaande financieringssaldo. De leaseverplichtingen, exclusief de financiële kosten, worden opgenomen in de langlopende verplichtingen. Het interestelement van de financiële kosten wordt ten laste van de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen genomen over de leaseperiode. Alle andere leases worden geïnclassificeerd als operationele leases en worden ten laste van de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen genomen op lineaire basis over de leaseperiode.

Activa die geleased worden, worden afgeschreven over de kortst mogelijke duurtijd, enerzijds de termijn van de lease of anderzijds gebruiksduur, tenzij dat het redelijk zeker is dat de Vennootschap op het einde van de leasetermijn de eigenaar zal worden van het actief. In dit geval worden de geleasede activa afgeschreven over hun gebruiksduur.

5.2.13 Winstbelastingen

Winstbelasting omvat de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen, en uitgestelde winstbelastingen.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare winstbelasting is de naar verwachting te betalen winstbelasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Uitgestelde belastingen worden verwerkt op basis van de balansmethode, waarbij boekhoudkundig uitdrukking wordt gegeven aan tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Uitgestelde belastingverplichtingen worden doorgaans opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen, en uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de tijdelijke verschillen kunnen worden aangewend. Zulke uitgestelde belastingschulden worden niet opgenomen voor tijdelijke verschillen die ontstaan uit de initiële erkenning van goodwill, of uit de initiële erkenning van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die noch de boekhoudkundige noch de fiscale winst beïnvloedt.

Uitgestelde belastingschulden worden erkend voor belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochtervennootschappen, behalve als de Vennootschap in staat is om het tijdstip te bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld én het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de toekomst niet zal worden afgewikkeld.

Een uitgestelde belastingvordering wordt erkend voor de overdracht van niet-opgenomen overdraagbare belastingverliezen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winst voorhanden zal zijn om deze niet-opgenomen belastingverliezen te gebruiken. De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum beoordeeld en verminderd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om het geheel of een gedeelte van de uitgestelde belastingvordering te recupereren.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij afwikkeling van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld. Winstbelasting wordt in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

Bij de bepaling van verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen houdt de Vennootschap rekening met de impact van onzekere belastingposities en of bijkomende belastingen en interest verschuldigd zouden zijn. De Vennootschap is van mening dat zijn voorzieningen voor belastingverplichtingen voor alle openstaande aanslagjaren correct zijn. Deze voorzieningen weerspiegelen de beoordeling van verscheidene factoren door de Vennootschap, waaronder interpretaties van de belastingwetgeving en ervaringen uit het verleden. Deze beoordeling gaat uit van schattingen en veronderstellingen en kunnen derhalve een aantal beoordelingen inhouden over toekomstige gebeurtenissen. Nieuwe informatie kan ontstaan waardoor de Vennootschap zijn beoordeling over de accurateheid van bestaande belastingverplichtingen dient te herzien. Zulke veranderingen aan de belastingverplichtingen zullen de winstbelasting beïnvloeden in de periode dat een dergelijke vaststelling wordt gemaakt. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd als er een wettelijk afdwingbaar recht is om actuele belastingverplichtingen en -activa te salderen, en deze hebben betrekking op inkomstenbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven bij dezelfde belastbare entiteit.

5.2.14 Personeelsvergoedingen

Pensioenverplichtingen en overige verplichtingen na opruistelling

De Vennootschap voorziet zowel in te-bereiken-doel plannen als vaste-bijdrage plannen voor haar werknemers, bestuurders en bepaalde leden van het management.

De Vennootschap betaalt voor vaste-bijdrage plannen vaste bijdragen aan een afzonderlijke entiteit. De Vennootschap heeft geen verplichting om bijkomende bedragen te betalen indien de fondsbeleggingen niet volstaan om alle personeelsvoordelen te dekken. Verplichtingen voor bijdragen aan vaste-bijdrage plannen worden als een personeelskost erkend in de staat van het resultaat in de periode wanneer de prestaties door de werknemers geleverd werden.

Als gevolg van gegarandeerde minimumrendementen die door de wet worden opgelegd, bestaat het risico dat de Vennootschap aanvullende bijdragen moet betalen. Daarom worden de Belgische toegezegde-bijdrageregelingen geassocieerd als te-bereiken-doel plannen. Als gevolg van een wijziging in de wetgeving met betrekking tot de gegarandeerde minimumrendementen eind 2015 verwerkt de Vennootschap haar toegezegde-bijdrageregelingen vanaf 2016 als te-bereiken-doel plannen.

Een te-bereiken-doel plan is een regeling inzake rechten na uitdiensttreding die geen toegezegde-bijdrageregeling is. Voor toegezegde-pensioenregelingen zijn de kosten van het verstrekken van voordelen bepaald met behulp van de Projected Unit Credit Methode waarbij actuariële waarderungen worden uitgevoerd op elke balansdatum. De disconteringsvoet is gebaseerd op het rendement op de rapportagedatum op bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit (gemiddeld rendement op bedrijfsobligaties van AA in euro, afgezet tegen de iBoxx € AA Corporates-index) rekening houdend met de duur van de verplichtingen van de Vennootschap.

Voor de toegezegde-bijdrageregelingen die onderworpen zijn aan gegarandeerde minimumrendementen wordt de verplichting van te-bereiken-doel plannen gebaseerd op het hoogste van (1) de bijdragen verhoogd met de gegarandeerde minimumrendementen en de werkelijke opgebouwde reserves (regelingen gefinancierd via een pensioenfonds) of (2) de volledig betaald verzekerde vergoedingen (verzekerde regelingen). Voor regelingen waarbij de bijdragen stijgen met de leeftijd, worden de potentiële voordelen lineair toegekend over de loopbaan van de werknemer.

De netto verplichtingen/(tegoeden) met betrekking tot te-bereiken-doel plannen opgenomen in de balans komt overeen met het verschil tussen de verplichtingen van te-bereiken-doel plannen en de reële waarde van de fondsbeleggingen. In het geval van een surplus is het netto tegoed uit te-bereiken-doel plannen beperkt tot de contante waarde van de toekomstige economische voordelen in de vorm van een vermindering in bijdragen of een geldelijke terugbetaling.

Voor verzekerde regelingen wordt de reële waarde van de verzekeringspolissen gebaseerd op de verzekeringsreserves.

Herwaarderingen van de netto verplichtingen/(tegoeden) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten omvatten actuariële winsten en verliezen op de verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten, afwijkingen op het verwachte rendement en wijzigingen in het effect van de limiet van de op te nemen pensioenvordering. Deze worden opgenomen in het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

De Vennootschap bepaalt de netto interestkost/(opbrengst) op de netto verplichtingen/(tegoeden) uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor de periode door de disconteringsvoet aan het begin van de verslagperiode toe te passen het saldo op jaareinde rekening houdende met de verwachte mutatie van het pensioensaldo als gevolg van premiebetalingen of uitkeringen. Deze netto interestlast wordt in de geconsolideerde staat van het resultaat opgenomen.

De pensioenkosten als gevolg van het beëindigen of wijzigen van de pensioenrechten worden opgenomen in het resultaat.

De Vennootschap kent ook andere voordelen toe die samenhangen met een langdurig dienstverband zoals premies inzake medische zorgen. De

verwachte kost van deze voordelen wordt erkend over de periode van tewerkstelling analoog aan te-bereiken-doel plannen.

Overige personeelsverloningen op lange termijn

De Vennootschap kent haar werknemers voordelen toe die samenhangen met een langdurig dienstverband. De verwachte kosten van deze voordelen worden toegerekend over de tewerkstellingsperiode op basis van een methode die vergelijkbaar is met die voor te-bereiken-doel plannen. Actuariële winsten en verliezen die voortvloeien uit ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden onmiddellijk in resultaat genomen.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Vennootschap kent aan bepaalde werknemers op aandelen gebaseerde betalingen toe die gewaardeerd worden tegen reële waarde op de datum van toekenning. De reële waarde van de aandelenopties wordt op de datum van toekenning bepaald op basis van het Black-Scholes waarderingmodel, en wordt in resultaat genomen als op aandelen gebaseerde betalingen, met een overeenkomstige stijging in het eigen vermogen, over de periode tijdens dewelke werknemers het onvoorwaardelijk recht verwerven op de aandelenopties. Gegevens die in het waarderingmodel gebruikt worden zijn onder andere de aandelenkoers op de datum van toekenning, de uitoefenprijs van het instrument, de verwachte volatiliteit, de gewogen gemiddelde looptijd van de instrumenten, de verwachte dividenden en de risicovrije interestvoet. Het model wordt tevens gevoed met ramingen door het management inzake de effecten van niet-overdraagbaarheid, uitoefenbeperkingen en gedragsmatige overwegingen.

Op elke balansdatum herziet de Vennootschap haar raming van het aantal opties dat naar verwachting uitoefenbaar zal worden. De cumulatieve impact van de herziening van de originele ramingen wordt erkend, indien van toepassing, in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen, met een overeenkomstige aanpassing in het eigen vermogen. De ontvangsten bij uitoefening van de opties, verminderd met alle rechtstreeks toewijsbare transactiekosten, worden bijgeschreven bij het geplaatst kapitaal (nominale waarde) en de uitgiftepremies.

De Vennootschap geeft aan bepaalde werknemers ook in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen uit die tegen reële waarde worden gewaardeerd en als lasten uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen, met een overeenkomstige verhoging van de overige lang- en kortlopende verplichtingen, over de periode dat de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de opties.

Personeelsverloningen op korte termijn

Personeelsverloningen op korte termijn worden op niet-verdisconteerde basis gewaardeerd, en worden opgenomen wanneer de daarmee verband houdende diensten worden gepresteerd.

Er wordt een verplichting erkend voor het bedrag dat naar verwachting in het kader van bonusplannen op korte termijn zal worden uitbetaald, indien de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

5.2.15 Voorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel ("fifo") en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en de overige kosten die zijn gemaakt bij het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte verkoopkosten.

5.2.16 Winst per aandeel

De Vennootschap presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel (wpa) voor het gewone aandelenkapitaal. De gewone winst per aandeel wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de groep toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de groep toe te rekenen winst of het verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen, welke betrekking hebben op aan medewerkers en aan de Gedelegeerd Bestuurder toegekende warrants en aandelenopties, zoals nader besproken in toelichting 5.23.2.

5.2.17 Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten omvatten voornamelijk interestopbrengsten uit belegde tegoeden, veranderingen in de reële waarde van financiële instrumenten, nettowinsten op financiële instrumenten en valutawinsten. Interestopbrengsten worden aan de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen toegerekend naarmate ze verdiend worden, op basis van de effectieve interestmethode.

Financiële kosten omvatten voornamelijk interestkosten op leningen en andere financieringsverplichtingen, wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten, nettoverliezen op financiële instrumenten en valutaverliezen. Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen worden netto gepresenteerd.

5.2.18 Kosten verbonden aan de verwerving van klanten

Kosten verbonden aan het verwerven van klanten zijn de direct toewijsbare kosten die de Vennootschap maakt voor het verwerven van een nieuwe klantenrelatie. Deze kosten kunnen onder andere omvatten: bonussen aan kleinhandelaars, commissies aan zelfstandige verkopers en commissies aan eigen werknemers.

Vergoedingen betaald aan een derde partij die niet de klant is, worden enkel gekapitaliseerd als immateriële activa indien de criteria voor erkenning van een immaterieel vast actief voldaan zijn, indien de vergoedingen specifiek en incrementeel zijn voor het bekomen van het klantencontract, en indien zij op betrouwbare wijze kunnen bepaald worden. Aangezien doorgaans niet voldaan wordt aan deze criteria worden kosten verbonden aan het verwerven van klanten doorgaans ten laste genomen van het resultaat.

Cash-vergoedingen betaald aan klanten worden niet beschouwd als kosten verbonden aan het verwerven van klanten, maar worden in mindering van de gerelateerde opbrengst erkend.

Voordelen in natura die aan klanten gegeven worden, voor zover deze niet als een aparte component van de verkoopstransactie dienen aangemerkt te worden, worden als kost erkend in de overeenkomstige periode.

5.2.19 Wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving

De volgende wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving zijn weerspiegeld in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap per en voor het jaar eindigend op 31 december 2018.

Jaarlijkse verbeteringen aan de IFRS 2014-2016 Cycle verwijderd verouderde uitzonderingen voor entiteiten die voor de eerste keer IFRS toepassen onder IFRS 1 en verduidelijken dat onder IAS 28 **Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures** een durfkapitaalorganisatie, of andere in aanmerking komende entiteit, ervoor kan kiezen om zijn investeringen in een geassocieerde onderneming of joint venture te meten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Deze keuze kan worden gemaakt per individuele investering. Een niet-investeringsentiteit investeerder kan ervoor kiezen om de reële waarde accounting toegepast door een geassocieerde deelneming of joint venture van een beleggingsentiteit met haar dochterondernemingen te behouden. De keuze kan gemaakt worden voor elke geassocieerde deelneming of joint venture afzonderlijk. De wijzigingen werden toegepast vanaf 1 januari 2018. Deze verbeteringen hadden geen noemenswaardig effect op de geconsolideerde financiële staten.

IFRS 9 Financiële Instrumenten (van kracht voor boekjaren die op of na 1 januari 2018 aanvangen) omvat herziene richtlijnen voor de classificatie en waardering van financiële instrumenten, met inbegrip van een nieuw verwacht kredietverliesmodel voor de berekening van bijzondere waardeverminderingen op financiële activa, en de nieuwe algemene vereisten inzake hedge accounting, die hedge accounting beter in lijn brengen met risicomanagement. In IFRS 9 worden ook de in IAS 39 vermelde richtlijnen voor de opname van financiële instrumenten en de verwijdering ervan uit de balans verder uitgewerkt. Wat betreft de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen zal de Vennootschap overeenkomstig IFRS 9 een nieuw vooruitziend bijzondere-waardeverminderingmodel toepassen dat gebaseerd is op een model van verwachte kredietverliezen in plaats van het voorheen toegepaste model van werkelijke kredietverliezen. Op elke rapporteringsdatum gaat de Vennootschap na of financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs te maken hebben met een verminderde kredietwaardigheid. De Vennootschap heeft IFRS 9 toegepast met ingang vanaf 1 januari 2018. De toepassing van IFRS 9 had geen

materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap. De Vennootschap heeft de overgangsbepaling toegepast die toeliet om de vorige periodes niet te herzien voor de classificatie en waardering (inclusief uitzonderlijke waardeverminderingen). Als gevolg hiervan werd de financiële informatie zoals gerapporteerd voor het jaar 2017 niet herzien.

IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten vereist een entiteit om het bedrag aan opbrengsten te erkennen waarop ze meent recht te hebben als gevolg van de transfer van beloofde goederen of diensten aan klanten. De Vennootschap heeft IFRS 15 toegepast met ingang van 1 januari 2018 waarbij de cumulatieve effectovergangsmethode werd toegepast (zie Toelichting 5.1.6 en Toelichting 5.29). De effecten van IFRS 15 worden hieronder besproken:

- Wanneer de Vennootschap contracten afsluit om diensten te verlenen voor zijn klanten rekent de Vennootschap vooraf vaak installatie of andere kosten aan. Onder de vorige boekhoudregels werden installatiekosten, gerelateerd aan diensten geleverd via de kabel netwerken van de Vennootschap als opbrengsten erkend in de periode waarin de installatie plaatsvond voor zover deze kosten kleiner of gelijk waren aan de directe verkoopkosten. Onder IFRS 15 worden deze vergoedingen over het algemeen uitgesteld en opgenomen als opbrengst over de contractperiode, of langer indien de vooruitbetaling resulteert in een materieel vernieuwingsrecht.
- Onder de vorige richtlijnen voor omzetverantwoording werd omzet gerelateerd aan contracten met meerdere elementen in het algemeen erkend op basis van bedragen die aan de klant gefactureerd werden. Onder IFRS 15 wordt de omzet over het algemeen erkend op basis van de levering van de goederen en / of diensten tegen hun relatieve afzonderlijke verkoopwaarde. Mobiele toestellen worden verondersteld afzonderlijk te zijn aangezien de klant voordeel heeft van het toetel zelf of andere beschikbare middelen.

De bovengenoemde veranderingen in omzetverantwoording hebben compenserende gevolgen en resulteren beide in een relatief kleine verschuiving in de timing van omzetverantwoording.

IFRS 15 heeft ook Telenets boekhoudkundige verwerking beïnvloed van bepaalde vooraf gemaakte kosten verbonden met het verkrijgen en uitvoeren van klantcontracten. Onder Telenets vorig beleid, werden deze kosten onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen tenzij die kosten onder toepassing van een andere boekhoudkundige richtlijn vielen die activering mogelijk maakte. Onder IFRS 15 worden de vooraf gemaakte kosten die voorheen als kosten werden opgenomen wanneer ze gemaakt werden, opgenomen als activa en erkend ten laste van het resultaat in andere bedrijfskosten over een periode die consistent is met de overdracht aan de klanten van de goederen of diensten waarop de activa betrekking hebben, die de Vennootschap in het algemeen heeft geïnterpreteerd als de verwachte levensduur van de klantrelatie. De impact van de boekhoudkundige wijziging voor deze kosten is afhankelijk zijn van talrijke factoren, waaronder het aantal nieuwe abonnementscontracten toegevoegd in een bepaalde periode. De toepassing van deze boekhoudkundige verandering resulteerde in het uitstel van bedrijfs- en verkoopkosten.

De financiële impact van IFRS 15 op de openingsbalans kan als volgt worden samengevat:

	1 januari 2018
	(in duizenden euro)
Lopende contract activa	9.728
Lange termijn contract activa	2.516
Uitgestelde belastingverplichtingen	(3.622)
Overgedragen resultaat	(8.622)

Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingstransacties (wijzigingen in IFRS 2) uitgegeven op 20 juni 2016 omvat drie boekhoudgebieden: de waardering van in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen; de classificatie van op aandelen gebaseerde betalingen, afgewikkeld na aftrek van belastinginhoudingen; en de verwerking van een wijziging van een op aandelen gebaseerde betaling van constant naar afgewikkeld in verrekend met eigen vermogen. De amendementen zijn effectief voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018. Als praktische vereenvoudiging kunnen de wijzigingen prospectief worden toegepast zodat voorgaande periodes niet hoeven te worden aangepast. Retrospectieve of vroege toepassing is toegestaan als bedrijven de benodigde informatie hebben. Deze wijzigingen hebben geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Overdracht van onroerend goederen naar / van, vastgoedbeleggingen (Wijzigingen in IAS 40) uitgegeven op 8 december 2016, verduidelijkt dat: vastgoedvermogen wordt overgedragen naar, of van, vastgoedbeleggingen wanneer en alleen wanneer er een daadwerkelijke verandering in gebruik is. Een verandering in management intentie alleen biedt geen ondersteuning voor een overdracht. De amendementen zijn effectief voor boekjaren vanaf 1 januari 2018, met eerdere adoptie toegestaan. De wijzigingen hebben geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

IFRIC 22 Transacties in vreemde valuta en vooruitbetalingen uitgebracht op 8 december 2016, verduidelijkt de transactiedatum die gebruikt moet worden om de wisselkoers voor het vertalen van buitenlandse valutatransacties die ontvangen of gemaakte vooruitbetalingen omvatten. De interpretatie is van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 Januari 2018, waarbij eerdere adoptie is toegestaan. De amendementen hebben geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

De toepassing van hoger vermeld wijzigingen hebben geen materieel effect op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

5.2.20 Toekomstige vereisten

Standaarden, jaarlijkse verbeteringen, aanpassingen en interpretaties aan bestaande standaarden die nog niet toepasbaar zijn voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 en werden niet vervroegd toegepast door de Vennootschap.

De volgende standaarden, aanpassingen en interpretaties aan bestaande standaarden werden gepubliceerd en zijn verplicht toepasbaar op de verslagperiode van de Vennootschap vanaf 1 januari 2019 of later. De Vennootschap heeft deze standaarden, aanpassingen en interpretaties aan bestaande standaarden niet vervroegd toegepast. De toepassing van deze standaarden, aanpassingen en interpretaties aan bestaande standaarden zal geen noemenswaardig effect hebben op het financiële resultaat of de financiële positie van de Vennootschap, met uitzondering van IFRS 16.

IFRS 16 Leaseovereenkomsten (van toepassing voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2019) maakt een onderscheid tussen een dienstencontract en een huur gebaseerd op het feit of het contract het recht van controle over het gebruik van een geïdentificeerd actief overdraagt en introduceert voor leases een enkel **on-balance sheet** boekhoudmodel voor huurders. Een huurder erkent een actief dat het recht om het onderliggend actief te gebruiken vertegenwoordigt alsook een leaseverplichting die de plicht om de huurbetalingen te maken vertegenwoordigt. Er zijn vrijstellingen voor kortlopende huurovereenkomsten en leases van activa met een lage waarde. De boekhoudregels vanuit het standpunt van de verhuurder blijven vergelijkbaar met de huidige standaard. Dat wil zeggen dat verhuurders leases classificeren als financiële of operationele leases. De Vennootschap heeft bepaald dat IFRS 16 van toepassing is op volgende categorieën van huurcontracten: (i) sites en masten, (ii) gebouwen, (iii) rollend materieel, en (iv) fiber netwerk. De toepassing van IFRS 16 vereist een belangrijke mate van veronderstellingen en ramingen, meer bepaald met betrekking tot de inschatting van de van toepassing zijnde huurtermijnen en met betrekking tot de inschatting of de uitoefening van de optie tot verlenging van de huurtermijn als 'redelijk zeker' kan beschouwd worden. Meer specifiek voor de huur van sites en masten heeft Telenet bepaald dat bij toepassing de uitoefening van de opties tot verlenging niet 'redelijk zeker' is en deze derhalve niet in rekening worden gebracht bij het bepalen van de huurperiode.

IFRS 16 vervangt IAS 17 Leaseovereenkomst, IFRIC 4 Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat, SIC 15 Operationele leases - incentives en SIC 27 Evaluatie van de economische realiteit van transacties in de juridische vorm van een leaseovereenkomst.

i. Huurovereenkomsten waarbij de Groep een huurder is

De Vennootschap zal nieuwe activa en verplichtingen opnemen voor die huurovereenkomsten die onder de vroegere IFRS waarderingsgrondslagen geclassificeerd werden als operationele leases, zijnde:

- Operationele leases van sites en masten
- Operationele leases van onroerend goederen
- Operationele lease van rollend materieel
- Operationele leases van 'dark fiber'

De aard van de uitgaven in verband met deze huurovereenkomsten zal veranderen omdat de Vennootschap een afschrijvingslast voor gebruiksrechten en rentelasten op leaseverplichtingen zal opnemen.

Voorheen erkende de Vennootschap operationele huurlasten op lineaire basis over de leaseperiode en erkende ze alleen activa en verplichtingen

voor zover er een tijdsverschil was tussen de daadwerkelijke leasebetalingen en de erkende kosten.

Bovendien zal de Vennootschap niet langer voorzieningen voor operationele leases opnemen die volgens haar als verlieslatend worden beschouwd. In plaats daarvan zal de Vennootschap de betalingen die in het kader van de leaseovereenkomst verschuldigd zijn, opnemen onder haar huurverplichtingen. Er wordt geen significant effect verwacht voor de financiële leases van de Vennootschap die op dit moment conform IAS 27 worden gerapporteerd.

Op basis van de informatie die momenteel beschikbaar is, schat de Vennootschap dat zij bijkomende activa voor gebruiksrechten en leaseverplichtingen van €170,0 miljoen zal opnemen per 1 januari 2019. De Vennootschap verwacht niet dat de toepassing van IFRS 16 invloed zal hebben op haar vermogen om te voldoen aan de herziene maximale leverage convenant.

De Vennootschap heeft de verwachte impact van de eerste toepassing van IFRS 16 op haar geconsolideerde jaarrekening ingeschat. De daadwerkelijke impact van het toepassen van de standaard op 1 januari 2019 kan veranderen omdat:

- de Vennootschap het testen en beoordelen van de controles over zijn nieuwe IT-systemen nog niet voltooid heeft; en
- de nieuwe grondslagen voor financiële verslaggeving onderhevig zijn aan wijzigingen totdat de Vennootschap haar eerste jaarrekening die de eerste toepassing ervan omvatten.

ii. Huurovereenkomsten waarbij de Groep een verhuurder is

Er wordt geen significant effect verwacht voor andere huurovereenkomsten waarbij de Groep verhuurder is.

iii. Overgang

De Vennootschap zal de gewijzigde retrospectieve benadering en dus kiezen voor een cumulatieve aanpassing van het effect te registreren in de beginbalans van overgedragen winst per 1 januari 2019, zonder herwerking van vergelijkende informatie.

De Vennootschap is van plan bij de transitie de overgangsmaatregel toe te passen waarbij IFRS 16 zal toegepast worden voor alle contracten die zijn aangegaan vóór 1 januari 2019 en die geïdentificeerd werden als leases in overeenstemming met IAS 17 en IFRIC 4. De Vennootschap zal, zoals toegestaan in de overgangsmaatregelen, geen activa voor gebruiksrechten of leaseverplichtingen opnemen voor leases met een looptijd van 12 maanden of minder. De Vennootschap is over het algemeen niet van plan de overgangsmaatregel toe te passen die een huurder toestaat om lease- en niet-leasecomponenten in een contract als één enkele leasecomponent te verwerken en dienovereenkomstig zal de Vennootschap deze componenten afzonderlijk blijven boeken. In de overgang zal de Vennootschap de overgangsmaatregelen toepassen die de Vennootschap toelaten om niet opnieuw te beoordelen of vervallen of bestaande contracten een leaseovereenkomst onder de nieuwe standaard bevatten. Daarenboven zal de Vennootschap geen nadien opgedane kennis gebruiken tijdens de overgang.

Langetermijnbelangen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (Wijzigingen in IAS 28) uitgegeven op 12 oktober 2017, verduidelijkt hoe bedrijven langetermijnbelangen in een geassocieerde onderneming of joint venture, waarop de vermogensmutatiemethode niet wordt toegepast, dienen te erkennen onder toepassing van IFRS 9. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2019, waarbij vervroegde toepassing is toegestaan. De Vennootschap verwacht dat de amendementen geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening. Deze amendementen zijn in februari 2019 goedgekeurd door de EU.

IFRIC 23 Onzekerheid over de behandeling van inkomstenbelastingen uitgegeven op 7 juni 2017, verduidelijkt hoe de erkennings- en waarderingsvereisten toegepast moeten worden onder IAS 12 wanneer er onzekerheid bestaat over de behandeling van inkomstenbelasting. In dergelijk geval moet een entiteit zijn huidige of uitgestelde belastingvordering of -verplichting erkennen en waarderen met toepassing van de vereisten in IAS 12 op basis van belastbare winst (vrijgesteld verlies), belastinggrondslagen, ongebruikte fiscale verliezen, ongebruikte belastingkredieten en belastingtarieven die van toepassing zijn in deze interpretatie. Een entiteit moet er vanuit gaan dat een belastingautoriteit die het recht heeft om belastingbehandelingen te onderzoeken en aan te vechten, die behandelingen zal onderzoeken en over een volledige kennis van alle gerelateerde informatie zal beschikken. Het detectierisico wordt niet meegenomen bij de erkenning en waardering van onzekere belastingbehandelingen. De entiteit moet de impact van de onzekerheid meten met behulp van de methode die het best de uitkomst van de onzekerheid voorspelt; ofwel met de methode van het meest waarschijnlijke bedrag of de verwachte waarde methode. De interpretatie is van kracht voor boekjaren vanaf of na 1 januari 2019, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap. Deze interpretatie is nog niet goedgekeurd door de EU.

IFRS 9 Vooruitbetalingsfuncties met negatieve compensatie Onder IFRS 9 kan een schuldinstrument gewaardeerd worden tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen, op voorwaarde dat de contractuele kasstromen 'alleen betalingen van hoofdsom en rente op het uitstaande hoofdbedrag' (het SPPI-criterium) zijn en het instrument gehouden wordt binnen het toepasselijke bedrijfsmodel voor die classificatie. De wijzigingen in IFRS 9 verduidelijken dat een financieel actief aan het SPPI criterium voldoet ongeacht de gebeurtenis of omstandigheid die de beëindiging van het contract veroorzaakt en ongeacht welke partij een redelijke vergoeding voor de vroegtijdige beëindiging van de contract betaalt of ontvangt.

De wijzigingen dienen met terugwerkende kracht te worden toegepast en treden in werking vanaf 1 januari 2019, waarbij eerdere toepassing toegestaan is. Deze wijzigingen zijn nog niet goedgekeurd door de EU en hebben geen impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Planwijziging, inperking of afwikkeling (wijzigingen in IAS 19) De wijzigingen in IAS 19 hebben betrekking op de boekhouding wanneer een wijziging van het plan, inperking of afwikkeling plaatsvindt tijdens een rapportageperiode. In de amendementen wordt bepaald dat wanneer er een wijziging van het plan, een inperking of afwikkeling plaatsvindt tijdens de jaarlijkse rapportageperiode, een entiteit verplicht is om:

- de huidige kosten van de dienstverlening te bepalen voor de resterende periode na de wijziging van het plan, de inperking of afwikkeling, met behulp van de actuariële veronderstellingen die gebruikt zijn om de gedefinieerde netto te bereiken doel verplichting (actief) te herwaardenen om de aangeboden voordelen te weerspiegelen en de activa van het plan na die gebeurtenis.
- de netto rente te bepalen voor de resterende periode na de wijziging, inperking of afwikkeling van het plan met behulp van: het netto te bereiken doel verplichting (actief) die de aangeboden voordelen weerspiegelen onder het plan en de fondsbeleggingen na die gebeurtenis; en de disconteringsvoet gebruikt om die netto te bereiken doel verplichting (actief) te herwaardenen.

Deze wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap. Deze amendementen zijn nog niet goedgekeurd door de EU.

De wijzigingen verduidelijken ook dat een entiteit eerst historische kosten van dienstverlening, winsten of verliezen moet bepalen bij afwikkeling, zonder rekening te houden met het effect op het activaplafond. Dit bedrag wordt opgenomen in winst of verlies. Een entiteit bepaalt vervolgens het effect van het activaplafond na de plan wijziging, inperking of afwikkeling. Elke verandering, exclusief de bedragen die zijn opgenomen in de nettorente, wordt opgenomen in het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen verogen.

De wijzigingen zijn van toepassing op wijzigingen van het plan, inperkingen, of afwikkelingen die plaatsvinden op of na het begin van de eerste jaarlijkse verslagperiode die begint op of na 1 januari 2019, waarbij vervroegde toepassing is toegestaan. Deze wijzigingen zijn alleen van toepassing op elke toekomstige wijziging, inperking of afwikkeling in de Vennootschap.

Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS (Cyclus 2015-2017), uitgegeven op 12 december 2017, heeft betrekking op de volgende kleine wijzigingen:

- IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*: de wijzigingen verduidelijken dat de entiteit een voorheen aangehouden deelneming in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit moet herwaardenen wanneer zij controle hierover verwerft.
- IFRS 11 *Gezamenlijke Overeenkomsten*: de wijzigingen verduidelijken dat de entiteit een voorheen aangehouden deelneming in een gezamenlijke bedrijfsactiviteit niet moet herwaardenen wanneer zij gezamenlijke controle hierover verwerft.
- IAS 12 *Winstbelastingen*: de wijzigingen verduidelijken dat een entiteit alle fiscale gevolgen van dividenduitkeringen consistent met de transacties die aanleiding gaven tot de uitkeerbare winst, moet verwerken, zijnde in de winst- en verliesrekening, in het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen of in het eigen vermogen.
- IAS 23 *Financieringskosten*: de wijzigingen verduidelijken dat een entiteit de middelen, ontleend met het specifieke doel een bepaald in aanmerking komend actief te verwerven, moet behandelen als een algemene ontlening

Deze wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2019, waarbij eerdere toepassing is toegestaan.

5.3 Risicobeheer

5.3.1 Algemeen

De Vennootschap is blootgesteld aan diverse risico's binnen de context van haar normale handelsactiviteiten, die een negatieve invloed van materieel belang zouden kunnen hebben op haar activiteiten, vooruitzichten, operationele resultaten en financiële positie. Daarom is het beheersen van deze risico's zeer belangrijk voor het bestuur van de Vennootschap. Om haar groei te ondersteunen en het management en directie te helpen om te gaan met de uitdagingen waaraan de Vennootschap is blootgesteld, heeft de Vennootschap een intern controle- en risicobeheersysteem opgezet. De bedoeling van dit intern controle- en risicobeheersysteem is om de Vennootschap toe te laten haar doelstellingen te verwezenlijken. De belangrijkste componenten worden beschreven in onze Verklaring deugdelijk bestuur onder 8.4 Interne controle- en risicobeheersysteem.

De Vennootschap is actief in een snel veranderende omgeving en dat geeft aanleiding tot talrijke risico's en onzekerheden waarover de Vennootschap geen controle heeft. Wij verwijzen naar 3 Risicofactoren voor meer gedetailleerde informatie.

De Vennootschap is betrokken bij een aantal juridische procedures die zijn ontstaan in het normale verloop van de activiteiten, gezien de Vennootschap opereert binnen een zeer competitieve omgeving. Juridische procedures zouden kunnen ontstaan in verband met onder meer intellectuele eigendom, reclame campagnes, productaanbiedingen en bij overname-opportunities. Telenet licht bepaalde lopende juridische geschillen, waaraan het is blootgesteld, toe in toelichting 5.26.1. Buiten de procedures, beschreven in toelichting 5.26.1, verwacht de Vennootschap niet dat de juridische procedures waarin ze betrokken is of waarmee ze wordt bedreigd, een materieel nadelig effect zullen hebben op de activiteiten of geconsolideerde financiële positie. De Vennootschap merkt echter op dat het resultaat van juridische procedures soms uitzonderlijk moeilijk te voorspellen is, en de Vennootschap biedt hierover dan ook geen garanties.

De Vennootschap hanteert een decentrale risicomanagementbenadering die gebaseerd is op het model met drie lijnen van verdediging. De Vennootschap heeft een risicobeheersysteem ingesteld om de risico-opvolging te versterken door het identificeren van key management functies (2e lijn van verdediging), een overzicht op te stellen van haar maturiteit en de invoering van een gemeenschappelijk risicobeheer teneinde processen voor risico-identificatie, risicoanalyse, risico-evaluatie, risicobehandeling, monitoring en rapportering op elkaar af te stemmen.

5.3.2 Kredietrisico

Kwalitatieve informatie

Dit risico betreft alle vormen van blootstelling aan kredietrisico verbonden aan tegenpartijen, nl. wanneer tegenpartijen hun verplichtingen aan de Vennootschap met betrekking tot leningen, hedging, betalingen en andere financiële activiteiten niet zouden

nakomen. De Vennootschap is onderhevig aan kredietrisico via haar operationele en thesaurieactiviteiten.

Het grootste deel van de activa onderhevig aan kredietrisico uit operationele activiteiten zijn handelsvorderingen ten aanzien van particulieren en kleine professionele klanten in heel België en delen van Luxemburg, en uitstaande vorderingen op groothandels-, interconnectie- en roamingpartners van Telenet Group. De Vennootschap heeft bijgevolg geen belangrijke concentratie van kredietrisico. De kans op materieel verlies resulterend uit niet-betalingen door deze klanten wordt niet waarschijnlijk geacht. Er worden waardeverminderingen voor niet-inbare vorderingen geboekt die de mogelijke verliezen wegens niet-betaling door deze klanten dekken.

Wat het kredietrisico met betrekking tot financiële instrumenten betreft, werkt de Vennootschap met kredietrisicobeleidslijnen tegenover de tegenpartijen om het totale kredietrisico te verminderen. Deze beleidslijnen omvatten een beoordeling van de financiële toestand van een potentiële tegenpartij, de kredietwaardering en andere kredietcriteria en risicobeperkende maatregelen. De Vennootschap voert een beleid om enkel dergelijke transacties aan te gaan met Europese en Amerikaanse financiële instellingen met een hoge kredietwaardering. Om de concentratie van kredietrisico tot een minimum te beperken, gaat de Vennootschap afgeleide transacties aan met een aantal verschillende financiële instellingen. Ook geldmiddelen en kasequivalenten, en commercieel papier worden geplaatst bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

Kwantitatieve informatie

De Vennootschap evalueert haar maximale blootstelling aan kredietrisico als volgt:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Geldmiddelen en kasequivalenten (inclusief geldmarktfondsen / depositocertificaten)	88.160	39.053
Handelsvorderingen	211.667	229.326
Derivaten	68.814	49.335
Vorderingen n.a.v. de verkoop van sportuitzendrechten	1.729	10.624
Te ontvangen vergoeding KPN met betrekking tot belasting op pylonen	18.292	4.687
Vooruitbetaalde uitzendrechten	6.341	6.082
Overige vooruitbetalingen	29.763	28.146
Uitstaande waarborgen bij derden voor eigen verplichtingen (contant betaald)	3.879	1.272
Leningen aan geassocieerde deelnemingen	1.302	1.295
Totaal	429.947	369.820

Meer gedetailleerde financiële informatie is opgenomen in de respectievelijke toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

5.3.3 Liquiditeitsrisico

Kwalitatieve informatie

De belangrijkste risico's voor Telenets bronnen van liquiditeit zijn operationele risico's, inclusief risico's in verband met dalende prijzen, een verminderde groei van het aantal abonnees, hogere marketingkosten en andere gevolgen van de toenemende concurrentie, nieuwe regelgeving en mogelijke nadelige gevolgen van de juridische procedures van de Vennootschap, zoals beschreven in toelichting 5.26.1. Telenets capaciteit om zijn schuld terug te betalen en zijn lopende activiteiten te financieren zal afhankelijk zijn van de capaciteit van de Vennootschap om liquiditeiten te genereren. Hoewel Telenet verwacht dat het een positieve kasstroom zal genereren na aftrek van interest en belastingen, kan de Vennootschap niet garanderen dat dit het geval zal zijn. Het is mogelijk dat de Vennootschap niet voldoende kasstroom kan genereren om zijn bedrijfsinvesteringen, lopende activiteiten en schuldverplichtingen te financieren.

Telenet Group Holding NV is een holding zonder bron van operationele inkomsten. Voor het genereren van fondsen is Telenet Group Holding NV dus afhankelijk van het vermogen van dochtervennootschappen om kapitaal bijeen te brengen en van dividendbetalingen. De voorwaarden van de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility bevatten een aantal belangrijke convenanten, die de capaciteit van de Vennootschap en van haar dochtervennootschappen, om onder andere dividenden of andere uitkeringen te betalen, bedrijfsinvesteringen te doen, bijkomende schulden aan te gaan en waarborgen te verstrekken, beperken. De overeenkomsten en instrumenten in verband met Telenets schuld bevatten beperkingen die de capaciteit van de Vennootschap om haar activiteiten uit te voeren, nadelig zouden kunnen beïnvloeden.

Telenet is van mening dat zijn kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en zijn huidige liquide middelen, samen met het beschikbare krediet onder de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility, zullen volstaan om aan de huidige verwachte behoeften voor bedrijfskapitaal, bedrijfsinvesteringen en schuldaflossing te voldoen.

De 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility wordt meer uitgebreid behandeld in toelichting 5.13.1 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

De Vennootschap heeft een beleid voor financieel risicobeheer ingevoerd dat in oktober 2017 door het Auditcomité werd beoordeeld en goedgekeurd. Met betrekking tot liquiditeits- en financieringsrisico's kunnen de belangrijkste doelstellingen als volgt worden samengevat:

- ervoor zorgen dat de Vennootschap steeds toegang heeft tot voldoende kasmiddelen om aan haar financiële verplichtingen te voldoen, en fondsen ter beschikking te stellen voor bedrijfsinvesteringen en investeringsmogelijkheden als deze zich voordoen;
- ervoor zorgen dat de Vennootschap over voldoende liquiditeitsoverschotten beschikt om aan haar niet-discretionaire financiële verplichtingen te voldoen in geval van een onverwachte verstoring van de activiteiten;

- ervoor zorgen dat de Vennootschap aan de convenanten en waarborgen van de schuldfaciliteiten voldoet.

Er wordt een minimaal niveau aan geldmiddelen en kasequivalenten behouden om onvoorziene uitgaven te betalen. Er is ook een limiet gesteld aan het maximale bedrag dat per bancaire tegenpartij kan worden gestort en belegd. De financieringsvereisten en -strategie van de Vennootschap worden jaarlijks herzien.

Daarnaast is de onderneming een rekening-courantkrediet van €25,0 miljoen aangegaan om een actiever beleid voor geldbeheer mogelijk te maken in de context van aanhoudende negatieve kortetermijnrente. In december 2017 ging de onderneming ook een nieuwe €20,0 miljoen doorlopende kredietfaciliteit met beschikbaarheid tot 30 september 2021 aan. Deze nieuwe doorlopende kortetermijnkredietfaciliteit kan worden gebruikt voor algemene bedrijfsdoeleinden en heeft een marge van 2,0% ten opzichte van EURIBOR (0% vloer).

Er werd een grens ingesteld voor het maximumbedrag dat per type derivaat kan worden geïnvesteerd. Naast deze grens werden de toegelaten financiële tegenpartijen bepaald en werden er limietbedragen ingesteld voor elke tegenpartij, gebaseerd op hun respectievelijke credit rating op lange termijn.

Kwantitatieve informatie

De totale contractuele verplichtingen van de Vennootschap op 31 december 2018 en 2017 waren als volgt:

<i>Situatie op 31 december 2018</i>		Verschuldigde betalingen per periode					
<i>(in duizend euro)</i>							
Contractuele verplichtingen	Totaal	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
Langlopende leningen ^{(1) (3)}	7.052.218	561.766	229.967	225.293	225.094	224.107	5.585.991
Financiële leaseverplichtingen ^{(1) (3)}	551.736	72.401	67.784	64.147	64.040	53.816	229.548
Operationele leaseverplichtingen	84.083	40.057	17.271	7.123	3.579	2.756	13.297
Andere contractuele verplichtingen ⁽²⁾	1.092.887	254.617	77.565	39.605	32.736	33.307	655.057
Interestderivaten ⁽³⁾	(229.604)	3.601	(35.543)	(35.515)	(35.740)	(41.483)	(84.924)
Wisselkoersderivaten	42.667	42.667	—	—	—	—	—
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen ⁽⁴⁾	456.183	456.183	—	—	—	—	—
Handelsschulden	184.657	184.657	—	—	—	—	—
Totaal contractuele verplichtingen	9.234.827	1.615.949	357.044	300.653	289.709	272.503	6.398.969

<i>Situatie op 31 december 2017</i>		Verschuldigde betalingen per periode					
<i>(in duizend euro)</i>							
Contractuele verplichtingen	Totaal	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
Langlopende leningen ^{(1) (3)}	6.110.846	431.181	178.245	192.949	191.379	191.485	4.925.607
Financiële leaseverplichtingen ^{(1) (3)}	504.267	67.900	60.488	56.980	53.585	54.901	210.413
Operationele leaseverplichtingen	187.551	51.314	38.720	32.328	20.442	15.203	29.544
Andere contractuele verplichtingen ⁽²⁾	1.392.800	379.795	178.369	64.885	35.563	34.657	699.531
Interestderivaten ⁽³⁾	(54.102)	(19.495)	13.826	(5.668)	(5.698)	(5.926)	(31.141)
Wisselkoersderivaten	48.335	48.335	—	—	—	—	—
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen ⁽⁴⁾	479.696	479.696	—	—	—	—	—
Handelsschulden	149.976	149.976	—	—	—	—	—
Totaal contractuele verplichtingen	8.819.369	1.588.702	469.648	341.474	295.271	290.320	5.833.954

1. Inclusief interest.

2. Vertegenwoordigt vaste minimumverbintenissen onder bepaalde programmerings- en aankoopovereenkomsten, bepaalde bedrijfskosten verbonden aan de Interkabel-acquisitie, alsook verbintenissen in het kader van de 2G en 3G mobiele spectrumlicentie (toelichting 5.6).

3. Contractuele verplichtingen met een vlottende instrestvoet worden gebaseerd op de rentevoet per 31 december. De contractuele verplichtingen weerspiegelen ook de waarde in euro van de nettokasstroom van de uitwisseling van de nominale bedragen van de 'cross-currency' renteswaps op vervaldag.

4. Uitzonderd verloning en personeelsvoordelen, BTW en roerende voorheffing.

5.3.4 Marktrisico

De Vennootschap is blootgesteld aan marktrisico's met betrekking tot schommelingen in interestvoeten en wisselkoersen, voornamelijk tussen de Amerikaanse dollar en de euro. De Vennootschap maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om haar blootstelling aan interest- en wisselkoersschommelingen te beheren. Elk van deze risico's wordt hieronder besproken.

Kwalitatieve informatie met betrekking tot wisselkoersrisico

De Vennootschap realiseert bepaalde transacties in vreemde valuta. Hieruit ontstaat een blootstelling aan fluctuaties in wisselkoersen. Dit risico wordt binnen goedgekeurde beleidsparameters beheerd met valutatermijncontracten.

De functionele valuta van de Vennootschap is de euro. Telenet voert echter transacties uit in andere valuta dan euro, vooral in Amerikaanse dollar, en zal deze blijven uitvoeren. Ongeveer 3,0% (2017: ongeveer 6%) van Telenets bedrijfskosten (vooral de kosten van hardware-uitrusting voor het netwerk, software en kabeltelevisierechten) waren in Amerikaanse dollar uitgedrukt, terwijl al de opbrengsten van de Vennootschap in euro werden gegenereerd. Telenet heeft belangrijke verplichtingen in Amerikaanse dollar in verband met de contracten die het afsloot voor het leveren van premium content. Een waardedaling van de euro ten opzichte van de Amerikaanse dollar zou de kosten in euro van de in Amerikaanse dollar uitgedrukte kosten en uitgaven verhogen, een stijging van de waarde van de euro ten opzichte van de Amerikaanse dollar zou het omgekeerde effect hebben.

De Vennootschap heeft een gedeelte van haar kasuitstromen voor verwachte en toegezegde aankopen in Amerikaanse dollar historisch steeds ingedekt via valutatermijncontracten om het wisselkoersrisico te beheren dat ontstaat uit:

- het aankopen van goederen en diensten in vreemde valuta;
- bedrijfsinvesteringen in vreemde valuta of die onderhevig zijn aan prijsschommelingen door wijzigingen in de wisselkoers;
- betalingen van royalty's, franchise- of licentievergoedingen uitgedrukt in een vreemde munt.

Hoewel de Vennootschap stappen onderneemt om zich te beschermen tegen de volatiliteit van wisselkoersen, bestaat er een residueel valutarisico als gevolg van de volatiliteit van de wisselkoersen dat een materieel negatief effect zou kunnen hebben op de financiële situatie en de bedrijfsresultaten van de Vennootschap.

In december 2017 kondigde de Vennootschap de succesvolle prijszetting van €600,0 miljoen 3,50% en USD 1,0 miljard 5,50% Senior Secured Fixed Rate Notes verschuldigd 2028 (de "**Notes**"). De Notes werden uitgegeven aan pari door Telenet Financing Luxembourg Notes S.à r.l. (de "**Emittent**"), een financieringsmaatschappij opgericht door Telenet International Finance S.à. r.l. ("**Telenet International Finance**") om Notes uit te geven op de internationale schuldmarkten. De Notes vervallen op 1 maart 2028 en hebben een vaste coupon van 3,50% voor de €-gedenomineerde Obligaties en 5.50% voor de in USD genoteerde Obligaties, respectievelijk, verschuldigd op een halfjaarlijks basis vanaf medio januari 2018.

De ontvangsten van de Notes worden door de Emittent doorgeleend aan Telenet International Finance als aanvullende faciliteiten ("**Facility AJ**" en "**Facility AK**") onder de bestaande Gewijzigde Senior Credit Facility van 2018 (de "**Senior Credit Facility**"). De Notes zijn de verplichtingen van de Emittent alleen en worden niet gegarandeerd door Telenet Group Holding NV, Telenet Group BVBA, Telenet BVBA of een van hun dochterondernemingen. De Notes, profiteren echter indirect van het garantie- en beveiligingspakket toegekend door deze entiteiten onder de Senior Credit Facility via de rechten van de emittent als kredietverstrekker onder de faciliteiten AJ en AK.

Daarnaast kondigde de Vennootschap de succesvolle syndicatie van een nieuwe €730,0 miljoen termijnlendingfaciliteit ("**Facility AM**") en een nieuwe USD 1,3 miljard termijnlendingfaciliteit ("**Facility AL**") aan, verschuldigd respectievelijk op 15 december 2027 en 1 maart 2026. Faciliteit AL heeft een marge van 2,50% ten opzichte van LIBOR met een vloer van 0% en werd uitgegeven aan pari. Faciliteit AM heeft een marge van 2,75% ten opzichte van EURIBOR met een minimum van 0% en is uitgegeven aan pari.

De Vennootschap gebruikte de netto-opbrengst van deze vier nieuwe faciliteiten om de volgende kredietfaciliteiten volledig vervroegd af te lossen onder zijn Senior Credit Faciliteit: (i) Faciliteit AH (€1,33 miljard in maart 2026, EURIBOR + 3,00%, 0% floor); en (ii) Faciliteit AI (USD 2,3 miljard verschuldigd in juni 2025, LIBOR +2,75%, 0% floor). Door deze transactie is het bedrijf erin geslaagd om de gemiddelde looptijd van zijn schuldl looptijden te verlengen 8,1 jaar aan het einde van september 2017 tot 9,4 jaar na herfinanciering tegen aantrekkelijke tarieven, terwijl tegelijkertijd de flexibiliteit van het convenant gegarandeerd is. De Vennootschap heeft vóór augustus 2024 geen principaal betalingen en heeft ook volledige toegang tot €445,0 miljoen niet-opgenomen wentelkredietfaciliteiten onder zijn doorlopende kredietfaciliteiten met beschikbaarheid tot 30 juni 2023.

Zoals hierboven vermeld, wordt er in toelichting 5.14 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap meer gedetailleerde informatie verstrekt over de valutaderivaten per 31 december 2018 en 2017.

Kwalitatieve informatie met betrekking tot intereistrisico

De Vennootschap is voornamelijk onderhevig aan intereistrisico uit leningen aan een vlottende interestvoet, interestdragende investeringen en financiële leases. De Vennootschap beperkt de blootstelling aan vlottende interestvoeten door het gebruik van derivaten.

Het risico wordt beheerd door een passende mix van ('cross-currency'-) interestswap-, interestcap- en interestcollarcontracten.

De Vennootschap implementeerde een beleid voor financieel risico-beheer dat in maart 2015 door het Auditcomité werd beoordeeld en goedgekeurd. Met betrekking tot het intereistrisico kunnen de belangrijkste doelstellingen als volgt worden samengevat:

- alleen langlopende (+1 jaar) blootstellingen met betrekking tot interestvoeten worden beheerd;
- alle derivaten die worden gebruikt zijn bestemd voor de reële intereistrisico's en zijn toegelaten onder het beleid;

Zoals hoger vermeld, worden de uitstaande interestderivaten op 31 december 2018 en 2017 meer gedetailleerd besproken in toelichting 5.14 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Onder de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility heeft de interest een ondergrens van 0%. Als de EURIBOR onder 0% staat, wordt hij dus geacht 0% te zijn. Hetzelfde mechanisme geldt voor de USD termijnlending van de Vennootschap.

Kwantitatieve informatie

Interestgevoeligheidsanalyse

Voor rentederivaten heeft de Vennootschap een gevoeligheidsanalyse gemaakt die de wijziging in de reële waarde van deze financiële instrumenten meet op basis van hypothetische wijzigingen in de relevante toepasselijke basisinterest op het einde van het jaar, waarbij alle andere factoren constant worden gehouden.

Een stijging (daling) van de rente met 25 basispunten op de rapporteringsdatum zou de reële waarde van de rentederivaten van de Vennootschap hebben veranderd zoals weergegeven in onderstaande tabel:

(in duizend euro)	2018		2017	
	+0.25%	-0.25%	+0.25%	-0.25%
Wijzigingen in reële waarde				
Swaps	52.764	(52.764)	47.089	(47.089)
Collars	—	—	—	—
Totaal	52.764	(52.764)	47.089	(47.089)

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de interestverplichtingen van de Vennootschap onder de uitstaande schulden met vlottende interestvoet en de rentederivaten. De bedragen die afkomstig zijn van de gevoeligheidsanalyse zijn prospectieve ramingen ("forward-looking

estimates") van het marktrisico uitgaande van bepaalde marktvoorwaarden. De reële toekomstige resultaten kunnen materieel verschillen van deze geprojecteerde resultaten als gevolg van de inherente onzekerheden in de wereldwijde financiële markten.

+0,25% (in duizend euro)	Verschuldigde interestbetalingen per periode					
	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
Situatie op 31 december 2018						
2018 Gewijzigde SCF Termijnlening AN	52.878	99.029	98.759	98.759	99.300	304.934
2018 Gewijzigde SCF Termijnlening AO	22.600	23.888	23.823	23.823	23.953	105.212
Interestderivaten	(336)	(42.624)	(42.560)	(42.789)	(48.597)	(101.127)
Totaal	75.142	80.293	80.022	79.793	74.656	309.019

-0,25% (in duizend euro)	Verschuldigde interestbetalingen per periode					
	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
Situatie op 31 december 2018						
2018 Gewijzigde SCF Termijnlening AN	47.593	89.818	89.573	89.573	90.064	276.572
2018 Gewijzigde SCF Termijnlening AO	22.539	23.765	23.700	23.700	23.830	104.668
Interestderivaten	7.299	(28.661)	(28.634)	(28.855)	(34.600)	(68.786)
Totaal	77.431	84.922	84.639	84.418	79.294	312.454

+0,25% (in duizend euro)	Verschuldigde interestbetalingen per periode					
	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
Situatie op 31 december 2017						
2017 Gewijzigde SCF Termijnlening AE	47.244	28.180	49.537	49.402	49.402	179.470
2017 Gewijzigde SCF Termijnlening AF	12.324	20.298	20.410	20.354	20.354	110.357
Interestderivaten	(22.989)	10.396	(10.167)	(10.185)	(10.414)	(45.055)
Totaal	36.579	58.874	59.780	59.571	59.342	244.772

-0,25% (in duizend euro)	Verschuldigde interestbetalingen per periode					
	Minder dan 1 jaar	2 jaar	3 jaar	4 jaar	5 jaar	Na 5 jaar
Situatie op 31 december 2017						
2017 Gewijzigde SCF Termijnlening AE	42.213	25.026	44.040	43.920	43.920	159.555
2017 Gewijzigde SCF Termijnlening AF	12.324	20.298	20.410	20.354	20.354	110.357
Interestderivaten	(16.269)	17.241	(959)	(1.003)	(1.232)	(18.445)
Totaal	38.268	62.565	63.491	63.271	63.042	251.467

Voor schulden met vaste interestvoet beïnvloeden de interestwijzigingen in het algemeen de reële waarde van het schuldinstrument, maar niet de resultaten of kasstromen van de Vennootschap. Momenteel heeft de Vennootschap geen enkele verplichting om schulden met vaste interestvoet vóór het einde van de looptijd af te lossen en bijgevolg zullen het interestrisico en de wijzigingen in reële marktwaarde geen belangrijk effect hebben op de schuld met vaste interestvoet tot de Vennootschap deze schuld zou moeten herfinancieren.

Voor meer informatie verwijzen wij naar toelichting 5.30 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Valutagevoeligheidsanalyse

De volgende tabel toont de gevoeligheid van de Vennootschap voor een stijging en daling met 10% van de betreffende wisselkoers. Deze 10% is de gevoeligheid die wordt gebruikt bij de interne rapportering van het valutarisico en geeft de beoordeling van het management weer van de redelijke mogelijke wijziging in wisselkoersen. De gevoeligheidsanalyse omvat het effect op de in Amerikaanse dollar uitgedrukte kosten en uitgaven (vooral de kosten van hardware-uitrusting voor het netwerk, software en kabeltelevisierechten) en de USD schuld en 'cross-currency'-renteswaps van de Vennootschap. Zoals weergegeven onder 5.3.4 **Marktrisico - Kwalitatieve toelichting met betrekking tot valutarisico** is de USD schuld van de Vennootschap ingedeekt door middel van 'cross-currency' renteswaps. Dit compenseert deels de valutagevoeligheid van onze Termijnlening AL en Telenets 1000 miljoen USD Senior Secured Notes verschuldigd in 2028 zoals aangegeven in de onderstaande tabel op basis van de ingedeekte positie (indien voorkomend).

31 december 2018						
	Valuta	Bedrag in vreemde munt	10% stijging		10% daling	
Handelsschulden	USD	7.113	(690)	Op resultaat	565	Op resultaat
USD1000 million Senior Secured Notes met vervaldag 2028	USD	1.000.000	(97.028)	Op resultaat	79.386	Op resultaat
2018 Amended SCF Term Loan AN	USD	2.075.000	201.332	Op resultaat	164.726	Op resultaat
31 december 2017						
	Valuta	Bedrag in vreemde munt	10% stijging		10% daling	
Handelsschulden	USD	8.142	(753)	Op resultaat	616	Op resultaat
USD1000 million Senior Secured Notes met vervaldag 2028		1.000.000	(92.427)	Op resultaat	75.622	Op resultaat
2017 Gewijzigde SCF Termijnlening AL	USD	1.300.000	(120.155)	Op resultaat	98.309	Op resultaat

5.3.5 Kapitaalrisicobeheer

De Vennootschap beheert haar kapitaal zodanig dat de Vennootschap en haar dochtervennootschappen in staat zullen zijn verder te werken om duurzame en aantrekkelijke meerwaarden te realiseren voor de aandeelhouders en voordelen voor de andere belanghebbenden, en een optimale kapitaalstructuur te behouden om de kapitaalkosten te verminderen. Om de kapitaalstructuur te behouden of aan te passen, kan de Vennootschap het bedrag van de dividenden die aan de aandeelhouders worden uitgekeerd aanpassen, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de schuld te verminderen.

Tijdens de Capital Markets Day in december 2018 herbevestigde Telenet zijn kader voor de schuldgraad, dat behouden blijft op 3,5x tot 4,5x netto totale schuld tegenover geconsolideerde EBITDA op jaarbasis ('netto totale schuldgraad'). Zonder wezenlijke overnames en/of beduidende wijzigingen van Telenets activiteiten of van de regelgeving, wil het met een aantrekkelijk en houdbaar niveau van de uitkeringen aan aandeelhouders in de buurt van het middelpunt van 4,0x blijven. Op 31 december 2018 bereikte Telenets netto totale schuldgraad 4,1x versus 3,9x op 31 december 2017. De geanticipeerde verhoging van de

netto schuldgraad was volledig toe te schrijven aan de uitbetaling van €598,9 miljoen van het bruto buitengewone dividend van €600,0 miljoen aan Telenets aandeelhouders, begin oktober 2018. Daarnaast gaf Telenet over het jaar afgesloten op 31 december 2018 €209,9 miljoen uit aan de inkoop van eigen aandelen in het kader van het al vermelde Aandeleninkoopprogramma 2018bis van €300 miljoen. Op een pro forma basis, rekening houdende met de impact van de nieuwe IFRS 16 boekhoudstandaard voor leases, zoals toepasbaar vanaf 1 januari 2019, zou Telenets netto totale schuldgraad grotendeels onveranderd zijn gebleven rond 4,1x.

Telenets netto covenant schuldgraad, berekend volgens de Amended Senior Credit Facility 2018 en met inbegrip van bepaalde niet-gerealiseerde kostensynergieën in verband met fusies en overnames en met uitsluiting van zowel leasegerelateerde verplichtingen als aan leverancierskredieten gerelateerde kortlopende verplichtingen, bereikte 3,4x op 31 december 2018 (31 december 2017: 3,2x) en weerspiegelde voornamelijk de al vermelde factoren. De huidige netto covenant schuldgraad ligt beduidend onder het 'springing maintenance covenant' van 6,0x en de beschikbaarheidstest van 4,5x netto senior leverage.

5.3.6 Financiële instrumenten: reële waarde

Boekwaarde versus reële waarde

De reële waarde van financiële activa en financiële verplichtingen, samen met hun boekwaarde in de geconsolideerde balans en hun plaats in de categorieën van reële waarde, wordt in onderstaande tabel getoond. De bepaling van de reële waarde wordt ingedeeld in verscheidene categorieën van reële waarde op basis van de inputs gebruikt bij de waarderingstechnieken. Vorderingen, crediteuren en andere activa en passiva worden niet opgenomen in de reële-waardetabel aangezien hun boekwaarde hun reële waarde benadert.

31 december 2018	Toelichting	Boekwaarde	Reële waarde	Categorie 1	Categorie 2	Categorie 3
<i>(in duizend euro)</i>						
Financiële activa						
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde						
Geldmarktfondsen	5.11	53.200	53.200	53.200	—	—
Derivaten	5.14	68.814	68.814	—	68.814	—
Totaal financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde		122.014	122.014	53.200	68.814	—
Financiële verplichtingen						
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde						
Derivaten	5.14	(275.580)	(275.580)	—	(275.580)	—
Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde		(275.580)	(275.580)	—	(275.580)	—
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs						
Leningen en overige financieringsverplichtingen (exclusief uitgestelde financieringskosten)	5.13					
- 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility		2.748.113	2.646.085	—	2.646.085	—
- Senior Secured Fixed Rate Notes		1.992.091	1.893.883	1.893.883	—	—
- Nextel kredieten		3.027	2.938	—	2.938	—
- Kaskredietfaciliteit		38	38	—	38	—
-SFR gebruiksrechten op het netwerk		4.108	4.063	—	4.063	—
- Global Handset Finco Ltd Loan		12.740	12.740	—	12.740	—
- Leveranciersfinanciering		359.046	359.046	—	359.046	—
- Financiële leaseverplichtingen		416.085	373.858	—	373.858	—
- Cliënte vergoeding > 20 jaar		124.660	119.290	—	119.290	—
- 2G en 3G Mobiel Spectrum		23.753	21.826	—	21.826	—
Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs		5.683.661	5.433.767	1.893.883	3.539.884	—

31 december 2017	Toelichting	Boekwaarde	Reële waarde	Categorie 1	Categorie 2	Categorie 3
<i>(in duizend euro)</i>						
Financiële activa						
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde						
Geldmarktfondsen	5.11	11.000	11.000	11.000	—	—
Derivaten	5.14	49.335	49.335	—	49,335	—
Totaal financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde		60.335	60.335	11.000	49,335	—
Financiële verplichtingen						
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde						
Derivaten	5.14	333.075	333.075	—	333.075	—
Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde		333.075	333.075	—	333.075	—
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs						
Leningen en overige financieringsverplichtingen (exclusief uitgestelde financieringskosten)	5.13					
- 2017 Gewijzigde Senior Credit Facility		1.816.050	1.825.471	—	1.825.471	—
- Senior Secured Fixed Rate Notes		2.234.409	2.300.861	2.300.861	—	—
- Wentelkrediet		8	8	—	8	—
- Kaskredietfaciliteit		31	31	—	31	—
- Global Handset Finco Ltd Loan		12.740	12.740	—	12.740	—
-SFR gebruiksrechten op het netwerk		4.236	4.236	—	4.236	—
- Leveranciersfinanciering		262.605	262.605	—	262.605	—
- Financiële leaseverplichtingen		383.159	347.923	—	347.923	—
- Cliëntele vergoeding > 20 jaar		114.972	112.450	—	112.450	—
- 3G Mobiel Spectrum		16.280	14.684	—	14.684	—
Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs		4.844.490	4.881.009	2.300.861	2.580.148	—

Waarderingstechnieken en belangrijke niet-waarneembare inputs

De volgende tabellen tonen de waarderingstechnieken gebruikt voor de bepaling van de reële waarde van categorie 2, alsook de belangrijke niet-waarneembare inputs die werden gebruikt.

Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Type	Waarderingsmethode	Belangrijke niet-observeerbare inputs	Impact van niet-observeerbare input op de reële waardeberekening
Interestderivaten	Verdisconteerde kasstromen: de reële waarde van de interestderivaten wordt door de Vennootschap berekend op basis van rentefutures en swaprentes, rekening houdend met het kredietrisico van de Vennootschap en de respectievelijke contractuele tegenpartijen van deze instrumenten. Voor de validatie van de interne berekeningen worden bevestigingen van de reële waarde gebruikt die worden ontvangen van de contractuele tegenpartijen, die allemaal commerciële banken zijn.	Het kredietrisico van de Vennootschap en de respectievelijke contractuele tegenpartijen van deze instrumenten.	De ingeschatte reële waarde stijgt (daalt) als: - het kredietrisico van de Vennootschap lager (hoger) is - het kredietrisico van de tegenpartij hoger (lager) is.
Valutaderivaten en in contracten besloten derivaten	Verdisconteerde kasstromen: de reële waarde van de valutaderivaten wordt door de Vennootschap berekend als verdiscontering tegen de risico-vrije interestvoet van het verschil tussen de contractuele koers en de huidige marktvoet voor de resterende looptijd van het contract. Deze berekening wordt vergeleken met de marktvoet, indien beschikbaar.	Niet van toepassing.	Niet van toepassing.

Financiële instrumenten niet gewaardeerd tegen reële waarde

Type	Waarderingsmethodes	Belangrijke niet-observeerbare inputs	Impact van niet-observeerbare input op de reële waardeberekening
Langlopende schulden (inclusief kortlopend gedeelte): - 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility - Kaskredietfaciliteiten	Marktvergelijkingstechniek: de reële waarden zijn gebaseerd op noteringen van financiële makelaars/traders. De financiële makelaars/traders die deze noteringen aanbieden, behoren tot de meest actieve wat de verhandeling van de Senior Credit Facility betreft, en verschaffen op regelmatige basis noteringen aan de markt. Geen aanpassingen aan deze prijsbepaling zijn noodzakelijk.	Niet van toepassing.	Niet van toepassing.
Langlopende schulden (inclusief kortlopend gedeelte): - Global Handset Finco Ltd Loan - SFR gebruiksrecht op het netwerk - Leveranciersfinanciering - Finance leaseverplichtingen - 2G & 3G Mobiel spectrum - Nextel kredietfaciliteit - Clientèlevergoeding > 20 jaar	Verdisconteerde kasstromen.	Verdisconteringsvoet.	De ingeschatte reële waarde stijgt (daalt) als: -de verdisconteringsvoet lager (hoger) is.

Tijdens het jaar afgesloten op 31 december 2018 veranderden er geen financiële activa of verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde van categorie reële waarde.

5.4 Materiële vaste activa

(in duizend euro)	Toe-lichting	Terreinen, gebouwen en verbeteringen aan gehuurde gebouwen	Netwerk	Activa in aanbouw	Meubilair, uitrusting en rollend materiaal	Totaal
Kost						
Per 1 januari 2017		149.663	3.178.343	144.049	55.279	3.527.334
Toevoegingen		5.715	152.189	318.989	7.158	484.051
Acquisitie van SFR	5.24	323	82.466	—	746	83.535
Overdrachten		9.795	316.006	(350.911)	25.110	—
Activa gerelateerd aan ontmantelingsprovisie		—	2.296	—	—	2.296
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling		(3.248)	(9.325)	—	(917)	(13.490)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa		—	(289.317)	—	(4.536)	(293.853)
Per 31 december 2017, zoals gerapporteerd		162.248	3.432.658	112.127	82.840	3.789.873
Acquisitie van SFR Belux - PPA	5.24	(68)	8.262	—	(47)	8.147
Per 31 december 2017, zoals herzien		162.180	3.440.920	112.127	82.793	3.798.020
Toevoegingen		11.896	333.213	129.140	9.574	483.823
Acquisitie van Nextel	5.24	7.873	—	—	4.917	12.790
Afsplitsing van Unit-T	5.7.1	(263)	(3.347)	—	(1.442)	(5.052)
Overdrachten		—	63.266	(63.266)	—	—
Activa gerelateerd aan ontmantelingsprovisie		—	428	—	—	428
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling		—	(6.248)	—	(97)	(6.345)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa		(5.146)	(372.140)	—	(5.858)	(383.144)
Per 31 december 2018		176.540	3.456.092	178.001	89.887	3.900.520
Gecumuleerde afschrijvingen						
Per 1 januari 2017		60.686	1.389.550	—	30.274	1.480.510
Afschrijvingskosten voor het boekjaar		17.010	443.185	—	10.057	470.252
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling		(3.196)	(9.307)	—	(864)	(13.367)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa		—	(289.317)	—	(4.536)	(293.853)
Per 31 december 2017, zoals gerapporteerd		74.500	1.534.111	—	34.931	1.643.542
Acquisitie van SFR Belux - afschrijving	5.24	—	4.907	—	—	4.907
Per 31 december 2017, zoals herzien		74.500	1.539.018	—	34.931	1.648.449
Afschrijvingskosten voor het boekjaar		14.113	385.005	—	7.038	406.156
Acquisitie van SFR	5.24	—	13	—	—	13
Afsplitsing van Unit-T	5.7.1	(32)	(2.531)	—	(431)	(2.994)
Uitgeboekt bij verkoop en buitengebruikstelling		—	(5.319)	—	(97)	(5.416)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa		(5.146)	(372.634)	—	(5.364)	(383.144)
Per 31 december 2018		83.435	1.543.552	—	36.077	1.663.064
Boekwaarde						
Per 31 december 2018		93.105	1.912.540	178.001	53.810	2.237.456
Per 31 december 2017, zoals herzien		87.680	1.901.902	112.127	47.862	2.149.571
Boekwaarde van Financiële Leases opgenomen onder Materiële vaste activa						
Per 31 december 2018		16.103	341.043	—	9.611	366.757
Per 31 december 2017, zoals herzien		18.760	319.884	—	5.813	344.457

Toe te rekenen bedrijfsinvesteringen op materiële vaste activa bedroegen €483,8 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 (€484,1 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017) en bestonden uit de volgende toevoegingen:

- toe te rekenen bedrijfsinvesteringen voor de groei en upgrades van zowel het breedbandnetwerk als mobiele netwerk voor een bedrag van €398,0 miljoen (2017: €295,7 miljoen);

- bedrijfsinvesteringen voor installaties bij de klant voor een bedrag van €43,9 miljoen (2017: €67,6 miljoen);
- herstellingen en vervangingen van netwerkuitrusting voor een bedrag van €0 miljoen (2017: €96,8 miljoen); en
- bedrijfsinvesteringen betreffende settopboxen voor een bedrag van €41,9 miljoen (2017: €24,0 miljoen).

Activa in aanbouw bestaat hoofdzakelijk uit investeringen in netwerk en installaties bij de klant.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 nam de Vennootschap niet langer €383,1 miljoen aan brutowaarde en gecumuleerde afschrijvingen op, die betrekking hadden op activa die volledig afgeschreven waren en niet langer door de Vennootschap gebruikt werden. (€293,9 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017).

De Vennootschap boekte een winst op de vervreemding van activa van €3,0 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 (€4,5 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017), voornamelijk toe te schrijven aan modems en settopboxen €0,9 miljoen (€1,0 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017) en aan de verkoop van schrootmateriaal €2,1 miljoen (€1,7 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017).

De Vennootschap stelt de geschatte gebruiksduur van de materiële vaste activa, elke rapporteringsperiode, vast om te bepalen of gebeurtenissen en omstandigheden een herziening van deze geschatte gebruiksduur vereisen. In het derde kwartaal van 2016 begon de Vennootschap met een project voor de modernisering van het mobiele netwerk waarbij bepaalde radioapparatuur zal worden vervangen door radioapparatuur van een nieuwe(re) generatie. Dit project werd afgerond in het eerste kwartaal van 2018. De Vennootschap berekende dat in de loop van het project een totale nettoboekwaarde van €197,0 miljoen in verband met deze activa uit het netwerk zal worden verwijderd en begon met de versnelde afschrijving ervan om hun nettoboekwaarde te reduceren tot nul tegen het eerste kwartaal van 2018. De Vennootschap boekte aldus €25,0 miljoen aan versnelde afschrijvingen in 2018 (2017: €94,4 miljoen) (toelichting 5.20).

Voor verdere informatie betreffende financiële leaseverplichtingen, verwijzen we naar toelichting 5.13.6 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

Voor verdere informatie betreffende activa die als waarborg dienen, verwijzen we naar toelichting 5.13.5.

5.5 Goodwill

Het totale bedrag van de goodwill per 31 december 2018 bedroeg €1.830,2 miljoen (31 december 2017: €1.796,0 miljoen, zoals herzien). Deze stijging van €34,2 miljoen was toe te schrijven aan de overname van Nextel (€71,0 miljoen) en de bijzondere waardevermindering op de dochtervennootschap Coditel S.à.r.l. (€36,8 miljoen).

<i>(in duizend euro)</i>	
Per 1 Januari 2017	1.540.946
Aankoop van dochtervennootschappen SFR Belux	307.497
Per 31 december 2017, zoals gerapporteerd	1.848.443
Toewijzing van de aankoopprijs - SFR Belux	(52.458)
Per 31 december 2017, zoals herzien	1.795.985
Aankoop van dochtervennootschap Nextel	70.976
Impairment Coditel S.à.r.l. (SFR Luxemburg)	(36.780)
Per 31 december 2018	1.830.181

Voor gedetailleerde informatie over de overnames van SFR Belux en Nextel, evenals voor de toewijzing van de aankoopprijs van SFR Belux, verwijzen we naar toelichting 5.24.

De Vennootschap voerde haar jaarlijkse toetsingen op bijzondere waardevermindering uit in het vierde kwartaal van respectievelijk 2018 en 2017. Na de finalisatie van de transfer van de mobiele Telenetklanten naar het eigen netwerk van BASE tijdens de eerste helft van 2018, de conversie van vast naar mobiel en de herstructurering van SFR Brabant met betrekking tot het netwerk en de aangeboden producten, worden Telenet, BASE en SFR Brabant als eenzelfde kasstroomgenererende eenheid beschouwd. Na de overnames van SFR Belux en Nextel identificeerde de Vennootschap drie kasstroomgenererende eenheden, namelijk (i) Telenet (zonder SFR Lux en Nextel), (ii) SFR Lux en (iii) Nextel. Goodwill die voortvloeit uit een bedrijfscombinatie wordt toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de overnemende partij die naar verwachting zullen profiteren van de synergieën van de bedrijfscombinatie waarin goodwill is ontstaan. Dit is ongeacht of andere activa of verplichtingen van de overgenomen partij zijn toegewezen aan deze eenheden.

Op basis van de analyse van een synergierapport en het waarderingsrapport dat voor de toerekening van de overnameprijs is gebruikt, concludeerde het management dat de goodwill voortvloeiend uit de overname van BASE synergieën (voornamelijk MVNO-besparingen) vertegenwoordigt die door Telenet zullen worden gerealiseerd. De provisionele goodwill die voortvloeit uit de aankoop van Nextel van €71,0 miljoen is nog niet toegewezen omdat de toewijzing van de aankoopprijs met betrekking tot deze overname nog niet is voltooid.

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid Telenet was gebaseerd op zijn gebruikswaarde en werd berekend door de toekomstige kasstromen uit het voortdurend gebruik van de kasstroomgenererende eenheid te verdisconteren. De gebruikswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Telenet voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 werd op een gelijkaardige manier bepaald als voor het jaar afgesloten op 31 december 2017.

De belangrijkste assumpties voor de berekening van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid Telenet zijn de disconteringsvoet, de verwachte trends in verkoopprijzen, productaanbod, directe kosten, EBITDA marges en inschattingen betreffende de langetermijngroei. De gebruikte disconteringsvoet is vóór winstbelastingen en werd bepaald op basis van ervaringen uit het verleden en de gewogen kapitaalkost binnen de sector. Verwachte wijzigingen in verkoopprijzen en directe kosten zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en de inschattingen over toekomstige evoluties in de markt. De berekeningen maken gebruik van de voorspellingen van kasstromen uit de financiële budgetten goedgekeurd door het management, het langetermijnplan van de Vennootschap tot 2022, en een disconteringsvoet vóór winstbelastingen van 8,7% (7,9% voor het jaar afgesloten op 31 december 2017). Die disconteringsvoet is gebaseerd op actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld alsook op de specifieke risico's eigen aan de Vennootschap. De ontwikkeling van het langetermijnplan van de Vennootschap steunt op een aantal veronderstellingen waaronder:

- marktgroei, de evolutie van het marktaandeel van de Vennootschap en de daaruit voortvloeiende trend in het aantal klanten;
- de productmix per klant;
- de gemiddelde opbrengst per klant;
- de verwachte ontwikkeling van verschillende directe en indirecte kosten;
- de verwachte ontwikkeling in overige variabele en vaste kosten;
- de verwachte toekomstige bedrijfsinvesteringen (met uitzondering van bedrijfsinvesteringen die de prestaties van de activa van de Vennootschap verbeteren of versterken).

De veronderstellingen werden voornamelijk afgeleid van:

- beschikbare gegevens uit het verleden;
- extern marktonderzoek en observaties met betrekking tot ondermeer inflatie, veranderingen in de loonindex, de evolutie in het aantal gezinnen, aansluitpunten enz.;
- interne marktverwachtingen op basis van trendrapporten, de huidige stand van zaken in belangrijke onderhandelingen, enz.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 werd er voor de raming van kasstromen voor periodes na vier jaar een extrapolatie gemaakt, waarbij een negatieve groei van 2% verondersteld werd, en dit op basis van historische gegevens en de macro-economische omstandigheden. Dit groeiritme is niet hoger dan het gemiddelde langetermijngroeiritme voor de sector, zoals gepubliceerd in de rapporten van de Europese Centrale Bank (ECB). De berekeningsmethode voor het verdisconteren van toekomstige kasstromen om de gebruikswaarde en de realiseerbare waarde te bepalen, zoals hierboven toegelicht, werd door de Vennootschap getest op redelijkheid door het resultaat van de berekening te vergelijken met de marktkapitalisatie van de Vennootschap. De voornaamste veronderstellingen worden jaarlijks door het management van de Vennootschap herbekeken en bijgewerkt. Rekening houdend met het aanzienlijke positieve verschil tussen enerzijds de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid en anderzijds de boekwaarde van de goodwill is het

management van de Vennootschap van mening dat wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen waarop de berekening gebaseerd is en die redelijkerwijs mogelijk zijn, niet tot de conclusie zouden leiden dat de boekwaarde van de goodwill de realiseerbare waarde overstijgt op 31 december 2018.

De activiteit van Coditel Luxembourg (samen met Coditel Brabant aangeduid als SFR Belux) wordt beschouwd als een afzonderlijke kasstroomgenererende eenheid aangezien het grotendeels onafhankelijke kasstromen genereert. Bijgevolg is de bijbehorende goodwill met betrekking tot deze kasstroomgenererende eenheid (met name €59,4 miljoen) getest op bijzondere waardevermindering op basis van een afzonderlijke kasstroomgenererende eenheid. De activiteit werd overgenomen op 13 juni 2017 maar tijdens 2018 werd de entiteit geconfronteerd met een dalend klantenbestand en een lager marktaandeel door een gedaalde zakelijke focus en lage investeringsniveaus in vergelijking met het initiële business plan. In de loop van het laatste kwartaal van 2018 besliste het bedrijf verschillende remediërende acties, waaronder specifieke investeringen in het netwerk en rebranding die gericht zijn om het bedrijf een kans tot groei te geven. Deze acties zijn weerspiegeld in een gewijzigd businessplan voor de periode 2019-2022. Gebaseerd op de waarde-in-gebruik berekening die rekening houdt met de verwachte kasstromen zoals bepaald in het nieuwe businessplan, verdisconteerd aan een gewogen kapitaalkost vóór winstbelastingen van 10,8%, werd de realiseerbare waarde van SFR Belux per 31 december 2018 geschat op €45,7 miljoen, vergeleken met een boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid van €82,5 miljoen. De toegepaste WACC omvatte een extra prognoserisico (alfa-factor) om rekening te houden met het risico met betrekking tot het succesvol herwinnen van het verloren marktaandeel, opgenomen in het businessplan. Als gevolg hiervan, boekte het bedrijf een waardevermindering op goodwill van €36,8 miljoen op het einde van het jaar 2018 (zie Toelichting 5.20).

5.6 Overige immateriële activa

(in duizend euro)	Toe-lichting	Netwerkgebruiksrechten	Handelsnaam	Software	Klantenlijsten	Uitzend-rechten	Overige	Subtotaal	Uitzend-rechten voor doorverkoop	Totaal
Kost										
Per 1 januari 2017		261.089	157.448	636.162	314.304	109.568	21.125	1.499.696	—	1.499.696
Toevoeging		—	—	123.503	—	121.941	—	245.444	4.510	249.954
Acquisitie van SFR Belux	5.24	—	—	1.946	—	—	—	1.946	—	1.946
Uitgeboekt bij verkoop en buiten-gebruikstelling		—	(1.005)	(5.426)	(2.500)	—	—	(8.931)	(4.510)	(13.441)
Kapitalisatie van ontlening		—	—	953	—	—	—	953	—	953
Uitboeking van volledig afgeschreven activa		—	—	(21.813)	—	(44.095)	—	(65.908)	—	(65.908)
Overdrachten		—	—	16	—	2.179	(2.128)	67	—	67
Per 31 december 2017, zoals gerapporteerd		261.089	156.443	735.341	311.804	189.593	18.997	1.673.267	—	1.673.267
Acquisitie van SFR Belux	5.24	—	—	—	70.000	—	473	70.473	—	70.473
Per 31 december 2017, zoals herzien		261.089	156.443	735.341	381.804	189.593	19.470	1.743.740	—	1.743.740
Toevoegingen		33.482	—	152.771	—	17.107	—	203.360	—	203.360
Uitboeking van volledig afgeschreven activa		—	(514)	(165.931)	(195.026)	(22.329)	—	(383.800)	—	(383.800)
Per 31 december 2018		294.571	155.929	722.181	186.778	184.371	19.470	1.563.300	—	1.563.300
Gecumuleerde afschrijvingen										
Per 1 januari 2017		70.298	123.225	358.010	202.578	32.724	3.686	790.521	—	790.521
Afschrijvings-kosten voor het boekjaar		44.736	1.365	100.573	31.589	65.131	350	243.744	—	243.744
Uitgeboekt bij verkoop en buiten-gebruikstelling		—	209	(5.037)	(2.499)	—	—	(7.327)	—	(7.327)
Uitboeking van volledig afgeschreven activa		—	—	(21.813)	—	(44.095)	—	(65.908)	—	(65.908)
Overdrachten		—	—	15	—	2.178	(2.126)	67	—	67
Per 31 december 2017, zoals gerapporteerd		115.034	124.799	431.748	231.668	55.938	1.910	961.097	—	961.097
Acquisitie van SFR Belux		—	—	—	4.258	—	—	4.258	—	4.258

Per 31 december, zoals herzien	115.034	124.799	431.748	235.926	55.938	1.910	965.355	—	965.355
Afschrijvings-kosten voor het boekjaar	34.968	1.750	111.381	33.387	69.893	467	251.846	—	251.846
Uitboeking van volledig afgeschreven activa	—	(514)	(165.931)	(195.026)	(22.329)	—	(383.800)	—	(383.800)
Per 31 december 2018	150.002	126.035	377.198	74.287	103.502	2.377	833.401	—	833.401

Boekwaarde

Per 31 december 2018	144.569	29.894	344.983	112.491	80.869	17.093	729.899	—	729.899
Per 31 december 2017, zoals herzien	146.055	31.644	303.593	145.878	133.655	17.560	778.385	—	778.385

De immateriële activa van de Vennootschap, andere dan goodwill, hebben een eindige levensduur en bestaan voornamelijk uit netwerkgebruikersrechten (voornamelijk het 2G en 3G mobiel spectrum), handelsnaam, kosten met betrekking tot softwareontwikkeling en -verwerving, klantenlijsten, uitzendrechten, gunstige voorwaarden van toekomstige leases en contracten met leveranciers.

Naar aanleiding van de overname van SFR Belux in juni 2017 heeft de Vennootschap immateriële activa verworven voor een bedrag van €72,4 miljoen, hoofdzakelijk bestaande uit geïdentificeerde klantenrelaties (€70,0). Voor meer informatie over de toewijzing van de overnameprijs verwijzen we naar toelichting 5.24.

De Vennootschap beoordeelt de geschatte gebruiksduur van haar immateriële activa met een eindige levensduur voor elke rapporteringperiode, om te bepalen of gebeurtenissen of omstandigheden een herziene schatting van de gebruiksduur rechtvaardigen.

Naar aanleiding van een aanbestedingsprocedure heeft de Vennootschap in juli 2017 de niet-exclusieve uitzendrechten van het Belgische voetbalkampioenschap verworven voor drie seizoenen vanaf juli 2017. De rechten met betrekking tot de drie seizoenen (2017-2018, 2018-2019 en 2019-2020) kwamen overeen met de opnamecriteria voor immateriële activa bij overname, wat voornamelijk de toevoegingen van de uitzendrechten in 2017 verklaart.

De belangrijkste toevoegingen in software van 2018 (€152,8 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op: investeringen in het mobiele netwerk (€28,7 miljoen), Telenets nieuwe ERP systeem (€23,0 miljoen), een nieuwe OTC-toepassing (€21,0 miljoen), residentiële marketing (€15,1 miljoen), infrastructuur & support (€12,5 miljoen), interne IT projecten (€8,5 miljoen), residentiële verkoop & zorg (€6,0 miljoen), Telenet Business (€4,2 miljoen) en andere IT gerelateerde systemen en applicaties. In 2018 breidde de Vennootschap haar licentie met betrekking tot haar 2G mobiele spectrum uit tot 15 maart 2021. De verworven licentie werd geactiveerd voor een bedrag van €33,5 miljoen.

De afschrijving van volledig afgeschreven activa in 2018 bestond voornamelijk uit: (i) klantenrelaties (€195,0 miljoen), (ii) volledig afgeschreven software infrastructuur en projecten (€165,9 miljoen) en (iii) de uitzendrechten met betrekking tot 2018 (€22,3 miljoen).

Op 1 maart 2017 verkocht de Vennootschap haar investering in Ortel Mobile NV resulterend in de verkoop van de handelsnaam met een netto boekwaarde van €1,0 miljoen. De verkoop van Ortel Mobile NV en zijn onderliggende activa resulteerde in een verlies van €1,0 miljoen. De Vennootschap verkocht klantenlijsten met betrekking tot zijn prepaid reseller klantenbestand voor een bedrag van €1,9 miljoen, resulterend in een verlies bij verkoop van €1,3 miljoen.

Voor verdere informatie betreffende de financiële leases van immateriële activa, zie toelichting 5.13.6 bij de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

5.7 Investeringen in en leningen aan geassocieerde deelnemingen

5.7.1 Investeringen in en leningen aan geassocieerde deelnemingen

De volgende tabel toont de componenten van de investeringen van de Vennootschap in geassocieerde deelnemingen:

<i>(in duizend euro)</i>	De Vijver Media NV	Other	Total
Verwerving van geassocieerde deelnemingen			
Per 1 januari 2018	28.362	2.204	30.566
Toevoegingen	—	12.149	12.149
Terugname bijzondere waardevermindering op deelnemingen in geassocieerde deelnemingen	22.746	—	22.746
Per 31 december 2018	51.108	14.353	65.461
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen			
Per 1 januari 2018	(496)	(375)	(871)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen	1.637	(191)	1.446
Per 31 december 2018	1.141	(566)	575
Leningen toegekend aan geassocieerde deelnemingen			
Per 1 januari 2018	—	1.295	1.295
Nieuwe toegekende leningen	—	7	7
Toe te rekenen rente	—	—	—
Per 31 december 2018	—	1.302	1.302
Boekwaarde			
Per 31 december 2018	52.249	15.089	67.338
Per 1 januari 2018	27.866	3.124	30.990

De Vijver Media

In februari 2015 verwierf de Vennootschap, via een combinatie van aandelenaankopen (€26,0 miljoen) en de inschrijving op aandelen (€32,0 miljoen), 50% in het Belgische mediabedrijf De Vijver Media NV ("DVM"). De Vijver Media omvat een commerciële omroep en een programma-productiehuis ("Woestijnvis"). De resterende 50% van de aandelen zijn in handen van Waterman & Waterman NV (het bedrijf van Wouter Vandenhoute en zijn zakenpartner Erik Watté) en Mediahuis (een Belgische mediagroep). Op 7 maart 2018 sloot Telenet een overeenkomst met de twee andere aandeelhouders van De Vijver Media NV om hun respectieve belangen van 30% en 20% te verkopen aan Telenet, die de enige aandeelhouder wordt. Deze transactie moet nog worden goedgekeurd door de bevoegde mededingingsautoriteiten. Deze goedkeuring wordt verwacht in april 2019.

De 50% participatie in De Vijver Media voldoet aan de voorwaarden van een joint venture en wordt verwerkt via de vermogens-

mutatiemethode. De initiële boekwaarde van de participatie was €59,0 miljoen en bevatte voor €1,0 miljoen aan direct toewijsbare transactiekosten.

In de periode van twaalf maanden afgesloten op 31 december 2018 boekte Telenet zijn aandeel van €1,6 miljoen in de nettowinst van De Vijver Media (December 31, 2017: €3,7 miljoen).

Aan het einde van 2016 heeft de Vennootschap geconcludeerd dat er objectieve aanwijzingen waren voor een bijzondere waardevermindering van de belegging in De Vijver Media. Op basis van de financiële projecties zoals voorzien in het destijds bestaande driejarenplan, heeft de Vennootschap in het laatste kwartaal van 2016 een bijzondere waardevermindering van €31,0 miljoen erkend in overeenstemming met de richtlijnen in IAS 36. Gebaseerd op de verbeterde winstgevendheid van De Vijver Media in de loop van 2018, evenals op basis van de bijgewerkte en verbeterde voouitzichten opgenomen in het huidige businessplan, concludeerde de Vennootschap dat er een aanwijzing was dat de bijzondere waardevermindering van deze investering mogelijk niet langer bestond of was afgenomen. Dienovereenkomstig werd de realiseerbare waarde van de investering opnieuw geëvalueerd op jaareinde 2018. Gebaseerd op een berekening van de bedrijfswaarde met inachtneming van de verwachte kasstromen die zijn opgenomen in het huidige businessplan, verdisconteerd tegen een gewogen kapitaalkost van 8,6%, wordt de de realiseerbare waarde van de investering geschat op €52,2 miljoen, vergeleken met een boekwaarde van de volgens de vermogensmutatiemethode verwerkte investering van €29,5 miljoen vóór de terugname van de voorheen opgenomen bijzondere waardevermindering, resulterend in een terugname op 31 december 2018 van de voorheen opgenomen bijzondere waardevermindering ten belope van €22,7 miljoen.

De volgende tabel vat de financiële informatie samen van De Vijver Media NV, die zoals opgenomen in haar jaarrekening, aangepast voor reële waarde aanpassingen bij overname, bijzondere waardeverminderingen en verschillen in de grondslagen van financiële verslaggeving.

De tabel reconcilieert ook de samengevatte financiële informatie met de boekwaarde van het aandeel van de Vennootschap in De Vijver Media NV.

De resterende goodwill heeft voornamelijk betrekking op nog te realiseren advertentie-opbrengsten en toekomstige opbrengsten uit nieuwe programma's.

(in duizend euro)	2018	2017
Netto actief		
Vaste activa	104.936	110.758
Vlottende activa	76.130	77.539
Langlopende verplichtingen	(72.174)	(73.260)
Kortlopende verplichtingen	(68.988)	(78.407)
Netto actief (100%)	39.904	36.630
Aandeel van de groep in het netto actief (50%)		
Aandeel van de groep in het netto actief (50%)	19.952	18.315
Goodwill	32.297	9.551
Boekwaarde van het aandeel in de joint venture	52.249	27.866
Winst en totaalresultaat		
Opbrengsten	132.605	124.653
Afschrijvingen	(4.728)	(4.770)
Interestkosten	(2.517)	(2.476)
Winst van de periode	3.274	7.424
Totaalresultaat van de periode (100%)	3.274	7.424
Aandeel van de groep in het totaalresultaat (50%)		
Aandeel van de groep in het totaalresultaat (50%)	1.637	3.712

Unit-T

Op 26 april 2018 ondertekenden Telenet BVBA en Solutions 30 Group, een toonaangevende leverancier in Europa van oplossingen voor nieuwe technologieën, een overeenkomst om een nieuwe joint venture ("Unit-T") te vormen die velddiensten (inclusief installatie, reparatie en onderhoud) levert aan Telenet en mogelijk andere telecommunicatiebedrijven op de markt. De nieuwe JV werd opgericht op 1 juli 2018 door de buitendienstactiviteiten van Telenet en Janssens Field Services ("JFS") te consolideren. Dit bedrijf is in handen van de JV-partner Solutions 30. JFS levert diensten en logistiek op het gebied van Telecom, Beveiliging, Utilities en ICT-markten en is een van de field service providers van Telenet. De bijdrage van beide partijen bestond uit het volgende:

- Telenet heeft zijn buitendienstactiviteiten bijgedragen, bestaande uit 300 fulltime werknemers en bepaalde activa & passiva met betrekking tot deze activiteit met een gecumuleerde negatieve nettoboekwaarde van €10,3 miljoen, die wordt gecompenseerd door een vergelijkbaar bedrag aan contanten dat zal worden bijgedragen aan de joint venture om te eindigen met een netto overdracht van nul netto boekwaarde;

- Solutions 30 draagt 100% van JFS bij aan de nieuwe JV (na afsplitsing van het bedrijf dat geen betrekking had op de buitendienst die aan Telenet werd geleverd).

Als compensatie voor de bijdrage ontving Telenet een aandelenbelang van 30% in de joint venture (tegenover 70% voor de bijdrage van Solutions 30), dat door een externe deskundige werd gewaardeerd op €10,5 miljoen en resulteerde in een winst op verkoop voor een vergelijkbaar bedrag (aangezien de netto boekwaarde van de overgedragen activa / passiva nul was).

Recneps NV

Op 30 maart 2017 nam Telenet Group Holding NV een deelneming van 10% in het aandelenkapitaal van Recneps NV, een bestaande onderneming die eerder was opgericht door 1105 NV ("Eleven Five"). Telenet droeg €0,3 miljoen bij in contanten en ontving in ruil daarvoor 10% van de aandelen van het bedrijf. In oktober 2017 droeg de Vennootschap nog eens €0,3 miljoen bij in contanten, waardoor haar belang in Recneps NV toenam tot 19%. Op 18 oktober nam de Vennootschap deel aan de kapitaalverhoging en droeg €1,3 miljoen in contanten bij, waardoor haar participatie steeg tot 31,17%.

5.7.2 Overige investeringen

Connectify

Op 10 augustus 2018 verwierf Telenet een minderheidsbelang in Connectify NV, een ICT-bedrijfsintegrator, door deel te nemen in een kapitaalverhoging van dit bedrijf door een bijdrage in contanten van €0,6 miljoen (11,8% belang).

Belgian Mobile ID

Telenet Group nam in juni 2016 een deelneming van €1,8 miljoen in Belgian Mobile ID NV (f.k.a. Belgian Mobile Wallet NV). Belgian Mobile Wallet NV lanceerde in het voorjaar van 2014 een Belgische standaard voor betalingen via smartphones, waarmee consumenten hun smartphones in de toekomst kunnen gebruiken om goederen en diensten te betalen, kortingsbonnen in te wisselen of hun klantenkaarten te gebruiken. De Vennootschap verhoogde haar belang tijdens 2017 met €1,5 miljoen tijdens een kapitaalverhoging. In 2018 droeg de Vennootschap bijkomend €0,9 miljoen bij zodanig dat de totale investering €4,2 miljoen bedraagt (of een belang van 15%).

Imec.istart Fund

Op 15 maart 2017 nam Telenet Group Holding NV een belang van 8% in het aandelenkapitaal van Imec.istart Fund voor een bedrag van €0,2 miljoen. Dit fonds is opgericht om te investeren in pre-seed en seed-fase-opportunities in niet-beursgenoteerde technologiebedrijven die zijn geselecteerd voor het imec.istart-programma en die potentieel hebben voor aanzienlijke waardecreatie in snelgroeiende marktsegmenten binnen of buiten het grondgebied van de Europese Unie.

5.8 Handelsvorderingen

5.8.1 Langlopende handelsvorderingen

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Handelsvorderingen	859	2.851
Handelsvorderingen, netto	859	2.851

Langlopende handelsvorderingen omvatten verkopen betreffende de financieringscontracten voor gsm's en smartphones op lange termijn met klanten.

5.8.2 Vlottende handelsvorderingen

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Handelsvorderingen	210.808	226.475
Minus: Waardevermindering voor dubieuze vorderingen	(8.893)	(11.580)
Handelsvorderingen, netto	201.915	214.895

Per 31 december 2018 en per 31 december 2017 kan de ouderdom van de handelsvorderingen van de Vennootschap respectievelijk als volgt worden gedetailleerd:

Vervallen							
<i>(in duizend euro)</i>	Niet vervallen	1-30 dagen	31-60 dagen	61-90 dagen	91-120 dagen	>120 dagen	Totaal
31 december 2018	135.370	41.970	5.695	2.321	5.481	19.971	210.808
31 december 2017	154.505	42.897	4.465	3.612	2.644	18.352	226.475

Alle facturen met betrekking tot residentiële klanten zijn betaalbaar binnen de 20 dagen. Facturen met betrekking tot residentiële mobiele telefonieklanten van BASE zijn betaalbaar binnen 8 tot 12 dagen. Voor andere klanten bedraagt de betalingstermijn 30 of 60 dagen. Op 31 december 2018 was een totaal bedrag van €34,8 miljoen (2017: €72,0 miljoen) vervallen.

Tot 31 december 2017 hanteerde de Vennootschap een opgelopen kredietverliesmodel om de waardevermindering op dubieuze handelsvorderingen te bepalen. Uitstaande handelsvorderingen van meer dan 120 dagen na vervaldag werden beschouwd als mogelijk in waarde verminderd, en worden op klantniveau aan een gedetailleerde analyse onderworpen. Er werd een voorziening voor de waardevermindering van handelsvorderingen aangelegd op basis van objectief bewijs dat de Vennootschap de bedragen niet zal kunnen innen. Belangrijke financiële moeilijkheden van de schuldenaar, het niet-nakomen van aflossingsverplichtingen en andere negatieve aanwijzingen worden beschouwd als indicatoren dat de handelsvordering in waarde is verminderd. Sinds 1 januari 2018 boekt de Vennootschap een waardevermindering voor verwachte kredietverliezen conform IFRS 9. Op basis van de vereiste en gepaste onderliggende documentatie van de vervaldagen en de historie van de afgeschreven bedragen in de resultatenrekening gerelateerd aan de facturatie periodes, heeft de Vennootschap het effectieve verliesratio

bepaalt en toegepast op de respectievelijke vervaldagencategorieën om de waardevermindering op dubieuze debiteuren te bepalen. De toepassing van het nieuwe verwachte kredietverliesmodel op de uitstaande handelsvorderingen, niet-gefactureerde opbrengsten en contract activa leidde niet tot een significante impact op de voorziening voor dubieuze debiteuren. Bijgevolg heeft de Vennootschap zijn vergelijkbare cijfers niet aangepast.

Op 31 december 2018 liepen de vlottende en langlopende handelsvorderingen gerelateerd aan verkoop van gsm's en smartphones met een klantenkredietovereenkomst op tot respectievelijk €15,3 miljoen (2017: €9,5 miljoen) en €0,9 miljoen (2017: €2,9 miljoen).

De concentratie van kredietrisico is beperkt omdat de Vennootschap een groot aantal niet-verwante klanten heeft. We zijn bijgevolg van mening dat er naast de provisie voor dubieuze debiteuren geen verdere voorziening voor kredietrisico vereist is.

Niet-gefactureerde opbrengsten bestaan uit onvoorwaardelijke rechten tot vorderingen en worden niet beschouwd als contract activa. Deze over te dragen opbrengsten worden gepresenteerd onder overige activa (zie Toelichting 5.9.2).

De onderstaande tabel geeft de evolutie weer in de waardevermindering voor dubieuze handelsvorderingen:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Waardevermindering voor dubieuze vorderingen bij aanvang van het jaar	(11.580)	(9.659)
Acquisitie van Nextel	(68)	—
Acquisitie van SFR	1.340	(1.339)
Toevoegingen	(5.117)	(8.306)
Terugnages en aanwendingen	6.532	7.724
Waardevermindering voor dubieuze vorderingen op het einde van het jaar	(8.893)	(11.580)

Als een handelsvordering oninbaar is, wordt ze afgeschreven en wordt de aangelegde waardevermindering voor handelsvorderingen overeenkomstig aangewend. De kost voor waardevermindering van handelsvorderingen wordt opgenomen in de kostprijs van geleverde diensten in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen. De Vennootschap heeft geen handelsvorderingen in vreemde valuta.

In toepassing van IFRS 9, neemt de Vennootschap verliesuitkeringen op voor verwachte kredietverliezen op haar handelsvorderingen, niet-gefactureerde opbrengsten en contractactiva.

5.9 Overige activa

5.9.1 Overige vaste activa

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2018	31 december 2017
Uitstaande waarborgen bij derden voor eigen verplichtingen (contant betaald)		3.879	1.272
Over te dragen financieringskosten		2.979	3.641
Contract activa	5.29	1.375	—
Vorderingen n.a.v. de verkoop van sportuitzendrechten		503	1.838
Gefinancierde pensioenverplichtingen	5.17	1.310	1.357
Overige		3.460	2.734
Overige vaste activa		13.506	10.842

De Vennootschap presenteert de uitgestelde financieringskosten met betrekking tot de niet-opgenomen termijnleningen en wentelkrediet als overige vaste activa. Op het einde van 2018 en 2017 was de Revolving Credit Facility AG niet opgenomen. De uitstaande garanties bestaan uit bedragen betaald aan derden voor de verplichtingen van de Vennootschap op 31 december 2018.

5.9.2 Overige vlottende activa

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2018	31 december 2017
Terug te vorderen roerende voorheffing		381	296
Vooruitbetaalde uitzendrechten		6.341	6.082
Overige vooruitbetalingen		29.763	28.146
Toe te rekenen opbrengsten		70.627	86.649
Vorderingen n.a.v. de verkoop van sportuitzendrechten		1.226	8.786
Te ontvangen vergoedingen in het kader van acquisities	5.26	18.292	4.687
Contract activa	5.29	7.177	—
Vorderingen uit settlements		502	188
Overige		3.918	1.718
Overige vlottende activa		138.227	136.552

Toe te rekenen opbrengsten zijn doorgaans opbrengsten waarvoor de Vennootschap reeds een dienst of product heeft geleverd in overeenstemming met de klantovereenkomst, maar waarvoor de klant nog niet gefactureerd werd.

De vordering op de verkoop van sportuitzendrechten daalde met €7,6 miljoen als gevolg van de lagere vorderingen op sublicentieovereenkomsten van de voetbalcompetitie van de Jupiler Pro League en de Premier League UK.

Te ontvangen vergoedingen in het kader van acquisities stegen met €13,6 miljoen als gevolg van: (i) een toename van de vordering op KPN gerelateerd aan pyloonbelastingen (€8,4 miljoen) en (ii) een nieuwe vordering op de voormalige aandeelhouders van SFR Belux (€5,2 miljoen).

De contract activa van €7,2 miljoen hebben betrekking op de erkende omzet die verwacht wordt te worden toegekend onder de nieuwe IFRS 15 standaard en is voornamelijk gerelateerd aan erkende omzet gerelateerd aan verschillende element regelingen. De Vennootschap heeft IFRS 15 toegepast vanaf 1 januari 2018, gebruikmakend van de cumulatieve transitie methode. Om die reden werd de vergelijkende informatie niet herzien.

5.10 Voorraden

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroeg de waarde van de voorraden €28,0 miljoen (2017: €21,5 miljoen), bestaande uit smartphones, tablets, draadloze modems, powerline adapters en andere DTV-materialen.

De nettoboekwaarde van voorraden omvat eveneens de afwaarderingen teneinde de boekwaarde van de voorraden te herleiden tot de netto realiseerbare waarde. Deze afwaarderingen van de voorraden bedroegen respectievelijk €0,7 miljoen en €0,6 miljoen voor de jaren eindigend op 31 december 2018 en 2017.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 boekten Telenet en BASE respectievelijk €63,9 miljoen (2017: €86,6 miljoen) en €22,5 miljoen (2017: €20,2 miljoen) voorraad als "kosten in verband met verkochte voorraad".

5.11 Geldmiddelen en kasequivalenten

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Banktegoeden en kasmiddelen	34.960	28.053
Geldmarktfondsen	53.200	11.000
Geldmiddelen en kasequivalenten	88.160	39.053

Per 31 december 2018 hield de Vennootschap €88,2 miljoen aan geldmiddelen en kasequivalenten aan.

Om de concentratie van tegenpartijrisico zo klein mogelijk te houden, worden de kasequivalenten van de Vennootschap geplaatst bij hoog aangeschreven Europese en Amerikaanse financiële instellingen. In vergelijking tot 31 december 2017 steeg de Vennootschap's cash saldo met €49,1 miljoen voornamelijk door:

- een verbetering van de nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten (€1.075,6 miljoen in 2018 in vergelijking tot €831,6 miljoen in 2017) ;
- Minder cash gebruikt in investeringsactiviteiten (€466,4 miljoen in 2018 in vergelijking tot €841,0 miljoen in 2017, waarop de SFR overname een impact had in 2017) ; en
- een significante stijging in netto cash gebruikt in financieringsactiviteiten (€560,1 miljoen in 2018 in vergelijking tot €50,7 miljoen in 2017), voornamelijk als gevolg van de uitbetaling van het uitzonderlijk dividend in oktober 2018 en het terugkoopprogramma van de eigen aandelen doorheen het ganse jaar 2018.

Op 31 december 2017 hadden de geldmarktfondsen met een dagelijkse liquiditeit een gewogen gemiddelde rentevoet van -0,36% (31 december 2017: -0,38%) en vertegenwoordigden ze 60% van de totale geconsolideerde geldmiddelen (31 december 2017: 28%). De beleggingen van onze geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december 2018 en 2017 waren in overeenstemming met het risicobeheerbeleid van de Vennootschap.

Op 31 december 2018 en 2017 had de Vennootschap toegang tot €445,0 miljoen aan liquide middelen;

- een beschikbare toezegging van €400,0 miljoen onder Wentelkrediet AG,
- een beschikbare toezegging van €20,0 miljoen onder Wentelkrediet,

mits ze de bovenvermelde convenanten naleeft, en een bedrag van €25,0 miljoen dat beschikbaar was onder de kaskredietfaciliteit bij een bank.

5.12 Eigen vermogen

5.12.1 Eigen vermogen

Per 31 december 2018, had Telenet Group Holding NV de volgende aandelen uitstaan, allemaal zonder nominale waarde en die allemaal behandeld worden als één klasse in de berekening van de winst per aandeel:

117.716,323 gewone aandelen (2017: 117.716,323 aandelen), inclusief;

- 94.843 Liquidatie Dispreferentie Aandelen (2017: 94.843 aandelen) in het bezit van Interkabel en Binan Investments B.V. (een dochtervennootschap van Liberty Global plc), die dezelfde rechten verlenen als de gewone aandelen, behalve dat zij onderworpen zijn aan een liquidatie dispreferentie van €8,02, zodat in geval van vereffening van Telenet Group Holding NV de Liquidatie Dispreferentie Aandelen enkel deel zouden hebben aan het deel van de opbrengsten uit de vereffening, dat hoger is dan €8,02 per aandeel. Liquidatie Dispreferentie Aandelen kunnen worden omgezet in gewone aandelen in een verhouding van 1,04 Liquidatie Dispreferentie Aandeel voor 1 gewoon aandeel; en
- 30 Gouden Aandelen (2017: 30 Gouden Aandelen) in het bezit van de financieringsintercommunales die momenteel de Gouden Aandelen aanhouden, zijn: IFIGGA, FINEA, FINGEM, IKA, FINILEK, FINIWO en FIGGA., die dezelfde rechten hebben als de gewone aandelen en die de houders ervan eveneens recht geven om vertegenwoordigers te benoemen in de Regulatorische Raad, die toezicht houdt op het garanderen van de algemene belangen met betrekking tot Telenets aanbod van digitale televisie.

Het geplaatst kapitaal bedroeg per 31 december 2018 €12,8 miljoen (2017: €12,8 miljoen). Op de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van 26 april 2017 zijn de machten van de raad van bestuur onder het toegestaan kapitaal hernieuwd (tot maximum €5,0 miljoen).

Eigen aandelen

Aandeleninkoopprogramma 2018

In februari 2018 heeft de raad van bestuur een aandeleninkoopprogramma van maximaal €75,0 miljoen (het "Aandeleninkoopprogramma 2018") goedgekeurd, met ingang 13 februari 2018. Onder dit programma kon Telenet op regelmatige basis tot 31 december 2018 zijn gewone aandelen verwerven, tot een maximum van 1,1 miljoen aandelen of een maximale vergoeding van €75,0 miljoen. De terugkoop

van aandelen vindt plaats onder voorwaarden goedgekeurd door de buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering van de Vennootschap van 30 april 2014 en zullen gebruikt worden om de uitstaande verplichtingen onder de aandelenoptieplannen van de Vennootschap te dekken. Op 25 juni 2018 werd dit Aandeleninkoopprogramma beëindigd en vervangen door het Aandeleninkoopprogramma 2018bis. In het kader van laatst vermelde programma zijn in 2018 526.637 aandelen ingekocht voor een totale vergoeding van €28,9 miljoen.

Aandeleninkoopprogramma 2018bis

Op 25 juni 2018 kondigde de Vennootschap de start aan van een aandeleninkoopprogramma ter waarde van €300 miljoen (het "Aandeleninkoopprogramma 2018bis"). Dit programma vervangt het Aandeleninkoopprogramma 2018. Onder het Aandeleninkoopprogramma 2018bis, kan Telenet op regelmatige basis tot 28 juni 2019 tot 7,5 miljoen aandelen terugkopen voor een maximale vergoeding van €300 miljoen. Telenet zal dit programma financieren met zijn bestaande en toekomstige kasmiddelen en beschikbare nog niet opgenomen liquiditeiten onder de wentelkredieten. Voor de periode tussen 30 april 2019 en 28 juni 2019 is de uitvoering van de rest van het Aandeleninkoopprogramma 2018bis onderworpen aan de hernieuwing van de inkoopmachtiging door de aandeelhoudersvergadering.

Onder dit programma werden in 2018 4.427.060 aandelen ingekocht voor een totale vergoeding van €199,0 miljoen.

Eigen aandelen

Op 31 december 2018 bezat de Vennootschap 6.604.564 eigen aandelen. Gedurende de twaalf maanden eindigend op 31 december 2018 verwierf de Vennootschap 4.953.697 eigen aandelen onder het Aandeleninkoopprogramma 2018 en 2018bis voor een totaalbedrag van €228,1 miljoen. In 2017 werden in totaal 1.100.000 aandelen ingekocht voor een totaal bedrag van €61,7 miljoen onder een vergelijkbaar Aandeleninkoopprogramma 2017. Aandelenopties uitgeoefend tijdens de twaalf maanden eindigend op 31 december 2018 resulteerden in de levering van 482.420 eigen aandelen door de Vennootschap aan de houders van de aandelenopties. Als onderdeel van het Prestatieaandelen plan 2015 en een aanwervingsbonus welke werden afgewikkeld in de levering van eigen aandelen, heeft de Vennootschap in totaal nog eens 15.645 aandelen aan de begunstigen uitgekeerd. De contanten ontvangen bij de uitoefening van de opties bedroegen €18,6 miljoen. Aangezien de kostprijs van de geleverde eigen aandelen €24,2 miljoen bedroeg, realiseerde de Vennootschap een verlies van €5,6 miljoen.

5.12.2 Op aandelen gebaseerde personeelsverloning

Werknemers Aandelenoptieplan 2013

Op 22 april 2013 keurde de raad van bestuur een algemeen aandelenoptieplan goed voor werknemers voor een totaal van 1.200.000 aandelenopties op bestaande aandelen, mits goedkeuring en binnen de grenzen van het toegestane kapitaal zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 24 april 2013 (het "Werknemers Aandelenoptieplan 2013" of "ESOP 2013"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

In 2013 keurde de raad van bestuur twee toekenningen (ESOP 2013 primo en ESOP 2013 bis) onder dit plan goed aan bepaalde begunstigden.

De definitieve verwerving van deze aandelenopties gebeurt per kwartaal en over een tijdspanne van vier jaar. Hierbij zal de eerste vier kwartalen telkens 10% van de totale toegekende aandelenopties definitief verworven zijn en de volgende 12 kwartalen zal telkens 5% van de toegekende aandelenopties definitief verworven zijn.

Tijdens 2018 oefenden begunstigden van het ESOP 2013 in totaal 168,111 aandelenopties uit, wat heeft geleid tot een levering van 168,111 door de Vennootschap aangehouden eigen aandelen. Vanaf 29 juni 2018 waren er geen uitstaande aandelenopties meer onder het ESOP 2013 plan.

Werknemers Aandelenoptieplan 2014

Op 5 december 2014 keurde de raad van bestuur een algemeen aandelenoptieplan goed voor werknemers voor een totaal van 830.500 aandelenopties op bestaande aandelen, onder de voorwaarde van goedkeuring en binnen de grenzen van het toegestane kapitaal zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhoudersvergadering van 24 april 2013 (het "Werknemers Aandelenoptieplan 2014" of "ESOP 2014"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

Op 12 december 2014 keurde de raad van bestuur een toekenning onder dit plan goed aan bepaalde begunstigden. Op 31 januari 2015 waren in totaal 766.500 aandelenopties geaccepteerd.

De definitieve verwerving van deze aandelenopties gebeurt per kwartaal en over een tijdspanne van vier jaar. Hierbij zal de eerste vier kwartalen telkens 10% van de totale toegekende aandelenopties definitief verworven zijn en de volgende 12 kwartalen zal telkens 5% van de toegekende aandelenopties definitief verworven zijn.

Tijdens 2018 oefenden de begunstigden onder het ESOP 2014 plan in totaal 203, 576 aandelenopties uit, resulterend in de levering van een totaal van 203,576 door de Vennootschap aangehouden eigen aandelen.

Werknemers Aandelenoptieplan 2015

Op 27 oktober 2015 keurde de raad van bestuur het algemeen werknemers aandelenoptieplan goed voor een totaal van 873.000

aandelenopties op bestaande aandelen, onder de voorwaarde van goedkeuring en binnen de grenzen van het toegestane kapitaal zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van de aandeelhouders op 29 april 2015 (het "Werknemers Aandelenoptieplan 2015" of "ESOP 2015"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

Op 2 november 2015 keurde de raad van bestuur een toekenning onder dit plan goed aan bepaalde begunstigden. Op 15 december 2015 waren in totaal 402.350 aandelenopties goedgekeurd.

De definitieve verwerving van deze aandelenopties gebeurt per kwartaal en over een tijdspanne van vier jaar. Hierbij zal de eerste vier kwartalen telkens 10% van de totale toegekende aandelenopties definitief verworven zijn en de volgende 12 kwartalen zal telkens 5% van de toegekende aandelenopties definitief verworven zijn.

Er werden geen aandelenopties onder het ESOP 2015 plan uitgeoefend tijdens de twaalf maanden eindigend op 31 december 2018.

Bijzonder Prestatieaandelenoptieplan 2015 bis

Op 24 juli 2015 keurde de raad van bestuur een bijzonder prestatieaandelenoptieplan goed voor een specifieke werknemer voor een totaal van 18.750 aandelenopties op bestaande aandelen (het "Bijzonder Prestatieaandelenoptieplan 2015 bis" of "SSOP 2015 bis"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

De toekenning van deze 18.750 aandelenopties, met een uitoefenprijs van €48,83 per optie, werd aan bepaalde begunstigde aangeboden op 28 december 2015, die dit op 15 januari 2016 aanvaard heeft.

De definitieve verwerving van deze aandelenopties onder het Bijzonder Prestatiegericht ESOP 2015 bis is afhankelijk van het behalen van bepaalde prestatiecriteria voor een periode van drie jaar, in een eerste schijf van 75% of 14.055 opties en een tweede schijf van de resterende 25% of 4.693 aandelenopties.

Elk van deze aandelenopties die definitief verworven worden onder het Bijzonder Prestatiegericht ESOP 2015 bis worden uitoefenbaar tijdens gedefinieerde uitoefenperiodes, volgend op 28 december 2018 voor de eerste schijf en 11 februari 2019 voor de tweede schijf en hebben 28 december 2020 als vervaldatum.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité van 7 februari 2018 heeft besloten dat met betrekking tot de eerste tranche 8.097 toegekende aandelenopties definitief verworven waren die uitoefenbaar werden vanaf 28 december 2018. Op 11 februari 2019 besliste het Remuneratie- en Benoemingscomité dat de tweede tranche volledig aan 100% definitief verworven was en als gevolg daarvan werden de 4.695 onderliggende aandelenopties uitoefenbaar. Bovendien heeft het Comité besloten dat met betrekking tot de eerste tranche die gedeeltelijk werd toegekend in februari 2018, 4.685 bijkomende aandelenopties verworven waren op 11 februari 2019.

Er werden geen aandelenopties onder het SSOP 2015 bis-plan uitgeoefend tijdens de twaalf maanden eindigend op december 31, 2018.

Werknemers Aandelenoptieplan 2016

Op 22 maart 2016 keurde de raad van bestuur een algemeen aandelenoptieplan goed voor het Senior Leadership Team van de Vennootschap, één andere manager en de CEO voor een totaal van 741.806 aandelenopties op bestaande aandelen onder de voorwaarde van goedkeuring en binnen de grenzen van het toegestane kapitaal zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 29 april 2015 (het "Aandelenoptieplan 2016 voor werknemers" of "ESOP 2016"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om één bestaand Telenet-aandeel van de Vennootschap te kopen.

Op 14 april 2016 gaf de raad van bestuur toestemming voor een toekenning in het kader van dit plan aan bepaalde begunstigden. Op 14 juni 2016 werden in totaal 695.631 aandelenopties aanvaard.

De definitieve verwerving van deze aandelenopties gebeurt per kwartaal en over een periode van 4 jaar, waarbij 10% van het totale aantal toegekende aandelenopties definitief wordt verworven in elk van de eerste 4 kwartalen en 5% van het totale aantal toegekende aandelenopties definitief wordt verworven in elk van de 12 volgende kwartalen.

In 2018 hebben de begunstigden van het ESOP 2016-plan een totaal van 17.307 aandelenopties uitgeoefend, resulterend in de levering van in totaal 17.307 eigen aandelen gehouden door de Vennootschap.

Werknemers Aandelenoptieplan 2016 bis

Op 25 oktober 2016 keurde de raad van bestuur een nieuw algemeen aandelenoptieplan voor de werknemers goed voor in totaal 467.000 aandelenopties op bestaande aandelen onder de voorwaarde van goedkeuring en binnen de grenzen van het toegestane kapitaal zoals goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders van 29 april 2015 (het "Aandelenoptieplan 2016 bis voor werknemers" of "ESOP 2016 bis"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om één bestaand Telenet-aandeel van de Vennootschap te kopen.

Op 7 november 2016 gaf de raad van bestuur toestemming voor een toekenning in het kader van dit plan aan bepaalde begunstigden. Op 6 januari 2017 werden in totaal 359.000 aandelenopties aanvaard.

De definitieve verwerving van deze aandelenopties gebeurt per kwartaal en over een periode van 4 jaar, waarbij 10% van het totale aantal toegekende aandelenopties definitief wordt verworven in elk van de eerste 4 kwartalen en 5% van het totale aantal toegekende aandelenopties definitief wordt verworven in elk van de 12 volgende kwartalen.

In 2018 oefenden begunstigden van het ESOP 2016 bis-plan in totaal 2.750 aandelenopties uit, resulterend in de levering van een totaal van 2.750 eigen aandelen gehouden door de Vennootschap.

Werknemers Aandelenoptieplan 2017

Op 20 maart 2017 keurde de raad van bestuur Telenets Algemeen Aandelenoptieplan 2017 goed voor het Senior Leadership Team van de Vennootschap, één andere manager en de CEO van het bedrijf voor een totaal van 553.292 aandelenopties op bestaande aandelen ("**ESOP 2017**"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder daarvan het recht om bij de Vennootschap een bestaand aandeel van de onderneming te kopen.

De toekenning van deze 553.292 aandelenopties, met een uitoefenprijs van €58,14 per aandelenoptie, vond plaats op 8 juni 2017. Op 30 juni 2017 werden in totaal 403.266 aandelenopties geaccepteerd.

De verwerving van de aandelenopties onder het ESOP 2017 vindt elk kwartaal plaats over een periode van 4 jaar, met een vesting van 10% van de totale aandelenopties toegekend gedurende elk van de eerste 4 kwartalen en een vesting van 5% van de totale aandelenopties toegekend tijdens elk van de 12 volgende kwartalen.

Er werden geen aandelenopties onder het ESOP 2017 uitgeoefend tijdens de twaalf maanden eindigend op 31 december 2018.

Werknemers Aandelenoptieplan 2017 bis

Op 31 juli 2017 heeft de raad van bestuur een nieuwe algemeen aandelenoptieplan goedgekeurd voor de werknemers voor een totaal aantal van 753.109 aandelenopties op bestaande aandelen, op voorwaarde van goedkeuring en binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal zoals goedgekeurd door de Algemene Aandeelhouders-vergadering van 26 april 2017 (het "Werknemers Aandelenoptieplan 2017bis "of" ESOP 2017bis "). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel bij de Vennootschap te kopen van het bedrijf.

Op 25 september 2017 gaf de raad van bestuur toestemming voor een toekenning onder dit plan voor bepaalde begunstigden. Op 24 november 2017 werden een totaal van 413.664 aandelenopties geaccepteerd met een uitoefenprijs van €55.59 per optie.

De verwerving van de aandelenopties onder het ESOP 2017 bis vindt elk kwartaal plaats over een periode van 4 jaar, met een vesting van 10% van de totale aandelenopties toegekend gedurende elk van de eerste 4 kwartalen en een vesting van 5% van de totale aandelenopties toegekend tijdens elk van de 12 volgende kwartalen.

Er werden geen aandelenopties onder de ESOP 2017 bis uitgeoefend tijdens de twaalf maanden eindigend op 31 december 2018.

Aandelenoptieplan voor werknemers 2018

Op 19 maart 2018 keurde de raad van bestuur het Algemeen aandelenoptieplan 2018 van Telenet goed voor het Senior Leadership Team van de Vennootschap, de CEO van de Vennootschap en bepaalde werknemers voor een totaal van 1.402.903 aandelenopties op bestaande aandelen (het "**Aandelenoptieplan 2018**" of "**ESOP 2018**"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van het bedrijf bij de Vennootschap te verwerven.

De toekenning van deze 1.402.903 aandelenopties, met een uitoefenprijs van €42,72 per aandelenoptie, vond plaats op 6 juni 2018. Op 30 juni 2018 werden in totaal 604.021 aandelenopties aanvaard.

terwijl de CEO, die tijd had tot 1 augustus 2018, de 204.942 toegekende opties volledig accepteerde op 1 augustus 2018.

De verwerving van de aandelenopties onder het ESOP 2018 vindt elk kwartaal plaats over een periode van 4 jaar, met een vesting van 10% van de totale aandelenopties toegekend gedurende elk van de eerste 4 kwartalen en een vesting van 5% van de totale aandelenopties toegekend tijdens elk van de 12 volgende kwartalen.

In 2018 oefenden de begunstigden van het ESOP 2018-plan in totaal 676 aandelenopties uit, wat resulteerde in de levering van in totaal 676 eigen aandelen aangehouden door de Vennootschap.

Aandelenoptieplan werknemer 2018 bis

Op 30 oktober 2018 keurde de raad van bestuur een nieuw algemeen aandelenoptieplan goed voor de nieuwe financiële directeur voor een totaal van 53.781 aandelenopties op bestaande aandelen, op voorwaarde van goedkeuring en binnen de limieten van het toegestaan kapitaal zoals goedgekeurd door de algemene aandeelhouders-vergadering van 26 april 2017 (het "**Aandelenoptieplan 2018bis**" of "**ESOP 2018bis**"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van het bedrijf bij de Vennootschap te verwerven. Op 12 december 2018 werden in totaal 53.781 aandelenopties geaccepteerd, met een uitoefenprijs van €44,62 per aandelenoptie.

De verwerving van de aandelenopties onder het ESOP 2018 bis vindt elk kwartaal plaats over een periode van 4 jaar, met een vesting van 10% van de totale aandelenopties toegekend gedurende elk van de eerste 4 kwartalen en een vesting van 5% van de totale aandelenopties toegekend tijdens elk van de 12 volgende kwartalen.

Er werden geen aandelenopties onder het ESOP 2018 bis uitgeoefend tijdens de twaalf maanden eindigend op 31 december 2018.

CEO Aandelenoptieplan 2013

Op 22 april 2013 keurde de raad van bestuur ook een specifiek aandelenoptieplan goed voor de Gedelegeerd Bestuurder van de Vennootschap. Het betrof een totaal van 200.000 aandelenopties op bestaande aandelen (het CEO Aandelenoptieplan 2013 of CEO SOP 2013). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven. Op 24 april 2013 keurde de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders voorafgaandelijk bepaalde voorwaarden van het CEO Aandelenplan 2013 goed.

De toekenning van deze 200.000 aandelenopties, met een uitoefenprijs van €34,33 per optie aan de Gedelegeerd Bestuurder gebeurde op 4 juli 2013. De Gedelegeerd Bestuurder aanvaardde dit aanbod op 2 oktober 2013.

De definitieve verwerving van de aandelenopties onder CEO SOP 2013 was afhankelijk van het behalen van bepaalde (cumulatieve) prestatiecriteria over een periode van drie jaar, met inbegrip van het behalen van een minimaal niveau aan Adjusted EBITDA. Omdat de prestatiecriteria met betrekking tot 2013, 2014 en 2015 werden voldaan, besliste het Remuneratie- en Benoemingscomité dat alle 200.000 aandelenopties verworven waren. Gedurende 2017 oefende de begunstigde van het aandelenoptieplan 2013 van de CEO alle

200.000 verworven aandelen uit, wat resulteerde in de levering van in totaal 200.000 eigen aandelen gehouden door de Vennootschap. Op 17 november 2017 waren er geen uitstaande aandelenopties meer onder het CEO Aandelenoptieplan 2013.

CEO Aandelenoptieplan 2014

Op 8 november 2013 keurde de raad van bestuur een specifiek aandelenoptieplan goed voor de Gedelegeerd Bestuurder van de Vennootschap. Het betrof een totaal van 185.000 aandelenopties op bestaande aandelen (het CEO Aandelenoptieplan 2014 of CEO SOP 2014). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

De toekenning van deze 185.000 aandelenopties, met een uitoefenprijs van €38,88 per optie, aan de Gedelegeerd Bestuurder gebeurde op 8 november 2013. De Gedelegeerd Bestuurder aanvaardde dit aanbod op 5 februari 2014.

De definitieve verwerving van de aandelenopties onder CEO SOP 2014 is afhankelijk van het behalen van bepaalde (cumulatieve) prestatiecriteria voor een periode van drie jaar, met inbegrip van het behalen van een minimaal niveau aan Adjusted EBITDA. Het remuneratiecomité bepaalt voor elke schijf in samenspraak met de Gedelegeerd Bestuurder de prestatiecriteria en het remuneratiecomité zal beslissen of deze criteria al dan niet behaald werden. Aangezien de toepasselijke (cumulatieve) prestatiecriteria behaald werden voor 2014 en 2015, was de eerste tranche van 138.750 aandelenopties definitief verworven op 26 juni 2016, terwijl de tweede tranche van 46.250 aandelenoptie definitief verworven werd op 1 maart 2017.

Alle aandelenopties die in het kader van CEO SOP 2014 definitief verworven zijn kunnen vanaf 26 juni 2016 tijdens bepaalde periodes uitgeoefend worden. Alle aandelenopties onder CEO SOP 2014 vervallen op 26 juni 2020.

In de periode van twaalf maanden afgesloten op 31 december 2018 werden er geen aandelenopties onder het CEO SOP 2014 uitgeoefend.

CEO Aandelenoptieplan 2014 bis

Op 26 juni 2014 keurde de raad van bestuur een specifiek aandelenoptieplan goed voor de Gedelegeerd Bestuurder van de Vennootschap. Het betrof een totaal van 180.000 aandelenopties op bestaande aandelen (het CEO Aandelenoptieplan 2014 bis of CEO SOP 2014bis). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennootschap te verwerven.

De toekenning van deze 180.000 aandelenopties, met een uitoefenprijs van €39,38 per optie aan de Gedelegeerd Bestuurder gebeurde op 15 juli 2014. De Gedelegeerd Bestuurder aanvaardde dit aanbod op 13 september 2014.

De definitieve verwerving van de aandelenopties onder CEO SOP 2014 bis is afhankelijk van het behalen van bepaalde (cumulatieve) prestatiecriteria over een periode van drie jaar, met inbegrip van het behalen van een minimaal niveau aan Adjusted EBITDA. Het remuneratiecomité bepaalde op 26 juni 2014 voor elke schijf in samenspraak met de Gedelegeerd Bestuurder de prestatiecriteria en het remuneratiecomité zal beslissen of deze criteria al dan niet behaald werden. Aangezien de toepasselijke prestatiecriteria werden behaald

voor 2014, 2015 en 2016 werd de eerste schijf van 45.000 aandelenopties definitief verworven op 15 juli 2015, de tweede schijf van 67.500 aandelenopties op 15 juli 2016 en de derde schijf van 67.500 aandelenopties op 15 juli 2017.

Alle aandelenopties die in het kader van CEO SOP 2014 bis definitief verworven zijn kunnen vanaf 15 juli 2017 tijdens bepaalde periodes uitgeoefend worden. Alle aandelenopties onder CEO SOP 2014 bis vervallen op 15 juli 2019.

90.000 aandelenopties werden onder de CEO SOP 2014 bis uitgeoefend tijdens de twaalf maanden eindigend op 31 december 2018, resulterend in de levering van een totaal van 90.000 eigen aandelen gehouden door de Vennoetschap.

CEO Aandelenoptieplan 2015

Op 10 februari 2015 keurde de raad van bestuur een specifiek aandelenoptieplan goed voor de CEO van de Vennoetschap voor een totaal van 180.000 opties op bestaande aandelen (het "CEO Aandelenoptieplan 2015" of "CEO SOP 2015"). Elk van deze aandelenopties geeft de houder ervan het recht om een bestaand aandeel van de Vennoetschap te verwerven.

De toekenning van deze 180.000 aandelenopties, met een uitoefenprijs van €50,57 per optie aan de Gedelegeerd Bestuurder gebeurde op 13 maart 2015. De Gedelegeerd Bestuurder aanvaardde dit aanbod op 11 mei 2015.

De definitieve verwerving van de aandelenopties onder CEO SOP 2015 is afhankelijk van het behalen van bepaalde (cumulatieve) prestatiecriteria over een periode van drie jaar, met inbegrip van het behalen van een minimaal niveau aan Adjusted EBITDA. Het remuneratiecomité bepaalde op 10 februari 2015 voor elke schijf in samenspraak met de Gedelegeerd Bestuurder de prestatiecriteria en het remuneratiecomité zal beslissen of deze criteria al dan niet behaald werden. Aangezien de toepasselijke prestatiecriteria werden behaald voor 2015, werd de eerste schijf van 55.000 aandelenopties definitief verworven op 13 maart 2016. Op 14 februari 2017 besloot het remuneratiecomité dat de toepasselijke (cumulatieve) prestatiecriteria voor 2015 en 2016 waren behaald, en bijgevolg werd de tweede schijf van 63.000 aandelenopties definitief verworven op 13 maart 2017. Op 7 februari 2018 besloot het Remuneratie Comité dat de toepasselijke (cumulatieve) prestatie criteria voor 2015, 2016 en 2017 waren bereikt, waardoor de tweede tranche van 62.000 aandelenopties definitief verworven werden op 13 maart 2018.

Alle aandelenopties die in het kader van CEO SOP 2015 definitief verworven zijn kunnen vanaf 13 maart 2018 tijdens bepaalde periodes uitgeoefend worden en vervallen op 13 maart 2020.

In de periode van twaalf maanden afgesloten op 31 december 2018 werden er geen aandelenopties onder het CEO SOP 2015 uitgeoefend.

De details aangaande de aandelenoptieplannen die door de Vennoetschap toegekend werden, worden als volgt samengevat in de volgende tabel:

Optieplan	Datum goedkeuring door raad van bestuur	Uitgifte van opties		Toegekende opties			Begunstigden
		Totaal aantal uitgegeven opties	Naam van het aangeboden plan	Datum aanbod	Aantal opties aangeboden	Aantal opties aanvaard	
CEO Optieplan 2014	8 november 2013	185.000	CEO SOP 2014	8 november 2013	185.000	185.000	CEO
CEO Optieplan 2014 bis	26 juni 2014	180.000	CEO SOP 2014 bis	15 juli 2014	180.000	180.000	CEO
Werknemers Optieplan 2014	5 december 2014	830.500	ESOP 2014	12 december 2014	830.500	766.500	bepaalde werknemers
CEO Optieplan 2015	10 februari 2015	180.000	CEO SOP 2015	13 maart 2015	180.000	180.000	CEO
Werknemers Optieplan 2015	27 oktober 2015	873.000	ESOP 2015	2 november 2015	873.000	402.350	bepaalde werknemers
Bijzonder Prestatiegericht Optieplan 2015 bis	24 juli 2015	18.750	SSOP 2015 bis	28 december 2015	18.750	18.750	bepaalde werknemers
Werknemers Optieplan 2016	15 april 2016	741.806	ESOP 2016	22 maart 2016	741.806	695.631	CEO en bepaalde werknemers
Werknemers Optieplan 2016 bis	25 oktober 2016	467.000	ESOP 2016 bis	7 november 2016	467.000	359.000	bepaalde werknemers
Werknemers Optieplan 2017	20 maart 2017	553.292	ESOP 2017	8 juni 2017	553.292	403.266	CEO en bepaalde werknemers
Werknemers Optieplan 2017 bis	31 juli 2017	753.109	ESOP 2017 bis	25 september 2017	753.109	413.664	bepaalde werknemers
Werknemers Optieplan 2018	19 maart 2018	1.402.903	ESOP 2018	6 juni 2018	1.197.961	604.021	bepaalde werknemers
			CEO ESOP 2018	6 juni 2018	204.942	204.942	CEO
Werknemers Optieplan 2018 bis	30 oktober 2018	53.781	ESOP 2018 bis	2 november 2018	53.781	53.781	bepaalde werknemers

Voor rapporteringdoeleinden werden de toekenningsdata voor alle voornoemde toekenningen bepaald als de data waarop de begunstigden het aanbod aanvaardden, behalve voor het CEO SOP 2014 bis, het CEO SOP 2015 en het Bijzonder Prestatiegericht ESOP 2015 bis, vanwege de toepasselijke beslissingsbevoegdheid van het remuneratie- en nominatiecomité over de prestatiecriteria van het plan. Zolang de boekhoudkundige datum van toekenning nog niet geacht bereikt is te zijn, zal aldus de reële waarde van de opties periodiek geherwaardeerd worden totdat de clause van beslissingsbevoegdheid is verwijderd.

De toekenningsdata voor rapporteringdoeleinden en de onderliggende veronderstellingen voor de bepaling van de reële waarde op de toekenningsdatum kunnen als volgt samengevat worden:

	Boekhoudkundige datum van toekenning	Reële waarde op datum van toekenning	Aandelenkoers (in euro)	Uitoefenprijs (in euro)		Verwachte volatiliteit	Verwachte levensduur optie	Verwachte dividenden	Risicovrije interestvoet
				Initieel	Aangepast				
ESOP 2014 opties	31 januari 2015	8.54 - 10.57	49,21	45,27	40,18	20.9% - 22.1%	4.3 jaar	0.0%	-0.01% - 0.00%
ESOP 2015 opties	15 december 2015	4.58 - 6.63	46,89	50,87	45,15	20.7% - 21.8%	4.3 jaar	0.0%	-0.25% - -0.01%
CEO SOP 2014 opties	5 februari 2014	12,12	44,13	38,88	34,51	22,3%	5.0 jaar	0.0%	1.05%
"	11 maart 2014	12,31	45,64	38,88	34,51	22,2%	5.2 jaar	0.0%	1.06%
CEO SOP 2014 bis opties	10 februari 2015	13,41	49,32	39,38	34,95	21,8%	3.9 jaar	0.0%	0,02 %
"	9 februari 2016	7,86	42,52	39,38	34,95	23.6%	2.7 jaar	0.0%	(0,3)%
"	14 februari 2017	11,89	49,9	39,38	34,95	22.8%	1.7 jaar	0.0%	(0,51)%
CEO SOP 2015 opties	9 februari 2016	4,31	42,52	50,57	44,88	23.0%	3.4 jaar	0.0%	-0.24%
"	14 februari 2017	6,39	49,9	50,57	44,88	22.5%	2.4 jaar	0.0%	-0.45%
"	8 februari 2018	10,56	59,1	50,57	44,88	21.2%	1.4 jaar	0.0%	-0.41%
SSOP 2015 bis opties	8 februari 2018	11,88	59,1	48,83	43,34	17.4%	2.2 jaar	0.0%	-0.30%
"	8 februari 2018	11,88	59,1	48,83	43,34	17.4%	2.2 jaar	0.0%	-0.30%
"	31 december 2018 (*)	3.85 (*)	40.60 (*)	48,83	43,34	31.5% (*)	1.4 jaar (*)	3.5% (*)	-0.47% (*)
ESOP 2016 opties	14 juni 2016	3.40 - 4.99	39,46	45,48	40,36	21.5% - 23.3%	4.3 jaar	0.0%	-0.44% - -0.33%
ESOP 2016 bis opties	6 januari 2017	10.01 - 11.53	52,85	46,97	41,68	21.3% - 23.9%	4.3 jaar	0.0%	-0.60% - -0.39%
ESOP 2017 opties	30 juni 2017	5.81 - 8.33	55,15	58,14	51,6	21.0% - 22.7%	4.3 jaar	0.0%	-0.46% - -0.23%
ESOP 2017 bis opties	24 november 2017	8.84 - 11.28	58,99	55,59	49,34	20.3% - 22.1%	4.3 jaar	0.0%	-0.56% - -0.36%
ESOP 2018 opties	30 juni 2018	4.01 - 5.99	40	42,72	37,91	20.7% - 22.4%	4.3 jaar	0.0%	-0.54% - -0.37%
CEO ESOP 2018 opties	1 augustus 2018	7.70 - 9.03	43,9	42,72	37,91	23.3% - 24.3%	4.4 jaar	0.0%	-0.48% - -0.20%
ESOP 2018 bis opties	12 december 2018	2.29 - 3.01	39,7	44,62	—	24.6% - 25.6%	4.3 jaar	5.2%	-0.45% - -0.16%

* De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om een afwijking van 5% toe te staan op de vastgestelde absolute prestatiecriteria. Als gevolg hiervan is de boekhoudkundige toekenningsdatum niet voldaan en wordt dit plan derhalve periodiek gehervalueerd tot de onzekerheid m.b.t. de afwijking niet langer bestaat. De in de hoger vermelde tabel opgenomen assumpties weerspiegelen de reële waarde berekening per 31 december 2018

Effect van de buitengewone dividenduitkering op de uitstaande opties

De buitengewone algemene vergadering van 26 september 2018 heeft een dividend van €5,30 per aandeel goedgekeurd, wat een totaal uit te keren dividend vertegenwoordigde van €599,1 miljoen. Na de betaling van het buitengewone dividend van €5,30 op 4 oktober 2018, paste de Vennootschap alle aandelenopties aan om ervoor te zorgen dat de aan de optiehouders toegekende voordelen niet werden

verminderd. Het aantal opties en warranten werd verhoogd en de uitoefenprijs werd verlaagd met een factor welke de verhouding vertegenwoordigt van de genoteerde slotkoers van de Telenet Group Holding NV-aandelen op de cum-datum minus het bedrag van de kapitaalvermindering (of buitengewoon dividend)) per aandeel versus de genoteerde marktprijs op de cum-datum. De cum-datum is de laatste dag waarop het aandeel wordt verhandeld met de desbetreffende coupon aangehecht. Die datum valt 2 werkdagen vóór de datum waarop het buitengewone dividend is betaald (betalingsdatum).

Buitengewone dividenduitkering

	Coupon n°	Cum datum	Betalingsdatum	Bedrag dividend per aandeel (in euro)	Aanpassingsfactor
Buitengewone dividenduitkering 2018	8,00	2 oktober 2018	4 oktober 2018	5,30	0,887521

Als gevolg van de aanpassing in 2018 bleven de reële waarden van de aandelenopties voor en na de buitengewone dividenduitbetaling hetzelfde voor alle optiehouders, wat resulteerde in geen extra

compensatie-uitgaven. De bovengenoemde wijzigingen in de verschillende aandelenoptieplannen kunnen als volgt worden samengevat:

Buitengewone dividenduitkering op de uitstaande opties		Uitstaand aantal aandelenopties			Uitoefenprijs van de aandelenopties		
		Vóór dividendbetaling	Na dividendbetaling	Aanpassing	Vóór dividendbetaling	Na dividendbetaling	Aanpassing
ESOP 2014		582.850	656.711	73.861	45,27	40,18	(5,09)
ESOP 2015		364.475	410.667	46.192	50,87	45,15	(5,72)
ESOP 2016		619.597	698.123	78.526	45,48	40,36	(5,12)
ESOP 2016bis		322.295	363.132	40.837	46,97	41,68	(5,29)
ESOP 2017		376.614	424.344	47.730	58,14	51,6	(6,54)
ESOP 2017bis		409.464	461.356	51.892	55,59	49,34	(6,25)
ESOP 2018		808.963	911.488	102.525	42,72	37,91	(4,81)
CEO SOP 2014	tranche 1	138.750	156.334	17.584	38,88	34,51	(4,37)
	tranche 2	46.250	52.111	5.861	38,88	34,51	(4,37)
CEO SOP 2014 bis	tranche 1	—	—	—	—	—	—
	tranche 2	22.500	25.352	2.852	39,38	34,95	(4,43)
	tranche 3	67.500	76.055	8.555	39,38	34,95	(4,43)
CEO SOP 2015	tranche 1	55.000	61.970	6.970	50,57	44,88	(5,69)
	tranche 2	63.000	70.984	7.984	50,57	44,88	(5,69)
	tranche 3	62.000	69.857	7.857	50,57	44,88	(5,69)
SSOP 2015 bis	tranche 1	—	—	—	—	—	—
	tranche 2	8.097	9.123	1.026	48,83	43,34	(5,49)
	tranche 3	4.695	5.290	595	48,83	43,34	(5,49)

Aangezien de wijziging werd vastgesteld op 17 oktober 2018, maar met toepassing van een correctiefactor per 2 oktober 2018, is de reële waarde van de totale toekenning voor en na de transactie niet exact gelijk voor de optiehouders en dientengevolge heeft deze wijziging geleid tot een incrementele compensatiekost. De totale bijkomende lasten uit hoofde van beloningsregelingen bedraagt €15,0 miljoen, waarvan €10,3 miljoen betrekking heeft op reeds verworven opties en

dus onmiddellijk werd opgenomen in de lasten uit hoofde van beloningsregelingen van het lopende jaar. De resterende €4,7 miljoen zal worden opgenomen op het moment van de toekomstige definitieve verwervingen van de onderliggende voordelen.

Alle plannen

Hierna volgt een overzicht van het verloop van de aandelenopties en warrants van de Vennootschap voor de boekjaren afgesloten op 31 december 2018 en op 31 december 2017:

Uitstaande opties en warrants		
	Aantal opties en warrants	Gemiddelde uitoefenprijs (in euro)
1 januari 2017	3.190.979	42,98
Toegekend		
Werknemers Aandelenoptieplan 2016bis	361.000	46,97
Werknemers Aandelenoptieplan 2017	403.266	58,14
Werknemers Aandelenoptieplan 2017bis	413.664	55,59
Uitgeoefend		
Aandelenoptieplan 2013 (primo/bis) aandelenopties uitgeoefend	(415.987)	36,75
Aandelenoptieplan 2014 aandelenopties uitgeoefend	(92.750)	45,27
Aandelenoptieplan 2015 aandelenopties uitgeoefend	(22.225)	50,87
Aandelenoptieplan 2016 aandelenopties uitgeoefend	(51.610)	45,48
Aandelenoptieplan 2016bis aandelenopties uitgeoefend	(20.755)	46,97
CEO SOP 2013 opties uitgeoefend	(200.000)	34,33
Vervallen		
Aandelenoptieplan 2014 aandelenopties vervallen	(5.700)	45,27
Aandelenoptieplan 2015 aandelenopties vervallen	(5.475)	50,87
Aandelenoptieplan 2016bis aandelenopties vervallen	(4.200)	45,48
December 31, 2017	3.550.207	47,98
Toegekend		
Werknemers Aandelenoptieplan 2018	808.963	42,72
Werknemers Aandelenoptieplan 2018bis	53.781	44,62
Bijkomende uitgifte bij aanpassing plan		
Bijkomend aandelenoptieplan 2014 aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	73.861	5,09
Bijkomend aandelenoptieplan 2015 aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	46.192	5,72
Bijkomend aandelenoptieplan 2016 aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	78.526	5,12
Bijkomend aandelenoptieplan 2016bis aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	40.837	5,28
Bijkomend aandelenoptieplan 2017 aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	47.730	6,54
Bijkomend aandelenoptieplan 2017bis aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	51.892	6,25
Bijkomend aandelenoptieplan 2018 aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	102.525	4,81
Bijkomend CEO aandelenoptieplan 2014 aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	23.445	4,37
Bijkomend CEO aandelenoptieplan 2014bis aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	11.407	4,43

Bijkomend CEO aandelenoptieplan 2015 aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	22.811	5.69
Bijkomend Bijzonder Prestatiegericht Optieplan 2015 bis aandelenopties uitgegeven bij aanpassing plan	1.621	5.49
Uitgeoefend		
Aandelenoptieplan 2013 primo aandelenopties uitgeoefend	(167.611)	34.33
Aandelenoptieplan 2013 bis aandelenopties uitgeoefend	(500)	36.75
Aandelenoptieplan 2014 aandelenopties uitgeoefend	(203.576)	41.23
Aandelenoptieplan 2016 aandelenopties uitgeoefend	(17.307)	40.36
Aandelenoptieplan 2016bis aandelenopties uitgeoefend	(2.750)	46.97
Aandelenoptieplan 2018 aandelenopties uitgeoefend	(676)	37.91
CEO aandelenoptieplan 2014bis aandelenopties uitgeoefend	(90.000)	39.38
Vervallen		
Aandelenoptieplan 2014 aandelenopties vervallen	(24.400)	45.27
Aandelenoptieplan 2015 aandelenopties vervallen	(9.240)	49.96
Aandelenoptieplan 2016 aandelenopties vervallen	(24.424)	45.48
Aandelenoptieplan 2016bis aandelenopties vervallen	(13.056)	45.33
Aandelenoptieplan 2017 aandelenopties vervallen	(26.652)	58.14
Aandelenoptieplan 2017bis aandelenopties vervallen	(11.316)	51.66
Aandelenoptieplan 2018bis aandelenopties vervallen	(2.254)	37.91
Bijzonder Prestatiegericht Optieplan 2015 bis aandelenopties vervallen	(5.958)	48.83
31 december 2018	4.314.078	41,69

De aandelenopties in onderstaande tabel werden uitgeoefend, wat resulteerde in de ontvangst van betalingen van €18,6 miljoen in het jaar afgesloten op 31 december 2018. De aandelenopties onder ESOP 2013, ESOP 2013bis, ESOP 2014, ESOP 2016, ESOP2016bis en ESOP 2018

werden op een één-voor-één basis omgezet voor bestaande gewone aandelen van de Vennootschap. De opties en warrants die werden uitgeoefend in het jaar afgesloten op 31 december 2017 resulteerden in de ontvangst van €29,9 miljoen.

Klasse van opties en warrants	Aantal uitgeoefende opties en warrants	Datum van uitoefening	Uitoefenprijs op datum van uitoefening (in euro)	Aandelenkoers op datum van uitoefening (in euro)
ESOP 2013 primo aandelenopties	36.700	First Quarter	34,33	52,10
	130.911	Second Quarter	34,33	41,10
ESOP 2013 bis aandelenopties	500	Second Quarter	36,75	40,00
ESOP 2014 aandelenopties	3.400	First Quarter	45,27	54,14
	2.400	Second Quarter	45,27	49,03
	36.050	Third Quarter	45,27	48,21
	161.726	Fourth Quarter	40,18	44,23
ESOP 2016 aandelenopties	17.307	Fourth Quarter	40,36	44,34
ESOP 2016 bis aandelenopties	2.750	Third Quarter	46,97	47,90
ESOP 2018 aandelenopties	676	Fourth Quarter	37,91	43,30
CEO SOP 2014 aandelenopties	90.000	Third Quarter	39,38	47,36
Totaal uitstaand	482.420			

Onderstaande tabel vat de informatie samen betreffende het aantal uitstaande en uitoefenbare aandelenopties op datum op 31 december 2018:

Klasse van opties en warrants	Aantal uitstaande opties	Aantal uitoefenbare opties	Gewogen gemiddelde resterende levensduur	Huidige uitoefenprijs (in euro)
ESOP 2014 aandelenopties	494.985	494.985	11 maanden	40.18
ESOP 2015 aandelenopties	411.602	332.205	22 maanden	45.15
ESOP 2015bis aandelenopties	14.413	9.123	24 maanden	43.34
ESOP 2016 aandelenopties	680.816	466.273	27 maanden	40.36
ESOP 2016bis aandelenopties	358.676	212.644	34 maanden	41.68
ESOP 2017 aandelenopties	424.344	222.177	41 maanden	51.60
ESOP 2017bis aandelenopties	454.240	208.628	45 maanden	49.34
ESOP 2018 aandelenopties	908.558	181.592	53 maanden	37.91
ESOP 2018bis aandelenopties	53.781	—	58 maanden	44.62
CEO SOP 2014 aandelenopties	208.445	208.445	18 maanden	34.51
CEO SOP 2014bis aandelenopties	101.407	101.407	6 maanden	34.95
CEO SOP 2015 aandelenopties	202.811	202.811	14 maanden	44.88
Totaal uitstaand	4.314.078			

De totale verloningskost verbonden aan de optie- en warrantplannen van de Vennootschap bedroeg €16,3 miljoen in 2018 (2017: €8,3 miljoen).

Prestatieaandelen

In mei 2014 kende Telenet aan de leden van zijn Senior Leadership Team (andere dan de Gedelegeerd Bestuurder) en één andere manager een totaal van 27.694 prestatieaandelen toe (de "Telenet Prestatieaandelen

2014"). Het prestatie criterium van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2014 is het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei voor Aangepaste EBITDA, waarbij de Adjusted EBITDA over de periode die startte op 1 januari 2014 en eindigt op 31 december 2016 wordt vergeleken met de Adjusted EBITDA over de periode die begon op 1 januari 2013 en eindigde op 31 december 2013. Het behalen van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei voor Adjusted EBITDA zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigen tussen 50% en 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2014

verwerven, afhankelijk van vermindering of verlies van deze rechten op basis van individuele prestatie- en dienstvereisten. Op 14 februari 2017 besloten het Remuneratie- en benoemingscomité en de Raad van Bestuur dat aan de prestatiecriteria voor de 'Telenet Prestatieaandelen 2014' was voldaan, en bijgevolg zijn de verdiende 'Telenet Prestatieaandelen 2014' definitief verworven tegen 62.37% op 22 mei 2017. Alle verloningskosten toerekenbaar aan de Telenet Prestatieaandelen 2014 worden erkend over de vereiste dienstperiode van de voordelen en opgenomen onder de personeelsverloning in de geconsolideerde staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen. Dit specifieke prestatieaandelenplan werd in contanten uitbetaald voor een bedrag van €0,4 miljoen.

Niettegenstaande het feit dat de Prestatieaandelen plannen van de Vennootschap vermelden dat de afwikkeling van de plannen wordt uitgevoerd door het leveren van aandelen, heeft het Remuneratie- en Benoemingscomité in haar bevoegdheid in het verleden gekozen om contanten te betalen in plaats van alleen aandelen te leveren. Als gevolg van deze eerdere praktijk van contante schikkingen, erkent de Vennootschap haar op aandelen gebaseerde compensatie-uitgaven met betrekking tot alle prestatieaandelenplannen als een schuld.

In juni 2015 kende Telenet een totaal van 26.104 prestatieaandelen toe aan de leden van het Senior Leadership Team (andere dan de Gedelegeerde Bestuurder) en aan één andere manager. Het prestatie criterium van toepassing op de Telenet Prestatieaandelen 2015 is het behalen van een samengestelde jaarlijkse groei voor Operationele Cash Flow, waarbij de Operationele Cash Flow voor de periode van 1 januari 2015 tot 31 december 2017 wordt vergeleken met de Operationele Cash Flow voor de periode van 1 januari 2014 tot 31 december 2014. Het behalen van 75% tot 150% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei voor Operationele Cash Flow zou er in het algemeen toe leiden dat de begunstigen tussen 50% en 150% van hun Telenet Prestatieaandelen 2015 verwerven, afhankelijk van vermindering of verlies van deze rechten op basis van individuele prestatie- en dienstvereisten. De verdiende Telenet Prestatieaandelen 2015 zullen definitief verworven worden op 18 juni 2018. Alle verloningskosten toerekenbaar aan de Telenet Prestatieaandelen 2015 worden erkend over de vereiste dienstperiode van de voordelen en worden opgenomen onder de personeelsverloning in de geconsolideerde staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

Op 7 februari 2018 heeft het Remuneratie- en Benoemingscomité besloten dat de prestatiecriteria voor de Telenet Prestatieaandelen 2015 werden overtroffen, en als gevolg daarvan zijn de verworven 2015 Telenet Prestatieaandelen op 18 juni 2018 verworven ten belope van 115,80%. Daar waar alle eerdere afrekeningen van de Prestatieaandelen plannen in contanten gebeurden, werd het Prestatieaandelen plan 2015 afgewikkeld door levering van 12.218 eigen aandelen van de Vennootschap. Omdat dit de eerste keer was dat de Vennootschap dit specifieke plan afwikkelde door het leveren van aandelen, werd dit nog niet beschouwd als een historisch overzicht van schikkingen in aandelen, noch een wijziging in de verklaarde bedoeling van de Vennootschap over de manier van uitvoeren van de plannen. Als gevolg hiervan worden de twee uitstaande prestatieaandelen plannen (zijnde de PSP 2016- en PSP 2018-plannen) nog steeds gekwalificeerd als contante afwikkelingsplannen waarvoor een overeenkomstige verplichting is opgenomen.

Op 15 april 2016 kende de Vennootschap aan de leden van haar Senior Leadership Team (met inbegrip van haar CEO) en één andere manager in totaal 119.842 prestatieaandelen toe (de 'Telenet Prestatieaandelen 2016'). De prestatiedoelstelling die van toepassing is op de 'Telenet Prestatieaandelen 2016' is het bereiken van een samengestelde jaarlijkse groei voor de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (overeenkomstig US GAAP) wanneer de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten in de periode die op 1 januari 2016 begon en op 31 december 2018 eindigt wordt vergeleken met de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten in de periode die op 1 januari 2015 begon en op 31 december 2015 eindigde. Een prestatiebereik van 75% tot 160% van de beoogde samengestelde jaarlijkse groei van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten zou er doorgaans toe leiden dat ontvangers van de toekenningen 75% tot 300% van hun 'Telenet Prestatieaandelen 2016' verdienen, onder voorbehoud van een vermindering of verbeuring op basis van de vereiste individuele prestaties en dienstverlening. De verdiende 'Telenet Prestatieaandelen 2016' worden op 15 april 2019 definitief verworven. Alle beloningskosten die toerekenbaar zijn aan de 'Telenet Prestatieaandelen 2016' worden opgenomen over de vereiste dienstperiode van de toekenningen en zullen worden opgenomen onder 'Lasten uit hoofde van beloningsregelingen' in Telenets geconsolideerde staat van het resultaat van de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen. Op 11 februari 2019 heeft het Remuneratie- en Benoemingscomité besloten dat de prestatiecriteria voor de 2016 Telenet Prestatieaandelen zijn overtroffen, en als gevolg daarvan zullen de verdiende 2016 Telenet Prestatieaandelen op 15 april 2019 definitief verworven worden a rato van 199%.

In 2017 heeft het bedrijf het Senior Leadership Team geen enkele prestatieaandelen toegekend.

Op 5 november 2018 kende de Vennootschap haar Senior Leadership Team-leden (inclusief haar chief executive officer) en een andere manager in totaal 60.082 prestatieaandelen toe (de "2018 Telenet Prestatieaandelen"). Het prestatiedoel dat van toepassing is op de 2018 Telenet Performance Aandelen is het behalen van een Operationele Cash Flow CAGR (onder USGAAP), wanneer de Operationele Cash Flow tijdens de periode die is begonnen vanaf 1 januari 2018 en eindigt op 31 december 2020 wordt vergeleken met de Operationele Cash Flow voor de periode die is begonnen op 1 januari 2017 en eindigde op 31 december 2017. Een prestatieniveau van 75% tot 130% van de beoogde bedrijfscashflow CAGR zou er doorgaans toe leiden dat beloningsgerechtigden 75% tot 200% van hun 2016 Telenet Prestatieaandelen verdienen, onderhevig aan vermindering of verbeurdverklaring gebaseerd op individuele prestaties en dienstverlening. De verdiende 2018 Telenet Prestatieaandelen zullen definitief verworven worden op 5 november 2021. Alle beloningskosten die toerekenbaar zijn aan de 'Telenet Prestatieaandelen 2016' worden opgenomen over de vereiste dienstperiode van de toekenningen en zullen worden opgenomen onder 'Lasten uit hoofde van beloningsregelingen' in Telenets geconsolideerde staat van het resultaat van de verslagperiode en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen.

In 2018 boekte Telenet €1,2 miljoen aan lasten uit hoofde van beloningsregelingen met betrekking tot de 'Telenet Prestatieaandelenplannen' (2017: €7,2 miljoen), welke op de balans als lange en korte termijn verplichtingen werden erkend. Voor verdere uitleg verwijzen we naar Toelichting 5.16 en 5.18.

5.12.3 Aandeleninkoopprogramma werknemers 2017

In 2017 keurde de raad van bestuur de uitgifte goed van een nieuw aandeleninkoopplan voor werknemers (het "Aandeleninkoopplan voor werknemers 2017" of "ESPP 2017") binnen de limieten van het toegestaan kapitaal zoals goedgekeurd door de Buitengewone Vergadering van Aandeelhouders van 26 april, 2017, voor een maximumbedrag van €5,0 miljoen (exclusief uitgiftepremie). In september 2017 bood de raad van bestuur alle werknemers van Telenet de mogelijkheid om nieuwe aandelen van de onderneming te kopen onder de voorwaarden van de ESPP 2017 met een korting van 16,67% op de gemiddelde aandelenprijs in de periode van 20 werkdagen na 27 september, 2017. Op basis van de gemiddelde beurskoers van €58,05 tijdens deze periode van 20 werkdagen, werden de aandelen aangeboden aan het personeel tegen een inschrijvingsprijs van €48,38. Aangezien de aandelen volledig verworven waren op het moment van de transactie, erkende de Vennootschap €4,2 miljoen als personeelskost in 2017 voor de 380.700 aandelen die werden gekocht.

5.13 Leningen en overige financieringsverplichtingen

Deze toelichting geeft informatie over de contractuele voorwaarden van de rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen van de Vennootschap, die opgenomen worden tegen geamortiseerde kostprijs. Voor verdere informatie over de blootstelling van de Vennootschap aan risico's, inclusief renteschommelingen en het liquiditeitsrisico, zie toelichting 5.3. De onderstaande bedragen omvatten de toe te rekenen interest op datum van 31 december 2018 en 2017.

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
2018 Gewijzigde Senior Credit Facility:		
Wentelkrediet AG	477	477
Termijnlening AL	—	1.084.235
Termijnlening AM	—	731.338
Termijnlening AN	1.807.703	—
Termijnlening AO	939.933	—
Senior Secured Fixed Rate Notes:		
€250 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2024	—	256.375
€530 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2027	487.723	541.914
USD1000 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2028	894.902	834.720
€600 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2028	609.466	601.400
Wentelkrediet	—	8
Nextel kredieten	3.027	—
Kaskrediet	38	31
Global Handset Finco Ltd Lening	12.740	12.740
SFR gebruiksrechten op het netwerk	4.108	4.236
Leveranciersfinanciering	359.046	262.605
Financiële leaseverplichtingen	416.085	383.159
2G en 3G Mobiel Spectrum	23.753	16.280
Clientèlevergoeding > 20 jaar	124.660	114.972
	5.683.661	4.844.490
Minus: Over te dragen financieringskosten	(18.504)	(20.584)
	5.665.157	4.823.906
Minus: Kortlopend gedeelte	(504.128)	(361.695)
Totale langlopende leningen en financieringsverplichtingen	5.161.029	4.462.211

Op datum van 31 december 2018 en 2017 waren alle leningen en overige financieringsverplichtingen uitgedrukt in euro, behalve Termijnlening AN en de USD 1,000 miljoen Senior Secured Notes due 2028 die in USD zijn uitgedrukt. Voor 41,38% (2017: 61,39%) van de totale leningen en overige financieringsverplichtingen geldt een vaste interestvoet. De gewogen gemiddelde interestvoet op 31 december 2018 bedroeg 3,73% voor leningen met vaste interestvoet (2017: 4,81%) en 3,46% voor leningen met vlottende interestvoet (2017: 3,48%).

5.13.1 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility

Gedurende het jaar afgesloten op 31 december 2018 wijzigde het bedrijf de senior kredietfaciliteit van 2010, inclusief, onder andere, wijzigingen in bepaalde garanties en convenanten.

In de eerste helft van 2018 herfinancierden we een deel van onze uitstaande schuld te herfinancieren tegen aantrekkelijke en betere rentevoeten op lange termijn en tegelijk de looptijd te verlengen. In maart 2018 gebruikten wij een gedeelte van onze geldmiddelen en kasequivalenten voor de vervroegde aflossing van 10% van Facility AB, met Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. ("TFLVI") als financier. TFLVI gebruikte op zijn beurt de opbrengst van de vervroegde aflossing van 10% van Facility AB voor de aflossing van 10% van de oorspronkelijke gecumuleerde hoofdsom van zijn €530,0 miljoen aan Senior Secured Notes tegen 4,875% met vervaldag in juli 2027.

In maart 2018 gaven wij een termijnlending van USD 300,0 miljoen tegen pari uit ("Facility AL2"), met Telenet Financing USD LLC als ontlende entiteit. Facility AL2 had dezelfde kenmerken als de initiële Facility AL, die op 1 december 2017 werd uitgegeven. In april 2018 ontleende Telenet Financing USD LLC het volledige bedrag van USD 300,0 miljoen van Facility AL2 en leende het de netto-opbrengst van deze emissie door aan Telenet International Finance S.à r.l., dat ze samen met bestaande kasmiddelen gebruikte voor de vervroegde aflossing van Facility V, waarvan Telenet Finance V Luxembourg S.C.A. ("TFLV") de financier is. TFLV gebruikte de opbrengst van de vervroegde aflossing van Facility V op zijn beurt om zijn €250,0 miljoen aan Senior Secured Notes tegen 6,75% met vervaldag in augustus 2024 vervroegd terug te betalen.

In mei 2018 gaven wij een nieuwe termijnlending van €730,0 miljoen uit ("Facility AO"), met Telenet International Finance S.à r.l. als ontlende entiteit. Facility AO heeft een verlaagde rentevoet van 2,50% boven de EURIBOR met een minimale rente van 0%, een looptijd tot 15 december 2027 en werd uitgegeven tegen 99,875%. Via Telenet Financing USD LLC gaf Telenet een nieuwe termijnlending van USD 1,6 miljard uit ("Facility AN") met een iets betere looptijd tot 15 augustus 2026. Facility AN heeft een verlaagde rentevoet van 2,25% boven de LIBOR met een minimale rente van 0% en werd uitgegeven tegen 99,875%. We gebruikten de netto-opbrengst van deze nieuwe faciliteiten voor de vervroegde aflossing in juni 2018 van al de volgende kredietfaciliteiten onder de Amended Senior Credit Facility 2017: (i) Facility AM (€730,0 miljoen met vervaldag in december 2027, EURIBOR +2,75%, minimale rente van 0%); en (ii) Facility AL (USD 1,6 miljard met vervaldag in maart 2026, LIBOR + 2,50%, minimale rente van 0%).

In augustus 2018 hebben we een succesvolle uitgifte en prijszetting afgerond van een bijkomende USD 475,0 miljoen termijnlending ("Facility AN2") en een bijkomende €205,0 miljoen termijnlending ("Facility AO2"). Onder Facility AN2 zal Telenet Financing USD LLC de kredietnemer zijn. De Facility AN2 heeft dezelfde kenmerken als de initiële termijnlending AN die op 24 mei 2018 werd uitgegeven. Derhalve kent de Facility AN2 (i) een marge van 2,25% boven LIBOR, (ii) een LIBOR minimum ("LIBOR floor") van 0% en (iii) een vervaldag van 15 augustus 2026. De Facility AN2 werd uitgegeven tegen 98,5%. Onder Facility AO2 zal Telenet International Finance S.à r.l. de kredietnemer zijn. De Facility AO2 heeft dezelfde kenmerken als de initiële termijnlending AO die op 25 mei 2018 werd uitgegeven. Derhalve kent de Facility AO2 (i)

een marge van 2,50% boven EURIBOR, (ii) een EURIBOR minimum ("EURIBOR floor") van 0% en (iii) een vervaldag van 15 december 2027. De Facility AO2 werd uitgegeven tegen 98,0%. De netto opbrengsten van deze twee uitgiftes werden begin oktober samen met de overtollige geldmiddelen en kasequivalenten gebruikt voor een betaling van €598,9 miljoen van het buitengewoon bruto dividend ten belope van €600,0 miljoen.

5.13.2 Senior Secured Notes

Uitgifte van €530,0 miljoen Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2027

Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. (hierna verwezen als "TFL VI") werd opgericht op 14 augustus 2012 naar Groothertogdom Luxemburgs recht als een financieringsvennootschap met als hoofddoel de uitgifte van de Senior Secured Notes.

Op 21 juli 2015 kondigde TFL VI de uitgifte aan van Senior Secured Notes met vervaldag 2027. TFL VI werd opgericht als een commanditaire vennootschap op aandelen en is voor 99,99% eigendom van een stichting en voor 0,01% van Telenet Finance VI Luxembourg S.à r.l., een vennootschap die onafhankelijk is van de Telenet Group.

TFL VI is een GE die opgericht werd voor financieringsdoeleinden, op uitdrukkelijk verzoek van de Vennootschap. Ondanks het feit dat de Vennootschap geen rechtstreekse of onrechtstreekse deelneming bezit in het aandelenkapitaal van deze entiteit, wordt ervan uitgegaan dat de Vennootschap deze GE controleert gelet op de aard en inhoud van hun relatie. Derhalve is TFL VI opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap.

In juli 2015, gaf TFL VI €530,0 miljoen 4,875% Senior Secured Fixed Rate Notes uit met vervaldag 2027. De netto opbrengsten van deze schulduitgifte werden gebruikt om de €500,0 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2020 vervroegd te betalen. Dit leidde tot een verlies van €30,8 miljoen door de vervroegde terugbetaling van schulden, bestaande uit €30,8 miljoen toe te rekenen financieringskosten en een wederbeleggingsvergoeding van €23,1 miljoen.

De interestvoet op de Senior Secured Fixed Rate Notes met vervaldag 2027 bedraagt 4,875% op jaarbasis en de toe te rekenen interest wordt halfjaarlijks betaald op 15 januari en 15 juli. De vervaldag van deze Senior Secured Fixed Rate Notes is 15 juli 2027.

De obligatielening werd beneden pari uitgegeven (98,55%), maar het verschil tussen deze discount en de waarde tegen pari werd betaald door de ondertekende banken, resulterend in geldelijke ontvangsten van €530,0 miljoen.

Uitgifte van USD 1,0 miljard Senior Secured Fixed Rate Notes uit 2028 en €600 miljoen Senior Secured Notes in 2028

In december 2017 gaf Telenet €600,0 miljoen en USD 1,0 miljard Senior Secured Fixed Rate Notes uit, die vervallen in 2028. De Notes vervallen op 1 maart 2028 en hebben een vaste coupon van 3,50% en 5,50% voor respectievelijk de in euro luidende Notes en in Amerikaanse dollar

luidende obligaties, die halfjaarlijks per half januari 2018 betaalbaar zijn. De netto-opbrengst van deze Notes en de nieuwe Term Loan AL en Term Loan AM werden gebruikt om de volgende kredietfaciliteiten onder haar Senior Credit Facility volledig vooruit te betalen: (i) Faciliteit AH (€1,33 miljard in maart 2026, EURIBOR + 3,00%, 0% minimale rente); en (ii) Faciliteit AI (USD 2,3 miljard in juni 2025, LIBOR + 2,75%, 0% minimale rente).

Als gevolg van de herfinancieringstransacties in 2017, boekte de Vennootschap een verlies op de aflossing van schulden ten bedrage van €76,0 miljoen (noot 5.13) bestaande uit (i) niet-afgeschreven uitgestelde financieringskosten gerelateerd aan Termijnleningen AE, AF, AH, AI en U voor een totaalbedrag van €49,1 miljoen, (ii) nieuwe financieringskosten met betrekking tot Termijnleningen AH, AI, AL en AM ten belope van €7,4 miljoen, (iii) een vroegtijdige beëindigingsvergoeding gerelateerd aan faciliteit U voor €19,1 miljoen contanten betaald in 30 juni 2017, en (iv) niet-afgeschreven uitgestelde financieringsprovisies met betrekking tot Revolving Credit Facility Z voor een bedrag van €0,4 miljoen.

5.13.3 Terugbetalingschema

De totale toekomstige betalingen in hoofdsom voor alle leningen en financieringsverplichtingen van de Vennootschap, uitgezonderd de financiële leases, leverancierskrediet, leningen ter financiering van het 2G- en 3G-spectrum, lening SFR gebruiksrecht op het netwerk, de cliëntlevergoeding en algemene smartphones op 31 december 2018 en 2017, worden weergegeven in de volgende tabel.

(in duizend euro)	Totale faciliteit per	Opgenomen bedrag	Beschikbaar bedrag	Vervaldag	Intrestvoet	Intrestbetaling verschuldigd
31 december 2018						
2018 Gewijzigde Senior Credit Facility:						
Termijnlening AO	935.000	935.000	—	15 december 2027	Vlottend 6- maand EURIBOR (0% floor) + 2,50%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
Termijnlening AN (USD 2,075 miljard)	1.811.990	1.811.990	—	15 augustus 2026	Vlottend 6- maand LIBOR (0% floor) + 2,25%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
Wentelkrediet (Faciliteit AG)	400.000	—	400.000	30 juni 2023	Vlottend 1- maand EURIBOR (0% floor) + 2,75%	Maandelijks
Wentelkrediet						
Wentelkrediet	20.000	—	20.000	30 september 2021	Vlottend 1- maand EURIBOR (0% floor) + 2,00%	Maandelijks
BNP Kaskrediet						
BNP kaskrediet	25.000	—	25.000	31 december 2019	Vlottend 1- maand EURIBOR (0% floor) + 1,60%	Niet van toepassing
Senior Secured Fixed Rate Notes:						
USD 1,0 miljard Senior Secured Notes met vervaldag 2028 (Termijnlening AJ)	873.248	873.248	—	1 maart 2028	Vast 5,50%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
€600 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2028 (Termijnlening AK)	600.000	600.000	—	1 maart 2028	Vast 3,50%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
€530 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2027 (Termijnlening AB)	477.000	477.000	—	15 juli 2027	Vast 4,875%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
Totaal nominaal bedrag	5.142.238	4.697.238	445.000			

(in duizend euro)	Totale faciliteit per	Opgenome n bedrag	Beschikbaa r bedrag	Vervaldag	Intrestvoet	Intrestbetaling verschuldigd
31 december 2017						
2017 Gewijzigde Senior Credit Facility:						
Termijnlening AM	730.000	730.000	—	15 december 2027	Vlottend 6- maand EURIBOR (0% floor) + 2,75%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
Termijnlening AL (USD 1,3 miljard)	1.081.396	1.081.396	—	1 maart 2026	Vlottend 6- maand LIBOR (0% floor) + 2,50%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
Wentelkrediet (Faciliteit AG)	400.000	—	400.000	30 juni 2023	Vlottend 1- maand EURIBOR (0% floor) + 2,75%	Maandelijks
Wentelkrediet						
Wentelkrediet (Faciliteit Z)	20.000	—	20.000	30 september 2021	Vlottend 1- maand EURIBOR (0% floor) + 2,00%	Maandelijks
BNP Kaskrediet						
BNP kaskrediet	25.000	—	25.000	31 december 2018	Vlottend 1- maand EURIBOR + 1,60%	Niet van toepassing
Senior Secured Fixed Rate Notes:						
USD 1000 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2028 (Termijnlening AJ)	831.842	831.842	—	1 maart 2028	Vast 5,50%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
€600 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2028 (Termijnlening AK)	600.000	600.000	—	1 maart 2028	Vast 3,50%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
€250 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2024 (Termijnlening V)	250.000	250.000	—	15 augustus 2024	Vast 6,75%	Halfjaarlijks (feb. en aug.)
€530 miljoen Senior Secured Notes met vervaldag 2027 (Termijnlening AB)	530.000	530.000	—	15 juli 2027	Vast 4,875%	Halfjaarlijks (jan. en jul.)
Totaal nominaal bedrag	4.468.238	4.023.238	445.000			

5.13.1 Reconciliatie van mutaties in passiva in geldstromen gebruikt bij financieringsactiviteiten:

De volgende tabel vat de mutaties van verplichtingen en eigen vermogen voor kasstromen gebruikt voor financieringsactiviteiten voor het jaar eindigend op 31 december 2018:

(in duizend euro)	2018 Gewijzigde Senior Credit Facility	Senior Secured Fixed Rate Notes	Leveranciersfinanciering	Financiële leaseverplichtingen	Andere leningen en overige financieringsverplichtingen	Over te dragen financieringskosten	Totale verandering in kasstroom uit financieringsactiviteiten
Per 1 januari 2018	1.816.050	2.234.409	262.605	383.159	148.259	(20.584)	
Wijziging in kasstroom uit financieringsactiviteiten							
Aflossing van leningen en overige financieringsverplichtingen	—	(303.000)	(358.452)	—	(32.944)	—	(694.396)
Ontvangsten uit opname van leningen en overige financieringsverplichtingen	850.113	—	159.383	—	—	—	1.009.496
Betaling uit hoofde van financiële leaseverplichtingen	—	—	—	(45.161)	—	—	(45.161)
Betaling van transactiekosten bij uitgifte van leningen	—	—	—	—	—	(25.713)	(25.713)
Totale verandering in kasstroom uit financieringsactiviteiten	850.113	(303.000)	(199.069)	(45.161)	(32.944)	(25.713)	244.226
Impact van wijziging in wisselkoersen	74.565	41.405	—	—	—	—	
Impact van de acquisitie van Nextel	—	—	—	7.791	5.370	—	
Overige wijzigingen gerelateerd aan leningen en overige financieringsverplichtingen							
Nieuwe financiële leaseverplichtingen en leveranciersfinanciering	—	—	260.569	73.213	—	—	
Nieuwe 2G Mobiel Spectrum financiering	—	—	—	—	33.482	—	
BTW zonder kasstroom	—	—	32.887	—	—	—	
Verlies bij vervroegde aflossing van schulden	—	—	—	—	—	25.590	
Interestkosten	86.847	95.645	7.931	26.653	10.534	—	
Betaalde interesten	(77.482)	(75.546)	(6.533)	(26.645)	(2.207)	—	
Overige	(800)	(822)	(742)	(2.888)	6.013	2.204	
Totaal overige wijzigingen gerelateerd aan leningen en overige financieringsverplichtingen	8.565	19.277	294.112	70.333	47.822	27.794	
Per 31 december 2018	2.749.293	1.992.091	357.648	416.122	168.507	(18.503)	

(in duizend euro)	Geplaatst kapitaal	Kapitaalreserve	Reserve voor vergoedingen o.b.v. aandelen	Reserve voor eigen aandelen	Overgedragen verlies	Minderheidsbelangen	Totale verandering in kasstroom uit financieringsactiviteiten
Per 1 januari 2018, zoals gerapporteerd	12.799	80.743	87.783	(108.665)	(2.093.327)	21.855	
Per 1 januari 2018, na impact PPA SFR Belux	12.799	80.743	87.783	(108.665)	(2.101.949)	21.855	
Impact van verandering in grondslagen voor de financiële verslaggeving	—	—	—	—	8.622	—	
Per 1 januari 2018, zoals herzien	12.799	80.743	87.783	(108.665)	(2.093.327)	21.855	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten							
Inkoop eigen aandelen	—	—	—	(228.060)	—	—	(228.060)
Verkoop eigen aandelen	—	—	—	24.240	(5.655)	—	18.585
Betalingen gerelateerd aan kapitaalsverminderingen en dividenden	—	—	—	—	(598.910)	—	(598.910)
Opbrengsten van kapitaaltransacties met aandeelhouders	—	—	—	—	—	4.518	4.518
Overige	—	—	—	—	—	(429)	(429)
Totale verandering in kasstroom uit financieringsactiviteiten	—	—	—	(203.821)	(604.565)	4.089	(804.297)
Totaal overige wijzigingen in het eigen vermogen	—	—	16.770	—	253.282	(3.067)	
Per 31 december 2018	12.799	80.743	104.553	(312.485,8)	(2.444.610)	22.877	
Totale verandering in kasstroom uit financieringsactiviteiten							(560.071)

5.13.5 Waarborgen en convenanten

2018 Gewijzigde Senior Credit Facility

Per 31 december 2018 garandeerden Telenet BVBA, Telenet Group BVBA, Telenet International Finance S.à r.l. en Telenet Financing USD LLC de verplichtingen van Telenet BVBA, Telenet Group BVBA, Telenet International Finance S.à r.l. en Telenet Financing USD LLC (die ze blijven garanderen) onder de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility, voor zover dit door de wet is toegelaten en onder voorbehoud van toepasbare garantiebeperkingen.

Daarbovenop hebben Telenet Group Holding NV, Telenet Group BVBA en International Finance S.à r.l. onder de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility waarborg gegeven over vrijwel al hun activa.

Een aanzienlijk deel van de waarborgen op de activa van de Telenet Group is vrijgegeven op 30 oktober 2018.

De resterende waarborgen omvatten:

- inpandgevingen op alle bestaande en toekomstige aandelen van Telenet BVBA, Telenet Group BVBA, Telenet International Finance S.à r.l. and Telenet Financing USD LLC; en
- inpandgevingen van vorderingen op Telenet Group Holding NV door Finance Centre Telenet S.à r.l. onder een achtergestelde aandeelhouderslening en alle vorderingen die andere groepsleden bij Telenet Group Holding NV verschuldigd zijn op toekomstige achtergestelde aandeelhoudersleningen.

Op datum van 31 december 2018 voldeed de Vennootschap aan alle geldende financiële convenanten.

Ten aanzien van de verplichtingen uit hoofde van de obligaties uitgegeven door Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. werden zekerheden verstrekt aan de trustee onder de obligaties namens zichzelf en de obligatiehouders voor:

- alle uitgegeven gewone aandelen van Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A.;
- alle uitgegeven aandelen van Telenet Finance VI S.à r.l. (de algemene partner van Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A.);
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. onder de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility, de overeenkomst tussen crediteuren van 10 oktober 2007 (zoals van tijd tot tijd en meest recentelijk op 10 augustus 2017 gewijzigd en aangepast), de bijkomende toetredingsovereenkomst voor Faciliteit AB en de bijkomende toetredingsovereenkomst voor Faciliteit VI waardoor Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. een kredietverstrekker werd onder de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility;
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst betreffende de uitgifte van de obligaties; en
- alle gelden die van tijd tot tijd aangehouden worden op de bankrekeningen van Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A.

De betalingsverplichtingen onder de commissiebrief en de dienstenovereenkomst van Telenet International Finance S.à r.l. worden door Telenet BVBA aan Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. gegarandeerd.

Ten aanzien van de verplichtingen uit hoofde van de obligaties uitgegeven door Telenet Finance Luxembourg S.à r.l. werden zekerheden verstrekt aan de trustee onder de obligaties namens zichzelf en de obligatiehouders voor:

- alle rechten, titels en belangen van Telenet Finance Luxembourg Notes S.à r.l. volgens de financiële documenten beschreven in de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility, de intercreditorovereenkomst van 10 oktober 2007 (zoals van tijd tot tijd en meest recent gewijzigd en aangepast) op 10 augustus 2017), de aanvullende faciliteit AJ-toetredingsovereenkomst en de aanvullende faciliteit AK-toetredingsovereenkomst op grond waarvan Telenet Finance Luxembourg Notes S.à r.l. is een geldschietter geworden onder de 2018 Gewijzigde Senior Credit Facility;
- alle rechten, eigendommen en belangen van Telenet Finance Luxembourg Notes S.à r.l. onder de vergoedingsbrieven en de serviceovereenkomst met betrekking tot de uitgifte van notes; en
- alle bedragen die van tijd tot tijd worden aangehouden op de bankrekening van Telenet Finance Luxembourg Notes S.à r.l.

De betalingsverplichtingen van Telenet International Finance S.à r.l. onder de vergoedingsbrieven en de serviceovereenkomst worden gegarandeerd door Telenet Group BVBA aan Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A.

Overige waarborgen

Telenet BVBA financierde de bouw en verdere uitbreiding van het eigendom gelegen aan de Lierssesteenweg 4, 2800 Mechelen door

middel van verschillende onroerende lease-overeenkomsten met KBC Bank NV en Belfius Leasing Services NV, in het kader waarvan het bouwrechten heeft verleend (recht van opstal) aan dergelijke partijen. Om de bouw en vastgoed leaseovereenkomsten verder te garanderen met KBC Bank NV en Belfius Leasing Services NV, heeft Telenet BVBA ook niet-uitgeoefende hypotheeken en hypothecaire mandaten verstrekt voor KBC Bank NV en Belfius Leasing Services NV.

5.13.6 Financiële leaseverplichtingen

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de financiële leaseverplichtingen:

<i>(in duizend euro)</i>	Minimale toekomstige leasebetalingen		Interest		Contante waarde van minimale toekomstige leasebetalingen	
	31 december 2018	31 december 2017	31 december 2018	31 december 2017	31 december 2018	31 december 2017
Op ten hoogste één jaar	72.401	67.899	23.945	21.690	48.456	46.209
Van twee tot en met vijf jaar	249.787	225.952	67.524	62.752	182.263	163.200
Na 5 jaar	229.548	210.413	45.497	39.438	184.051	170.975
Totaal minimale leasebetalingen	551.736	504.264	136.966	123.880	414.770	380.384

Onderstaande tabel vat de verplichtingen per type financiële leaseverplichting samen:

(in duizend euro)	Minimale toekomstige leasebetalingen		Interest		Contante waarde van minimale toekomstige leasebetalingen	
	31 december 2018	31 december 2017	31 december 2018	31 december 2017	31 december 2018	31 december 2017
Gebouwen	12.828	15.287	1.345	2.005	11.483	13.282
Canon	524.194	482.288	134.727	121.006	389.467	361.282
Wagens	9.509	6.689	837	869	8.672	5.820
Nextel ICT materiaal	5.205	—	57	—	5.148	—
Totaal minimale leasebetalingen	551.736	504.264	136.966	123.880	414.770	380.384

Canon-, Clientèle- en Annuïteitenovereenkomsten

In 1996 verwierf de Vennootschap de exclusieve gebruiksrechten om één-op-één diensten, met inbegrip van breedbandinternet en telefoniediensten, aan te bieden alsook het recht om deels de capaciteit van het breedbandnetwerk te gebruiken dat in eigendom was en gecontroleerd werd door de Zuivere Intercommunales ("PICs"). In ruil voor deze toegang tot een deel van het PICs netwerk betaalde de Vennootschap zogenaamde Clientèle- en Annuïteitenvergoedingen. De contante waarde van de te betalen Clientèle- en Annuïteitenvergoedingen over de eerste 20 jaar (zijnde de gebruiksduur van de activa met de langste levensduur die onderdeel waren van de HFC-upgrade) werden initieel erkend als netwerkgebruiksrechten onder immateriële activa en werden afgeschreven over 10 of 20 jaar in functie van de gebruiksduur van de onderliggende activa die samen behoren tot de HFC-upgrade.

Na de afronding van de overname van Interkabel in 2008 verwierf de Vennootschap de economische eigendom en controle over het volledige netwerk en behield daarenboven ook de verplichting tot het betalen van de Clientèlevergoeding voor de jaren 21 tot 50 onder de bestaande Clientèleovereenkomst. Als gevolg heeft de Vennootschap het gebruiksrecht op de volledige capaciteit van het PICs netwerk. De termijn van de Canonleaseovereenkomst bedraagt 38 jaar, waarvan nog 28 jaar overbleef per einde 2018. Onder deze overeenkomst betaalt de Vennootschap periodieke vergoedingen voor de Canonlease, die samen met de Clientèle- en Annuïteitenvergoedingen, volledige toegang tot het PICs netwerk garanderen. De activa die geactiveerd worden onder de Canonovereenkomst worden afgeschreven over een periode van 15 jaar. De volledige gebruiksrechten onder de Canon-, Clientèle- en Annuïteitsvergoedingen worden sinds Oktober 2008 opgenomen als materiële vaste activa (zie toelichting 5.4).

Voor de bijkomende gebruiksrechten op het netwerk van de PICs, die in het kader van de Canonovereenkomst werden overgenomen, werd er een contractuele interestvoet afgesproken die op dat ogenblik gunstiger was dan de markttrente. Als gevolg werd deze gunstige component afgezonderd in de toewijzing van de aankoopprijs en netto erkend van de verplichting van de onderliggende bestaande Canonleaseverplichting. De gunstige "out-of-market" component op de toekomstige Canonleaseverplichtingen, die als onderdeel van de bedrijfscombinatie werd verworven, werd opgenomen als netwerkgebruiksrechten onder immateriële vaste activa (zie toelichting 5.6).

Voor het jaar eindigend op 31 december 2018 bedroeg de gemiddelde reële interestvoet voor de drie hierboven vermelde vergoedingen 6,18% (2017: 6,23%).

De Clientèlevergoedingen die na het 20e jaar verschuldigd zijn, worden opgenomen als niet-lease gerelateerde schulden.

Per 31 december 2018 en 2017 kunnen de uitstaande verplichtingen betreffende de Interkabelovereenkomsten, alsook de nettoboekwaarde van de immateriële activa, als volgt samengevat worden:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Uitstaande leaseverplichtingen Annuity / Cliënte / Canon		
Annuiteitenovereenkomst	5.004	7.447
Cliënte overeenkomst	—	5.849
Canon overeenkomst	385.537	348.635
Gunstige voorwaarden van leaseverplichtingen als onderdeel van een bedrijfscombinatie verworven - initiële Canon leaseverplichtingen	(1.149)	(1.865)
	389.392	360.066
Uitstaande niet-lease gerelateerde Clientele verplichting		
Clientelevergoeding > 20 jaar	124.693	114.972
Immateriële activa m.b.t. de Canon overeenkomst		
Gunstige voorwaarden van leaseverplichtingen als onderdeel van een bedrijfscombinatie verworven - toekomstige Canon leaseverplichtingen	16.715	17.087

Overige leases

De Vennootschap huurt bepaalde activa, zoals gebouwen en bepaalde voertuigen, door middel van financiële leasecontracten met een gemiddelde looptijd van respectievelijk 20 en 5 jaar en 3 tot 5 jaar.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2018 bedroeg de gemiddelde reële interestvoet 3,65% (2017: 4,11%). Voor alle leases wordt een vast terugbetalingschema bepaald, en er zijn geen overeenkomsten afgesloten voor voorwaardelijke huurbetalingen. De verplichtingen van de Vennootschap in het kader van de financiële leases worden gewaarborgd door de aanspraak die de verhuurder kan maken op de gehuurde activa.

5.13.7 3G and 2G mobiele spectrum

Na een veilingprocedure georganiseerd door het BIPT in maart 2011 verwierf Telenet Tecteo BidCo NV, een dochtervennootschap van de Vennootschap waarin de Waalse kabeloperator Tecteo SCRL een belang van 25% aanhoudt, de vierde 3G licentie in België. Voor de jaren eindigend op 31 december 2018 en 2017 bedroeg de gemiddelde reële interestvoet voor het 3G mobiel spectrum 2,00%. In 2018 breidde de onderneming ook haar bestaande 2G-mobielspectrum uit tot 15 maart 2021 (zie toelichting 5.6). De gemiddelde effectieve debetrentevoet met betrekking tot het vernieuwde 2G-mobiele spectrum voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroeg 2,00%.

5.13.8 Global Handset Finco Loan

Op 4 december 2015 ontleende Telenet Finance BVBA €12,7 miljoen van Global Handset Finco Limited om de financiering van gsm's en smartphones te verzekeren via de "Global Handset Finco Loan", die initieel op 4 december 2017 verviel, maar werd uitgesteld tot 4 december 2018. Op de eindvervaldag werd deze lening voor de tweede keer met een jaar verlengd en vervalt uiterlijk 4 december 2019. De

lening van Global Handset Finco werd volledig terugbetaald op 28 februari 2019, inclusief opgebouwde rente.

5.13.9 Leverancierskredietprogramma

In het derde kwartaal van 2016 startte de Vennootschap een leverancierskredietprogramma met een financiële instelling. Onder dit programma worden toegetreden leveranciers ofwel sneller betaald dan hun gebruikelijke betaaltermijn tegen een korting of op hun gebruikelijke betaaltermijn zonder een korting, terwijl Telenet de financiële instelling na 360 dagen terugbetaald. Als gevolg worden de uitstaande verplichtingen onder het leverancierskredietprogramma erkend op de balans als leningen en overige financieringsverplichtingen.

De uitstaande verplichtingen met betrekking tot het leverancierskredietprogramma op 31 december 2018 (€359,0 miljoen; 2017: €262,6 miljoen) bestonden uit:

- €179,3 miljoen kapitaalgerelateerde activa verworven via het leverancierskredietprogramma (31 december 2017: €131,3 miljoen),
- €176,0 miljoen gerelateerd aan facturen die betrekking hebben op operationele kosten (31 december 2017: €130,4 miljoen), en
- €3,7 miljoen opgelopen rente (31 december 2017: €0,9 miljoen).

Tijdens de 12 maanden eindigend op 31 december 2018, heeft het bedrijf €233,4 miljoen aan capex gerelateerde facturen (2017: €41,6 miljoen) en €125,0 miljoen aan opex gerelateerde facturen terugbetaald (2017: €19,5 miljoen).

De kapitaalgerelateerde activa verworven via het leverancierskredietprogramma zorgde voor een positief effect op de nettokasstroom gebruikt in investeringsactiviteiten voor eenzelfde bedrag. Na betaling van de kortetermijnschuld door Telenet aan de financiële instelling na 360 dagen zal de Vennootschap een geldelijk bedrag erkennen in de nettokasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten.

Voor facturen gerelateerd aan operationele kosten (OPEX) erkent de Vennootschap een kasuitstroom uit bedrijfsactiviteiten en een overeenstemmende kasinstroom in financieringsactiviteiten wanneer de kosten worden aangegaan. Wanneer de Vennootschap de financiële instelling terugbetaald, erkent de Vennootschap een kasuitstroom gebruikt in financieringsactiviteiten.

5.14 Afgeleide financiële instrumenten

De Vennootschap maakt gebruik van diverse afgeleide financiële instrumenten om het interestrisico en het wisselkoersrisico te beheren.

De uitstaande valutaderivaten per 31 december 2018 en 2017 zijn als volgt:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Valutatermijncontracten		
Notioneel bedrag in US dollar	51.800	48.335
Gewogen gemiddelde uitotefenprijs (US dollar per euro)	1,214	1,142
Looptijd	Van januari tot november 2019	Van januari tot november 2018

De Vennootschap ging meerdere 'cross-currency' renteswaps (CCIRS) aan om het wisselkoersrisico gelinkt aan de nominale terugbetaling van de USD Termijnlening AL in te dekken en de te betalen vlottende interestvoet in USD om te zetten naar een te betalen vaste interestvoet in euro.

De uitstaande rentederivaten en 'cross-currency'-renteswaps per 31 december 2018 en 2017 zijn in de volgende tabel weergegeven:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Interestcontracten EUR		
Sectie 1: Te betalen EUR vlottende interestvoet / Te ontvangen vaste EUR interestvoet		
Notioneel bedrag	125.000	125.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	EURIBOR 6M	EURIBOR 6M
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	0,14%	0,14%
Looptijd	2022	2022
Notioneel bedrag	475.000	475.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	2,17%	2,17%
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	EURIBOR 6M	EURIBOR 6M
Looptijd	2022	2022
Notioneel bedrag	1.032.000	1.032.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	EURIBOR 3M / EURIBOR 6M	EURIBOR 3M / EURIBOR 6M
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	0,08%	0,08%
Looptijd	2023	2023
Notioneel bedrag	270.000	270.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	EURIBOR 3M	EURIBOR 3M
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	0,34%	0,34%
Looptijd	2025	2025
Sectie 2: Te betalen EUR vaste interestvoet / Te ontvangen vaste EUR interestvoet		
Notioneel bedrag	1.684.776	1.682.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	0,71%	0,70%
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	EURIBOR 3M / EURIBOR 6M	EURIBOR 3M / EURIBOR 6M
Looptijd	2025	2023
Notioneel bedrag	650.000	650.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	1,17%	1,17%
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	EURIBOR 3M / EURIBOR 6M	EURIBOR 3M / EURIBOR 6M
Looptijd (1)	2025	2025
Notioneel bedrag	350.000	350.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	1,23%	1,23%
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	EURIBOR 6M	EURIBOR 6M
Looptijd (1)	2026	2026
Notioneel bedrag	205.000	
Gemiddelde te betalen interestvoet	0,87%	
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	EURIBOR 6M	
Looptijd	2027	

Interestcontracten USD		
Notioneel bedrag	1.600.000	1.300.000
Gemiddelde te betalen interestvoet	USD 6M + 2.38%	USD 6M + 2.41%
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	USD 1M + 2.50%	USD 1M + 2.50%
Looptijd	2019	2019
Notioneel bedrag	2.075.000	
Gemiddelde te betalen interestvoet	USD 6M + 2.10%	
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	USD 1M + 2.25%	
Looptijd	2019	
Cross currency interestcontracten		
Sectie 1: Te ontvangen USD vlottende interestvoet / Te betalen vaste EUR interestvoet		
Notioneel bedrag USD	1.300.000	1.300.000
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	USD 6M + 2.50%	USD 6M + 2.50%
Notioneel bedrag EUR	1.184.879	1.184.879
Gemiddelde te betalen interestvoet	2,95%	2,95%
Looptijd	2025	2025
Notioneel bedrag USD	300.000	
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	USD 6M + 2.5%	
Notioneel bedrag EUR	246.359	
Gemiddelde te betalen interestvoet	3,33%	
Looptijd	2026	
Notioneel bedrag USD	475.000	
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	USD 6M + 2.25%	
Notioneel bedrag EUR	409.546	
Gemiddelde te betalen interestvoet	3,01%	
Looptijd	2026	
Sectie 2: Te ontvangen USD vaste interestvoet / Te betalen EUR vaste interestvoet		
Notioneel bedrag USD	595.000	595.000
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	5,50%	5,50%
Notioneel bedrag EUR	520.059	520.059
Gemiddelde te betalen interestvoet	3,21%	3,21%
Looptijd	2024	2024
Notioneel bedrag USD	405.000	405.000
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	5,50%	5,50%
Notioneel bedrag EUR	362.711	362.711
Gemiddelde te betalen interestvoet	3,37%	3,37%
Looptijd	2025	2025
Notioneel bedrag USD	595.000	595.000
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	5,50%	5,50%
Notioneel bedrag EUR	520.059	520.059
Gemiddelde te betalen interestvoet	4,62%	4,62%
Looptijd (2)	2025	2025

Notioneel bedrag USD	1.300.000
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	0,25%
Notioneel bedrag EUR	1.184.879
Gemiddelde te betalen interestvoet	0,23%
Looptijd	2025
Notioneel bedrag USD	300.000
Gemiddelde te ontvangen interestvoet	0,25%
Notioneel bedrag EUR	246.359
Gemiddelde te betalen interestvoet	0,23%
Looptijd	2026

(1) Contract start in de toekomst met effectieve datum 2023.

(2) Contract start in de toekomst met effectieve datum 2024.

Onderstaande tabel geeft een gedetailleerde weergave van de reële waarde van de financiële en afgeleide instrumenten van de Vennootschap opgenomen op balans:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Vlottende activa	62.825	41.569
Vaste activa	5.989	7.766
Kortlopende verplichtingen	(64.283)	(21.784)
Langlopende verplichtingen	(211.297)	(311.291)
	(206.766)	(283.740)
Interestderivaten	(133.724)	(91.230)
Cross currency interestcontracten	(75.094)	(189.793)
Valutatermijncontracten	2.061	(2.761)
In contracten besloten derivaten	(9)	44
	(206.766)	(283.740)

De gerealiseerde en niet-gerealiseerde winsten (verliezen) op financiële en afgeleide financiële instrumenten bestaan uit de volgende bedragen:

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Vervroegde beëindiging van derivaten (toelichting 5.21)	—	(422)
Wijziging in reële waarde (toelichting 5.21)		
Cross currency interestswaps	114.699	(254.198)
Interestderivaten	(42.494)	13.728
Valutatermijncontracten	4.822	(5.596)
In contracten besloten derivaten	(53)	121
Totale verandering in reële waarde	76.974	(245.945)
Gerealiseerde resultaten van derivaten		
Cross currency interestswaps	16.094	16.129
Interestderivaten	20.684	(13.301)
Valutatermijncontracten	(1.994)	473
Totale gerealiseerde resultaten op derivaten	34.784	3.301
Netto winst (verlies) op derivaten	111.758	(243.066)

5.15 Uitgestelde belastingen

Telenet Group Holding NV en haar geconsolideerde dochterondernemingen deponeren elk afzonderlijke belastingaangiften, met uitzondering van Telenet International Finance S.à r.l., Finance Centre Telenet S.à r.l. en Telenet Luxembourg Finance Centre S.à r.l., die een fiscale eenheid in Luxemburg vormen, in overeenstemming met de geldende lokale belastingwetgeving. Met het oog op de financiële rapportering berekenen Telenet Group Holding NV en haar dochterondernemingen hun respectieve belastingvorderingen en -verplichtingen op een afzonderlijke opbrengstbasis, met uitzondering van Telenet International Finance S.à r.l., Finance Centre Telenet S.à r.l. en Telenet Luxembourg Finance Centre S.à r.l. Deze activa en passiva worden samengevoegd in de bijgevoegde geconsolideerde jaarrekening.

Zoals aangekondigd in 2017, heeft de Belgische federale regering een hervorming van de Belgische vennootschapsbelasting

aangekondigd en substantieel doorgevoerd. De belangrijkste hervorming is de wijziging van het tarief van de vennootschapsbelasting waarbij het tarief van 33,99% (33% plus 3% crisisbelasting), van toepassing tot boekjaar 2017, is verlaagd tot 29,58% (29% plus 2% crisisbelasting) in 2018 en 2019, en tot 25% (zonder extra crisisbelasting) vanaf 2020.

De mutatie in uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen tijdens het huidige jaar en het voorgaande jaar, zonder rekening te houden met de saldering van saldi binnen dezelfde fiscale eenheid, is als volgt:

(in duizend euro)	31 december 2017, gerapporteerd	Impact van finalisatie PPA SFR Belux	Decemb er 31, 2017, zoals herzien	IFRS 15 impact	Nexel overname	Opgenomen in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	31 december 2018
Uitgestelde belastingvorderingen							
Financiële instrumenten	73.803	—	73.803	—	—	(25.896)	47.907
Leaseverplichtingen	82	—	82	—	—	850	932
Provisies	13.477	—	13.477	—	—	(7.534)	5.942
Vorderingen	430	—	430	—	—	2.323	2.753
Fiscaal overdraagbare verliezen	202.760	—	202.760	—	—	6.380	209.140
Overige	31.139	—	31.139	—	—	(15.663)	15.476
Totaal uitgestelde belastingvorderingen	321.691	—	321.691	—	—	(39.540)	282.151
Uitgestelde belastingverplichtingen:							
Materiële vaste activa	(81.280)	(740)	(82.020)	—	—	(816)	(82.836)
Goodwill	(29.058)	—	(29.058)	—	—	11.679	(17.379)
Immateriële activa	(51.358)	(18.548)	(69.906)	—	—	30.876	(39.030)
Vorderingen	(266)	—	(266)	—	—	167	(98)
Uitgestelde financieringskosten	(13.132)	—	(13.132)	—	—	7.881	(5.251)
Overige	(42.416)	—	(42.416)	(3.584)	968	(1.591)	(46.624)
Totaal uitgestelde belastingverplichtingen	(217.510)	(19.288)	(236.798)	(3.584)	968	48.196	(191.218)

(in duizend euro)	Staat van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten	Staat van de financiële positie
Uitgestelde belastingvorderingen	(39.540)	282.151
Uitgestelde belastingverplichtingen	48.196	(191.218)
	8.656	90.933
Staat van winst of verlies en volledig inkomen (zie Toelichting 5.22)		
Uitgestelde belastingen in winst of verlies (zie Toelichting 5.22)	(6.729)	
Uitgestelde belastinglasten in OCI	(1.927)	
Totaal uitgestelde belastinglasten	(8.656)	
Actuele belastinglasten (zie toelichting 5.22)	125.334	
Totaal uitgebreid inkomen	116.678	
Min: Uitgestelde belastinglasten in OCI	1.927	
Totaal winst of verlies	118.605	
Balans		
Uitgestelde belastingvorderingen		247.101
Uitgestelde belastingverplichtingen		(156.168)
		90.933

(in duizend euro)	Staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen (1), 2017 gerapporteerd	Staat van de financiële positie (2), 2017 gerapporteerd	Staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen (1), 2017 herzien	Staat van de financiële positie (2), 2017 herzien
-------------------	--	---	--	---

Uitgestelde belastingvorderingen	81.023	321.691	81.023	321.691
Uitgestelde belastingverplichtingen	53.980	(217.510)	60.853	(236.798)
	135.003	104.181	141.876	84.893

Staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen (zie toelichting 5.22)

Uitgestelde belastingen verwerkt in het resultaat (zie toelichting 5.22)	(135.003)	(141.876)
Totale uitgestelde belastingen	(135.003)	(141.876)
Belastinglasten voor het boekjaar (zie toelichting 5.22)	176.692	176.692
Totaal uitgebreid inkomen	41.689	34.816
Totaal resultaat	41.689	34.816

Balans

Uitgestelde belastingvorderingen	236.578	236.578
Uitgestelde belastingverplichtingen	(132.397)	(151.685)
	104.181	84.893

Op 31 december 2018 beschikten Telenet Group Holding NV en haar dochterondernemingen over gecombineerde gecumuleerde overgedragen fiscale verliezen van €1.326,0 miljoen (2017: €1.311,0 miljoen). Onder de huidige Belgische en Luxemburgse belastingwetgeving hebben deze overgedragen verliezen een onbepaalde gebruiksduur en kunnen ze worden gebruikt om het toekomstige belastbare inkomen van Telenet Group Holding NV en haar dochterondernemingen te compenseren. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor overgedragen fiscale verliezen voor zover de realisatie van het gerelateerde belastingvoordeel door de toekomstige belastbare winst waarschijnlijk is. Telenet heeft geen uitgestelde belastingvorderingen erkend van €123,9 miljoen (2017: €128,4 miljoen) met betrekking tot verliezen ten belope van €508,8 miljoen (2017: €513,0 miljoen) die kunnen worden overgedragen op toekomstige belastbare inkomsten.

5.16 Overige langlopende verplichtingen

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2018	31 december 2017
Personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen	5.17	18.815	22.616
Andere verplichtingen betreffende personeel		257	689
Verplichtingen uit langetermijnpersoneelsbeloningen	5.17	6.604	7.805
Verplichtingen mbt ongunstige voorwaarden Interkabel		16.504	15.762
Voorziening voor ontmantelingskosten		10.717	10.524
Schulden mbt sportuitzendingrechten	5.6	5.510	47.425
Schulden betreffende herstructurering Norkring		8.273	9.852
Schulden betreffende belastingen voor pylonen		1.390	3.473
Schulden behorende tot acquisities	5.24	4.677	—
Overige		1.702	5.806
Totaal overige langlopende verplichtingen		74.449	123.952

De totale langlopende en kortlopende verplichtingen met betrekking tot sport uitzendingrechten bedroegen €5,5 miljoen en €46,4 miljoen, respectievelijk (zie toelichting 5.18) op 31 december 2018 (2017: €47,4 miljoen en €60,9 miljoen, respectievelijk). De daling van de sportrechten met €41,9 miljoen heeft betrekking op de reclassering tot kortlopende verplichtingen voor de voetbalrechten van de Jupiler Pro League en de Premier League UK.

Eind 2013 besliste de Vennootschap om de voorziening te beëindigen van DTT-services die plaatsvonden in de periode van zes maanden eindigend op 30 juni 2014. Na deze beslissing heeft het bedrijf zijn verplichtingen volgens de DTT-capaciteitsovereenkomst met Norkring België NV bepaald als zijnde een verlieslatend contract en dienovereenkomstig een voorziening gewaardeerd op basis van de netto contante waarde van de resterende betalingen die verschuldigd zijn onder deze DTT capaciteitsovereenkomst met betrekking tot de zogenaamde "MUX 2 en MUX 3 capaciteit". Als gevolg van een aanpassing aan het DTT-capaciteitscontract dat in 2016 afgesloten werd, deed de Vennootschap afstand van haar exclusieve rechten op de "MUX 1 capaciteit". De voorheen erkende leaseverplichting voldeed niet langer aan de voorwaarden van een leaseverplichting en werd daardoor erkend als en toegevoegd aan de bestaande herstructureringsprovisie. De herstructureringsprovisie werd opnieuw

bepaald eind december 2015 op basis van de netto huidige waarde van de resterende betalingen onder het contract. De resterende langlopende en kortlopende verplichtingen betreffende de capaciteit onder de 3 niet-exclusieve MUX'en bedroegen respectievelijk €8,3 miljoen en €2,3 miljoen op 31 december 2018 (2017: respectievelijk €9,9 miljoen en €2,3 miljoen) (toelichting 5.18).

De operationele kosten, die door Interkabel aangerekend worden voor het onderhoud van zijn netwerk, zijn hoger dan referentiekosten van de Vennootschap voor gelijkaardige werkzaamheden. Als gevolg is er sprake van ongunstige voorwaarden. Ten tijde van de overname van Interkabel werd de grootte van deze ongunstige voorwaarden tegen reële waarde gewaardeerd. De onderliggende verplichting op 31 december 2018 bedroeg €16,5 miljoen (2017: €15,8 miljoen).

De voorziening voor ontmantelingskosten bestaat uit verplichtingen met betrekking tot de kosten van ontmanteling van sites en het herstellen ervan in de oorspronkelijke staat. De stijging ten opzichte van eind 2017 is gerelateerd aan het toegenomen aantal sites in 2018.

De acquisitiegerelateerde schulden hebben betrekking op de Nextel-acquisitie (toelichting 5.24).

5.17 Personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen

Activa en verplichtingen met betrekking tot personeelsvoordelen en soortgelijke verplichtingen, opgenomen in de geconsolideerde balans, kunnen als volgt worden samengevat:

(in duizend euro)	Toelichting	31 december 2018			31 december 2017		
		Totaal personeelsvoordelen	Te-bereiken-doel pensioenplannen	Voordelen na uitdiensttreding	Totaal personeelsvoordelen	Te-bereiken-doel pensioenplannen	Voordelen na uitdiensttreding
Te-bereiken-doel pensioenplannen		7.679	7.679	—	6.814	6.814	—
Te-bereiken-doel contributie plannen		11.137	—	11.137	15.802	—	15.802
Verplichtingen uit langetermijnpersoneelsbeloningen	5.16	18.815	7.679	11.137	22.616	6.814	15.802
Totaal langetermijnpersoneelsbeloningen	5.16	6.604	—	—	7.805	—	—
Te-bereiken-doel pensioenplannen		(1.310)	(1.310)	—	(1.357)	(1.357)	—
Totaal langetermijn activa gerelateerd aan financiering van verplichtingen personeelsvoordelen		(1.310)	(1.310)	—	(1.357)	(1.357)	—
Totale verplichtingen inzake personeelsvoordelen		24.109	6.369	11.137	29.064	5.457	15.802

Langetermijnpersoneelsbeloningen

De Vennootschap nam op 31 december 2018 ook een verplichting van €6,6 miljoen (2017: €7,8 miljoen) op in verband met beloningen voor een langdurig dienstverband in de vorm van jubileumuitkeringen.

Te-bereiken-doel plannen en andere voordelen na uitdiensttreding

Het merendeel van Telenets werknemers neemt deel aan een toegezegde-bijdrageregeling die is geherclassificeerd naar een te-bereiken-doel plan die via het pensioenfonds IBP Telenet OFP wordt gefinancierd. De bijdragen zijn gebaseerd op het loon van de werknemer. Dit plan vertegenwoordigt 59% van de totale pensioenverplichtingen met betrekking tot de pensioenplannen van Telenet op 31 december 2018.

Werknemers van Telenet Group (voorheen bekend als BASE) hebben ook een toegezegde-bijdrageregeling die via een groepsverzekering wordt gefinancierd, waarbij de verzekeringsmaatschappij een minimumrendement op de bijdragen garandeert. De bijdragen zijn gebaseerd op het loon van de werknemer.

Werkgevers zijn wettelijk verplicht om gemiddelde gewaarborgde minimumrendementen te bieden gedurende de loopbaan van hun werknemers. Sinds 1 januari 2016 wordt het minimumrendement jaarlijks herberekend op basis van het gemiddelde rendement van staatsobligaties op 10 jaar, met een minimum van 1,75% en een

maximum van 3,75%. Voor 2018 bedroeg het gewaarborgde minimumrendement 1,75% (gelijk aan 2017). Voor het belangrijkste plan dat via het pensioenfonds wordt gefinancierd, wordt het jaarlijks herberekende minimumrendement gebruikt om de minimumreserves tijdens het jaar te verhogen, terwijl voor de belangrijkste verzekerde regelingen elk minimumrendement van toepassing is op de tijdens het jaar betaalde bijdragen tot de datum waarop de werknemer het bedrijf verlaat.

Als gevolg is er een risico dat de Vennootschap bijkomende bijdragen dient te betalen op voorbijgaande dienstjaren. Zulke additionele bijdragen zullen afhangen van het werkelijk rendement van de fondsbeleggingen alsook van de toekomstige evolutie van het gemiddeld minimum gewaarborgd rendement. Daarom zijn deze regelingen geclassificeerd als te-bereiken-doel plannen. De toepassing van boekhoudkundige verwerking als te-bereiken-doel plan had geen invloed op Telenets belangrijkste regeling die via het pensioenfonds van de Vennootschap wordt gefinancierd, omdat de pensioenverplichtingen op zowel 31 december 2017 als 31 december 2018 gelijk waren aan de fondsbeleggingen.

Het pensioenplan van de Vennootschap wordt actief beheerd door twee onafhankelijke financiële instellingen. De investeringsstrategie is gebaseerd op een neutraal risicoprofiel en een investeringshorizon op lange termijn. De prestaties van het pensioenplan van de Vennootschap worden op een maandelijks basis opgevolgd en geanalyseerd door de eigen beleggingsspecialist van het pensioenplan. Op kwartaalbasis

wordt deze besproken en beoordeeld door de raad van bestuur van het pensioenplan.

De voormalige werknemers van Electrabel (ICS), werden gedekt door een toegezegd-pensioenregeling die uitkeringen op basis van het eindsalaris en het aantal dienstjaren opleverde. Het plan werd in de loop van 2018 stopgezet voor toekomstige opbouw en gewijzigd in een cash balance pensioenplan. In het kader van deze planwijziging vond een overdracht van activa en passiva plaats met betrekking tot de voormalige dienst van Electrabel en werden de bestaande fondsbeleggingen overgedragen van een verzekeringsmaatschappij naar het pensioenfonds IBP Telenet OFP. Voor toekomstige service nemen deze werknemers deel aan het toegezegde-bijdragenplan van Telenet.

Een gesloten groep voormalige medewerkers van Coditel en een beperkte groep andere werknemers worden gedekt door toegezegd-pensioenregelingen die worden gefinancierd via groepsverzekeringen, waarbij de verzekeringsmaatschappijen minimumrentetarieven op de bijdragen garanderen. De pensioenregelingen zijn onderworpen aan een minimale financieringsvereiste, die gebaseerd is op de verworven reserves waaraan de deelnemers aan het plan in geval van vertrek recht hebben. Aangezien de toegezegd-pensioenregeling die van toepassing is op voormalige Coditel-werknemers overgefinancierd is, worden er geen bijdragen meer aan dit plan betaald. Het deel van het surplus dat wordt opgenomen als nettoactief komt overeen met het economische voordeel dat beschikbaar is in de vorm van een verlaging van toekomstige bijdragen.

De Vennootschap voorziet ook voordelen op het gebied van gezondheidszorg na uitdiensttreding alsmede voordelen op het gebied van vervroegd pensioen voor voormalige werknemers van Electrabel (ICS). Deze verplichtingen die 8% van de totale uitkeringsverplichtingen vertegenwoordigen, worden rechtstreeks door de Vennootschap gefinancierd.

Al deze plannen stellen de Vennootschap bloot aan diverse risico's zoals interestvoeten (een daling van de obligatierendementen zal de verplichtingen doen toenemen), investeringsrisico (een lager rendement op fondsbeleggingen zal de dekking van het fonds verminderen), levensduurrisico (een toename van de levensverwachting zal de verplichtingen voor gezondheidszorg na uitdiensttreding verhogen) en inflatierisico (een hoger-dan-verwachte stijging van de salarissen of medische kosten zal de verplichtingen doen toenemen). Voor de pensioenregelingen is het langlevensrisico beperkt omdat de pensioenuitkeringen normaal worden uitbetaald in de vorm van een eenmalig bedrag.

De verplichting voor te-bereiken-doel pensioenplannen, de reële waarde van de fondsbeleggingen en de verplichting/(tegoed) uit te-bereiken-doel pensioenplannen kan als volgt worden samengevat:

(in duizend euro)	Bruto verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten		Reële waarde van de fondsbeleggingen		Actief plafond		Netto verplichtingen (vorderingen) inzake toegezegde pensioenrechten	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Per 1 januari	135.734	124.115	(120.808)	(100.519)	6.333	—	21.259	23.596

Opgenomen in het resultaat

Aan het boekjaar toegerekende pensioenkosten (incl beheerskosten)	10.384	9.251	—	—	—	—	10.384	9.251
Pensioenkosten uit het verleden	396	—	—	—	—	—	396	—
Interestkost / (opbrengst)	2.334	2.223	(2.068)	(1.898)	109	52	375	377
	13.114	11.474	(2.068)	(1.898)	109	52	11.155	9.628

Opgenomen in het nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen

Herwaarderingen

Actuarieel verlies (winst) tengevolge van wijzigingen in :

Demografische assumpties	833	—	—	—	—	—	833	—
Financiële assumpties	(2.633)	—	—	—	—	—	(2.633)	—
Ervaringsaanpassingen	3.399	(2.476)	—	—	—	—	3.399	(2.476)
Rendement met abstractie van interestopbrengst	—	—	3.109	1.212	—	—	3.109	1.212
Wijziging van het actiefplafond	—	—	—	—	(75)	77	(75)	77
	1.599	(2.476)	3.109	1.212	(75)	77	4.633	(1.187)

Overige

Bijdragen door de werknemer	2.068	2.063	(2.068)	(2.063)	—	—	—	—
Bijdragen door de werkgever	—	—	(14.555)	(8.917)	—	—	(14.555)	(8.917)
Betaalde vergoedingen (incl. heffingen)	(6.489)	(2.434)	6.150	1.954	—	—	(339)	(480)
Overdrachten (1)	9.439	—	(9.439)	—	—	—	—	—
Acquisities/desinvesteringen	(16.648)	2.992	12.000	(10.577)	—	6.204	(4.648)	(1.381)
	(11.630)	2.621	(7.912)	(19.603)	—	6.204	(19.542)	(10.778)

Per 31 december

	138.817	135.734	(127.679)	(120.808)	6.367	6.333	17.505	21.259
Bestaande uit :							2018	2017
Nettoverplichting te-bereiken-doel pensioenplannen							6.369	5.457
Nettoverplichting andere voordelen na uitdiensttreding							11.136	15.802
Totaal							17.505	21.259

(1) Overdracht van plan activa en Te-Bereiken-Doel verplichtingen van Eandis to Telenet voor de overdracht van het plan naar Unit-T.

De voornaamste veronderstellingen gebruikt voor de actuariële waardering zijn als volgt:

Actuariële veronderstellingen op 31 december

	Te-bereiken-doel pensioenplannen		Andere voordelen na uitdiensttreding	
	2018	2017	2018	2017
Disconteringsvoet	1,75%	1,75%	1,75%	1,75%
Toekomstige loon- en salarisverhogingen	3,11%	2,93%	2,75%	2,75%
Onderliggende inflatievoet	1,75%	1,75%	1,75%	1,75%
Evolutie in medische kosten	—%	—%	3,00%	4,00%
Sterftetafel	IA BE -1 year	IA BE	IA BE -1 year	IA BE

De onderstaande tabel geeft een sensitiviteitsanalyse voor de voornaamste veronderstellingen:

Sensitiviteitsanalyse

(in duizend euro)	Wijziging	Verplichtingen inzake toegezegde pensioenrechten	
		afname (-)	toename (+)
Disconteringsvoet	0,25%	4,00 %	(3,90)%
Toekomstige loon- en salarisverhogingen	0,25%	(0,70)%	0,70 %
Evolutie in medische kosten	0,25%	(1,00)%	1,00 %
Sterftetafel	1 year	(1,10)%	1,10 %

De sensitiviteitsanalyse weerspiegelt de impact van de verandering in één enkele veronderstelling, terwijl alle andere veronderstellingen ongewijzigd blijven. In de praktijk zal dit echter doorgaans niet het geval zijn aangezien meerdere veronderstellingen gecorreleerd kunnen zijn.

De gewogen gemiddelde looptijd van de verplichtingen bedraagt 17 jaar.

De fondsbeleggingen bestaan uit:

Te-bereiken-doel pensioenplannen

	2018	2017
Obligaties	30 %	26 %
Aandelen	35 %	31 %
Verzekeringopolissen	27 %	36 %
Overige	8 %	7 %
Totaal	100,0%	100,0%

Alle beleggingen van het pensioenfonds van de Vennootschap zijn genoteerde effecten.

De fondsbeleggingen bevatten geen directe beleggingen in aandelen die door Telenet zijn uitgegeven noch in onroerend goed dat door Telenet wordt gebruikt.

De reële waarde van de verzekeringopolissen komt overeen met de som van de verzekeringsreserves en de activa in de financieringsfondsen.

De bijdragen aan toegezegde pensioenregelingen voor het jaar eindigend op 31 december 2019 (inclusief de toegezegde-bijdrage regelingen die administratief worden verwerkt als toegezegde pensioenregelingen) worden geschat op €7,8 miljoen.

5.18 Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen

<i>(in duizend euro)</i>	Toelichting	31 december 2018	31 december 2017
Ontvangen waarborgen van klanten		21.261	23.209
Personeelskosten		68.173	80.175
Verschuldigde BTW en roerende voorheffing		17.718	26.170
Te betalen dividend		1.172	982
Toe te rekenen programmatiekosten		48.810	55.774
Te ontvangen facturen voor investeringen		62.573	86.565
Overige toe te rekenen kosten - te ontvangen facturen m.b.t.:			
Ontvangen goederen en gepresteerde diensten		47.939	51.411
Honoraria		15.930	18.768
Ontvangen magazijngoederen		11.624	9.241
Interconnectie		19.556	33.757
Advertenties, Marketing en Public Relations		3.907	3.943
Infrastructuur		18.077	10.284
Uitrusting		7.717	7.078
Operationele kosten		29.859	40.559
Op te maken creditnota's		22.925	18.763
Schulden herstructurering MVNO		—	29.314
Toe te rekenen vergoedingen op basis van aandelen		8.889	1.438
Niet aan tax gerelateerde voorwaardelijke verplichtingen erkend in het kader van bedrijfscombinaties (IFRS 3)	5.24	5.200	5.933
Verplichtingen in verband met belasting op pylonen, masten en antennes	5.26	38.108	20.499
Toe te rekenen uitgiftekosten lening		—	1.247
Handelsvorderingen met credit saldo		18.837	19.077
Schulden herstructurering Norkring	5.16	2.250	2.250
Herstructurering SFR		5.614	—
Overige schulden herstructurering		909	757
Schulden mbt sportuitzendrechten		46.390	60.851
Toe te rekenen commissies		4.196	4.595
Overige kortlopende verplichtingen		7.628	4.153
Totaal toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen		535.262	616.793

In vergelijking met 31 december 2017 daalden de totale te betalen kosten en overige kortlopende verplichtingen met €81,5 miljoen tot €535,3 miljoen per 31 december 2018.

De toe te rekenen investeringsuitgaven daalden met €24,0 miljoen tot €62,6 miljoen op 31 december 2018, terwijl de andere verplichtingen met betrekking tot te ontvangen facturen met €20,4 miljoen daalden. Over het algemeen waren deze voorzieningen uitzonderlijk hoog op 31 december 2017 als gevolg van de blackout-periode vóór de start van een nieuw ERP-systeem begin januari 2018. Dit was ook weerspiegeld in lagere openstaande leveranciersschulden per eind 2017 (€150,0 miljoen) tegenover 31 december 2018 (€184,7 miljoen). De toe te rekenen personeelskosten daalden met €12,0 miljoen, voornamelijk als gevolg van vooruitbetalingen aan het einde van 2018 voor sociale zekerheid. In vergelijking met 31 december 2017 zijn de btw en de bronbelasting met €8,5 miljoen gedaald als gevolg van hogere vooruitbetalingen en lagere btw.

De daling van de verplichtingen met betrekking tot sportuitzendrechten (€14,5 miljoen) wordt voornamelijk verklaard door (i) de afwikkeling van

de verplichting met betrekking tot het seizoen 2017-2018 van de Jupiler Pro League, het Belgische voetbal en de Premier League voetbal, gedeeltelijk gecompenseerd met (ii) de omboeking van lange naar korte termijn van de verplichtingen inzake Jupiler Pro League-seizoen 2019-2020.

De onderneming registreerde in 2017 een niet-geldelijke herstructureringskost van €29,3 miljoen gekoppeld aan de versnelde migratie van de Full MVNO-klanten naar het eigen mobiele netwerk. In de loop van 2018 is deze overgang volledig voltooid. Het daaruit voortvloeiende tekort op de contractuele verbintenissen onder de Full MVNO-overeenkomst met Orange Belgium is eveneens afgerekend. In 2018 werd voor een bedrag van €5,6 miljoen kosten toegerekend met betrekking tot het herstructureringsprogramma voor SFR, inclusief collectief ontslag en sluiting.

Op 31 december 2018 bedroeg de toe te rekenen op aandelen gebaseerde vergoedingen €8,9 miljoen. Dit vertegenwoordigt de verplichting met betrekking tot het prestatieaandelenplan 2016, wat in 2019 definitief verworven wordt (noot 5.12.2). De verplichtingen met

betrekking tot pylonbelastingen stegen met €17,6 miljoen als gevolg van de uitkomst van recente rechtszaken in combinatie met de pylonbelastingen geheven over het jaar 2018.

5.19 Opbrengsten

De opbrengsten van de Vennootschap bestaan uit:

<i>(in duizend euro)</i>	Voor de twaalf maanden afgesloten op 31 december		
	2018	2017 zoals herzien (*)	2017 zoals gerapporteerd (*)
Opbrengsten uit abonnementen			
Televisie	582.432	581.562	581.562
Breedbandinternet	628.365	606.773	606.773
Vaste telefonie	232.935	239.571	239.571
Opbrengsten uit kabelgerelateerde abonnementen	1.443.732	1.427.906	1.427.906
Mobiele telefonie	459.726	508.463	536.928
Totaal opbrengsten uit abonnementen	1.903.458	1.936.369	1.964.834
Bedrijfsdiensten	193.228	163.172	134.190
Overige	438.150	421.563	429.064
Totaal bedrijfsopbrengsten	2.534.836	2.521.104	2.528.088

(*) We verwijzen naar toelichting 5.1.6 "Wijzigingen in financiële verslaggeving - presentatie van intercompany gerelateerde security opbrengsten en opbrengsten uit mobiele telefonie van KMO's".

Voor het jaar eindigend op 31 december 2018 genereerde Telenet een omzet van €2.534,8 miljoen, een stijging van 1% tegenover €2.521,1 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2017. De gerapporteerde omzetverschillen waren voornamelijk toe te schrijven aan acquisities, waaronder (i) een volledige jaaromzetbijdrage van SFR Belux in tegenstelling tot slechts een gedeeltelijke bijdrage aan onze inkomsten voor het jaar eindigend op 31 december 2017 sinds de overnamedatum van 19 juni 2017 en (ii) een bijdrage van zeven maanden van de lokale ICT-integrator Nextel, die Telenet overnam op 31 mei 2018. Deze acquisities verhoogden de omzet van Telenet voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 met respectievelijk €15,5 miljoen en €32,1 miljoen, in tegenstelling tot het jaar afgesloten op 31 december 2017. Telenets gerapporteerde omzetgroei voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 werd negatief beïnvloed door (i) de verkoop van haar directe dochteronderneming Ortel aan Lycamobile vanaf 1 maart 2017, (ii) de stopzetting van bepaalde vaste legacy-producten bij BASE, (iii) de verkoop van JIM Mobile en Mobile Vikings aan MEDIALAAN en (iv) de impact van het nieuwe IFRS 15-boekhoudkundig kader, dat de Vennootschap heeft aangenomen vanaf 1 januari 2018.

De omzetstromen dewelke worden erkend 'op enig moment in de toekomst' zijn zeer beperkt (voornamelijk verkopen van hardware) en werden niet gewijzigd als gevolg van de toepassing van IFRS 15.

De omzet voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 weerspiegelde ook (i) aanzienlijk lagere verkopen van mobiele telefoons in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017 als gevolg van de verlengde vervangingscycli voor smartphones in het consumentensegment, (ii) aanhoudende concurrentiële en reglementaire tegenwind en (iii) lagere gebruikgerelateerde inkomsten

te midden van het aanhoudende succes van de upgrade-bundelpakketten voor WIGO met een vaste prijs van Telenet, inclusief hogere mobiele databundels. Deze tegenwind werd slechts gedeeltelijk gecompenseerd door (i) een substantieel grotere bijdrage van de gereguleerde en commerciële groothandelsactiviteiten van Telenet, (ii) de gunstige impact van de prijsaanpassingen van juli 2018 en (iii) de aanhoudende groei in het segment voor kleine bedrijven.

De over te dragen opbrengsten van de Vennootschap kunnen als volgt worden uitgesplitst:

<i>(in duizend euro)</i>		
	31 december 2018	31 december 2017
Opbrengsten uit abonnementen		
Televisie	20.939	23.220
Breedbandinternet	20.258	19.286
Vaste telefonie	13.266	12.176
Opbrengsten uit kabelgerelateerde abonnementen	54.463	54.682
Mobiele telefonie	23.295	24.449
Totaal opbrengsten uit abonnementen	77.758	79.131
Bedrijfsdiensten	18.684	17.136
Overige	2.640	7.099
Totaal over te dragen opbrengsten uit kabelgerelateerde abonnementen	99.082	103.366
Overige contractverplichtingen (IFRS 15)	8.127	—
Totaal over te dragen opbrengsten	107.209	103.366

Over te dragen opbrengsten betreffen doorgaans door klanten vooruitbetaalde vergoedingen, zoals toegelicht in toelichting 5.2.9 van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap. Deze worden lineair in opbrengsten opgenomen over de van toepassing zijnde periode van dienstverlening.

De contract activa van €8,1 miljoen hebben betrekking op de erkende omzet die verwacht wordt te worden toegekend onder de nieuwe IFRS 15 standaard en is voornamelijk gerelateerd aan erkende omzet gerelateerd aan verschillende element regelingen. De Vennootschap heeft IFRS 15 toegepast vanaf 1 januari 2018, gebruikmakend van de cumulatieve transitie methode. Om die reden werd de vergelijkende informatie niet herzien.

5.20 Kosten per type

(in duizend euro)	Toelichting	Voor het jaar afgesloten op 31 december		
		2018	2017 zoals gepresenteerd (*)	2017 zoals gerapporteerd
Netwerkexploitatiekosten		191.986	181.433	181.433
Directe kosten (programmering en auteursrechten, interconnectie en andere)		505.940	586.022	593.006
Personeelsgerelateerde kosten		252.326	254.986	254.986
Verkoop- en marketingkosten		90.398	100.412	100.412
Uitbestede arbeidsdiensten en professionele diensten		32.161	43.167	43.167
Overige indirecte kosten		137.906	145.199	145.199
Operationele kosten		1.210.717	1.311.219	1.318.203
Herstructureringskosten		11.648	31.318	31.318
Operationele kosten betreffende overnames of desinvesteringen		4.387	2.685	2.685
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	5.12	17.462	19.740	19.740
Afschrijvingen op materiële vaste activa	5.4	406.156	475.159	470.252
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	5.6	181.953	182.871	178.613
Afschrijving op uitzendrechten	5.6	69.893	65.131	65.131
Aanpassing waardebeoordeling met betrekking tot verworven ondernemingen		(3.204)	—	—
Waardevermindering op goodwill	5.5	36.780	—	—
Waardeverminderingen op overige immateriële vaste activa		—	(3.014)	(3.014)
Waardeverminderingen op materiële vaste activa		2.611	—	—
Winst (verlies) op verkoop van materiële vaste activa	5.4	(3.028)	(4.449)	(4.449)
Niet-geldelijke en andere elementen		724.658	769.441	760.276
Totaal kosten		1.935.375	2.080.660	2.078.479

(*) We verwijzen naar toelichting 5.1.6 wijzigingen in financiële verslaggeving voor meer informatie over de herclassificatie van intercompany-gerelateerde beveiligingsopbrengsten en naar toelichting 5.24.2 SFR Belux voor gedetailleerde informatie met betrekking tot de impact van de finale toewijzing van de aankoopprijs van de SFR Belux-acquisitie.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroegen de totale bedrijfskosten €1.935,4 miljoen, een daling van 7% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017 zoals gepresenteerd, toen de totale kosten €2.080,7 miljoen bedroegen. De totale kosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 weerspiegelden bepaalde niet-organische bewegingen zoals hierboven vermeld (zie Toelichting 5.19) evenals een waardevermindering van €36,8 miljoen op de Luxemburgse kabelactiviteiten van Telenet, terwijl de totale uitgaven voor het jaar eindigend op 31 december 2017 een €29,2 miljoen niet-geldelijke herstructureringskost die voornamelijk verband houden met de versnelde overschakeling van Telenets Full MVNO-klanten naar het eigen mobiele netwerk. De totale kosten vertegenwoordigden ongeveer 76% van de omzet voor het jaar eindigend op 31 december 2018 (voor het jaar eindigend op 31 december 2017 zoals gepresenteerd: ongeveer 83%).

De netwerkexploitatiekosten bereikte €192,0 miljoen voor het volledige jaar 2018 vergeleken met €181,4 miljoen over het volledige jaar 2017 en weerspiegelden de voornoemde niet-organische impact. In het derde kwartaal van 2018 voltooide Telenet de transfer van Telenets field services naar Unit-T, waarin Telenet een participatie van 30% heeft genomen. Via deze joint venture zal Telenet kunnen inspelen

op de voordelen van de groeiende markt van field services in domeinen zoals nieuwe digitale technologieën en het Internet of Things ('IoT'). Deze transactie resulteert in hogere netwerkexploitatiekosten en heeft tegelijkertijd een positieve impact op Telenets personeelskosten, aangezien Telenets ingenieurs op het terrein en hun gerelateerde kosten naar deze nieuwe onderneming overgebracht zijn.

Directe kosten omvatten alle directe kosten zoals (i) interconnectiekosten, met inbegrip van Telenets MVNO-kosten, (ii) programmerings- en auteursrechten en (iii) de verkoop en subsidiëring van smartphones. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroegen de directe kosten €505,9 miljoen, een daling van 14% ten opzichte van het jaar afgesloten op 31 december 2017 ondanks de eerder vermelde niet-organische impact. Dit was gedreven door beduidend lagere MVNO-gerelateerde kosten en lagere kosten gerelateerd aan de verkoop en subsidiëring van handsets in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017.

Personeelskosten voor het jaar eindigend op 31 december 2018 bleven in grote lijnen stabiel in vergelijking met het jaar eindigend op 31 december 2017, ondanks de eerder genoemde niet-organische impact

en de negatieve kostenimpact van de verplichte loonindexering met ongeveer 2% sinds januari 2018.

Vergeleken met het jaar afgesloten op 31 december 2017, daalden de verkoop- en marketingkosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 met €10,0 miljoen, of 10%, tot €90,4 miljoen door timingvariaties en fasering in sommige marketingcampagnes.

De kosten in verband met uitbestede arbeid en professionele diensten bedroegen €32,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, vergeleken met €43,2 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017, wat het vermogen van Telenet aantoont om zijn totale externe kostenniveaus zorgvuldig te beheersen.

Andere indirecte uitgaven bereikten €137,9 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, wat een daling van 5% betekent ten opzichte van het jaar eindigend op 31 december 2017, ondanks de eerder genoemde niet-organische impact. Dit werd voornamelijk bepaald door de voortdurende focus van Telenet op het beheer van overheadkosten.

Afschrijvingen en waardeverminderingen, inclusief bijzondere waardevermindering van vaste activa met een lange levensduur, verlies (winst) uit de afstoting van dochterondernemingen en herstructureringskosten, bedroegen €706,0 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018, vergeleken met €747,0 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017, toen Telenet hogere afschrijvingskosten noteerde in verband met de modernisering van de vaste en mobiele infrastructuur en hogere herstructureringskosten als gevolg van de versnelde migratie van Telenets Full MVNO-klienten naar het eigen mobiele netwerk. Verder werd eind 2018 een waardevermindering geboekt ten bedrage van €36,8 miljoen op de Luxemburgse kabelactiviteiten.

5.21 Financiële opbrengsten en kosten

		Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	Toelichting	2018	2017
Opgenomen in de staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen			
Financiële opbrengsten			
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten			
		393	567
	Interestopbrengsten op geldmiddelen en kasequivalenten		
	Interestopbrengsten op vorderingen	34	363
	Netto wisselkoerswinsten	—	245.533
		427	246.463
Netto winst op derivaten			
	Wijziging in reële waarde	5,14	111.758
		111.758	—
Financiële kosten			
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten			
	Interestkosten op financiële verplichtingen opgenomen aan de geamortiseerde kostprijs, en overige financiële kosten	(233.757)	(220.170)
	Afschrijving van financieringskosten	(2.034)	(4.705)
	Netto wisselkoersverliezen	(115.152)	—
		(350.943)	(224.875)
Netto verlies op derivaten			
	Vervroegde beëindiging van derivaten	5,14	(422)
	Wijziging in reële waarde	5,14	(245.945)
	Gerealiseerd resultaat	5,14	3.301
		—	(243.066)
	Verlies bij vervroegde aflossing van schulden	5,13	(24.590)
			(75.991)
	Netto financiële kosten	(263.348)	(297.469)

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroegen de totale nettofinancieringskosten €263,3 miljoen, tegenover €297,4 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017. Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 bedroegen de financiële opbrengsten €112,2 miljoen en omvatte een niet-contante winst van €111,8 miljoen op de derivaten van Telenet. De financiële opbrengsten daalden met 54% in vergelijking met het jaar afgesloten op 31 december 2017 wat de eerdergenoemde niet-contante wisselkoerswinst omvatte. Netto rentekosten, wisselkoersverlies en andere financieringslasten stegen met 56% van €224,9 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2017 tot €350,9 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 en weerspiegelden voornamelijk een niet-contante wisselkoersverlies van €115,2 miljoen op de uitstaande schuld van Telenet in USD. De financiële kosten voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 omvatten ook een verlies van €24,6 miljoen uit vervroegde aflossing van schulden na de herfinanciering van de uitstaande termijnleningen in EUR en USD. (zie toelichting 5.13 voor meer informatie)

5.22 Winstbelastingen

<i>(in duizend euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017, herzien
Winstbelastingen voor het boekjaar	125.334	176.692
Uitgestelde belastingen (Toelichting 5.15)	(6.729)	(141.876)
Winstbelastingen	118.605	34.816
Effectieve belastingvoet	31,99%	23,80%

Het effectieve belastingtarief was 31,99% voor het jaar eindigend op 31 december 2018 (23,80% voor het jaar eindigend op 31 december 2017). De belastinguitgaven zoals hierboven weergegeven zijn berekend in overeenstemming met de Belgische en internationale belastingwetgeving.

Belgische wettelijke belastingtarief van toepassing op de winst (verliezen) van de geconsolideerde ondernemingen als volgt:

De belasting op de winst (het verlies) van de Vennootschap vóór belasting verschilt van de theoretische winstbelasting op basis van het

<i>(in duizend euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017, herzien
Winst vóór belastingen	370.805	146.307
Winstbelasting aan het Belgische wettelijk belastingtarief van 29,58% (2018) en 33,99% (2017)	109.684	49.730
Niet-belastbare inkomsten	(18.194)	(25.830)
Niet-afrekbare kosten en verworpen uitgaven (incl. aanpassingen op voorbije jaren)	21.816	16.294
Notionele Interestaftrek	(5)	(26)
Investeringsaftrek	(3.823)	(3.853)
Gebruik van voorheen niet-erkende fiscale verliezen	(117)	(1.751)
Fiscale verliezen en tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden erkend	—	4.286
Vervallen fiscale verliezen	—	925
Aanpassingen opgenomen in de actuele verslagperiode met betrekking tot voorgaande boekjaren	1.055	(2.019)
Impact van andere belastingtarieven in Luxemburg	(69)	(5.901)
Impact van gewijzigde belastingtarieven in Luxemburg	—	(40)
Impact van verandering ingevoerd belastingtarief België	(209)	(858)
Verhoging wegens onvoldoende voorafbetaald	8.467	3.859
Winstbelastingen voor het boekjaar	118.605	34.816

De fiscale verliezen en tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden erkend, bedroegen €0,0 miljoen voor het jaar eindigend op 31 december 2018. Voor het jaar eindigend op 31 december 2017 bedroegen deze verliezen €4,3 miljoen en bestonden uit posities die leidden tot uitgestelde belastingvorderingen die nooit werden erkend gezien het niet waarschijnlijk werd geacht dat belastbare winsten zouden worden gerealiseerd waartegen deze verliezen kunnen worden afgezet in toekomstige jaren.

5.23 Winst per aandeel

5.23.1 Gewone winst per aandeel

Bij de berekening van de gewone winst per aandeel is de winst en het gewogen gemiddelde aantal aandelen als volgt berekend:

(in duizend euro, behalve aandeleninformatie)	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	253.381	109.925 (*)
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen	114.022.603	115.424.079
Gewogen gemiddelde aantal aandelen voor de berekening van de gewone winst per aandeel	114.022.603	115.424.079
Gewone winst per aandeel in €	2,22	0,95 (*)

(*) herzien

5.23.2 Verwaterde winst per aandeel

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel, door middel van de eigen aandelen methode, worden de aan de aandeelhouders van de groep toe te rekenen winst en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende het jaar uitstaan, gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen.

Voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 had de Vennootschap de volgende uitstaande opties:

- ESOP 2014 aandelenopties
- ESOP 2015 aandelenopties
- ESOP 2015bis aandelenopties
- CEO SOP 2014 aandelenopties
- CEO SOP 2014bis aandelenopties
- CEO SOP 2015 aandelenopties
- ESOP 2016 aandelenopties
- ESOP 2016bis aandelenopties
- ESOP 2017 aandelenopties
- ESOP 2017bis aandelenopties
- ESOP 2018 aandelenopties
- ESOP 2018bis aandelenopties

De winst in de berekening van de verwaterde winst per aandeel is hetzelfde als de winst voor de berekening van de gewone winst per aandeel, zoals hierboven toegelicht en resulteert in verwaterde winst per aandeel van €2,22 (2017: €0,95)

5.24 Overname van dochtervennootschappen

5.24.1 Nextel

Op 31 mei 2018 verwierf Telenet, op grond van een definitieve overeenkomst en na goedkeuring door de regelgevende autoriteiten, 100% van de aandelen van TelelinQ NV met dochterondernemingen Nextel NV, Nextel Telecom Solutions NV en TelelinQ D & F NV voor een contante overnameprijs van €77,2 miljoen (de "Nextel" acquisitie). Totale vergoeding na aftrek van verworven middelen bedraagt €68,2 miljoen. Rekeninghoudend met de uitgestelde betalingen, heeft de Vennootschap in totaal €62,5 miljoen cash overgemaakt.

Nextel is een Belgische integrator die diensten aanbiedt voor grote bedrijven, KMO's, zorginstellingen, non-profitorganisaties en overheidsinstanties. Nextel heeft kantoren in Wommelgem en Zaventem en stelt 340 mensen tewerk.

In 2018 heeft de Vennootschap acquisitiegerelateerde kosten opgelopen voor een bedrag van €0,2 miljoen. Het betreft hier juridische -en due diligence-kosten, dewelke werdene opgenomen in 'Verkoop-, algemene en administratieve kosten'.

Telenet boekt de Nextel-acquisitie volgens de overname methode, waarbij de totale aankoopprijs wordt toegewezen aan de overgenomen identificeerbare netto activa van Nextel op basis van beoordelingen van hun respectieve reële waarden en het overschot van de inkoopprijs boven de reële waarden van deze identificeerbare netto activa werden toegewezen aan goodwill. Op 31 december 2018 was de Vennootschap nog in het proces van een gedetailleerde toewijzing van de totale aankoopprijs. De voorlopige openingsbalans is daarom onderhevig aan aanpassingen op basis van zijn beoordeling van de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen. De items met de grootste waarschijnlijkheid op wijziging van het waarderingproces omvatten goodwill, immateriële activa die verband houden met klantrelaties en inkomstenbelastingen.

Een samenvatting van de aankoopprijs en de voorlopige identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen voor de Nextel-overname op de overnamedatum is weergegeven in de volgende tabel:

(in duizend euro)	IFRS openings- balans	Reële waarde aanpassing en	Reële waarde van netto iden- tificeerbare activa
Activa			
Totaal vaste activa			
Materiële vaste activa	12.790	—	12.790
Goodwill	70.976	(70.976)	—
Overige immateriële activa	—	—	—
Overige activa	5	—	5
Totaal vaste activa	83.771	(70.976)	12.795

Vlottende activa:			
Voorraden	4.431	—	4.431
Handelsvorderingen	7.220	—	7.220
Overige vlottende activa	2.468	—	2.468
Geldmiddelen en kasequivalenten	9.055	—	9.055
Totaal vlottende activa	23.174	—	23.174
Totale activa verworven	106.945	(70.976)	35.969

Verplichtingen			
Langlopende verplichtingen			
Leningen en overige financieringsverplichtin- gen	(9.026)	—	(9.026)
Uitgestelde belastingsverplichtinge n	968	—	968
Overige schulden	(3.407)	—	(3.407)
Totaal langlopende verplichtingen	(11.465)	—	(11.465)

Kortlopende verplichtingen			
Leningen en overige financieringsverplichtin- gen	(4.276)	—	(4.276)
Handelsschulden	(2.566)	—	(2.566)
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	(5.905)	—	(5.905)
Over te dragen opbrengsten	(5.488)	—	(5.488)
Kortlopende belastingenschuld	—	—	—
Totaal kortlopende verplichtingen	(18.235)	—	(18.235)
Totaal voorwaardelijke verplichtingen	(29.700)	—	(29.700)

Reële waarde van de identificeerbare verworven netto activa			6.269
Totale verwervingsprijs			77.245

Voorlopige Goodwill voortvloeiend uit de verwerving			70.976
--	--	--	---------------

De boekhoudkundige verwerking van de overname zal herzien worden op basis van de allocatie van de aankoopprijs die gefinaliseerd zal worden binnen één jaar na de datum van de overname.

Voor de periode van 31 mei 2018 tot en met 31 december 2018 droeg Nextel €32,1 miljoen bij aan omzet en €0,6 miljoen winst aan het resultaat van de Vennootschap. Indien de overname had plaatsgevonden op 1 januari 2018, schat het management dat de geconsolideerde omzet €2.556,5 miljoen en het geconsolideerde bedrijfsresultaat €600,7 miljoen geweest zou zijn voor de periode afgesloten op 31 december 2018. Bij het bepalen van deze bedragen is het management er van uitgegaan dat de voorlopige reële waarde-aanpassingen op de acquisitiedatum dezelfde zouden zijn als wanneer de acquisitie zou plaatsgevonden hebben op 1 januari 2018.

5.24.2 SFR Belux

Telenet verwierf op 19 juni 2017 100% van de aandelen van Coditel Brabant SPRL, na de definitieve overeenkomst en goedkeuring door de regelgever voor €369 miljoen cash (de "SFR Belux" acquisitie). De Vennootschap boekte de overname van SFR Belux met behulp van de overnamemethode, waarbij de totale koopprijs is toegewezen aan de verworven identificeerbare nettoactiva van Coditel op basis van beoordelingen van hun respectieve reële waarden, en het overschot van de aankoop prijs over de reële waarde van deze identificeerbare nettoactiva werd toegewezen aan goodwill. Per 31 december 2017 was het bedrijf nog steeds in het proces van het uitvoeren van een gedetailleerde toewijzing van de totale aankoopprijs. De voorlopige openingsbalans was daarom onderhevig aan aanpassingen op basis van onze beoordeling van de reële waarden van de verworven identificeerbare activa en passiva.

Per 18 juni 2018 was de toewijzing van de aankoopprijs voltooid. De aanpassing van de reële waarde van materiële vaste activa (€29,7 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op het overgenomen kabelnetwerk van SFR. De verhoging van €70,5 miljoen in de andere immateriële vaste activa heeft bijna volledig betrekking op de klantenrelaties. De SFR merknaam maakte geen deel uit van de overname en het gebruik ervan zal uiterlijk eind 2019 in België en Luxemburg worden beëindigd. De aanpassing van de uitgestelde belastingen als gevolg van de toewijzing van de aankoopprijs bedraagt €31,8 miljoen en wordt gerapporteerd onder de langlopende uitgestelde belastingschulden. De aanpassing aan de reële waarde en de resterende gebruiksduur van materiële vaste activa en de klantenrelaties heeft geresulteerd in bijkomende afschrijvingen (€4,9 miljoen, zie toelichting 5.4) en waardeverminderingen (€4,3 miljoen, zie toelichting 5.6) en een vermindering van de kosten voor uitgestelde belastingen (€6,9 miljoen) voor de periode tussen de overnamedatum en 31 december 2017, waarvoor de vergelijkende periode 2017 werd aangepast.

Een samenvatting van de aankoopprijs en de identificeerbare activa en verplichtingen verworven voor de SFR Belux-acquisitie op de overnamedatum is weergegeven in de volgende tabel:

(in duizend euro)	Initiële IFRS openingsbalans	Aanpassingen aan de openingsbalans	Finale IFRS openingsbalans	Reële waarde aanpassing en	Reële waarde van netto identificeerbare activa
Activa					
Totaal vaste activa					
Materiële vaste activa	83.535	(21.548)	61.987	29.694	91.681
Goodwill	52.417	(52.458)	(41)	41	—
Overige immateriële activa	1.946	—	1.946	70.473	72.419
Overige activa	1.563	(77)	1.486	—	1.486
Totaal vaste activa	139.461	(74.083)	65.378	100.208	165.586
Vlottende activa:					
Voorraden	—	—	—	—	—
Handelsvorderingen	9.962	126	10.088	—	10.088
Overige vlottende activa	1.918	71	1.989	—	1.989
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.651	—	1.651	—	1.651
Totaal vlottende activa	13.531	197	13.728	—	13.728
Totale activa verworven	152.992	(73.886)	79.106	100.208	179.314
Verplichtingen					
Langlopende verplichtingen					
Leningen en overige financieringsverplichtingen	4.102	—	4.102	—	4.102
Uitgestelde belastingsverplichtingen	581	(2.896)	(2.315)	31.786	29.471
Overige schulden	245	(229)	16	—	16
Totaal langlopende verplichtingen	4.928	(3.125)	1.803	31.786	33.589
Kortlopende verplichtingen					
Leningen en overige financieringsverplichtingen	160	—	160	—	160
Handelsschulden	8.654	—	8.654	—	8.654
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	14.891	(2.380)	12.511	—	12.511
Over te dragen opbrengsten	10.459	—	10.459	—	10.459
Totaal kortlopende verplichtingen	34.164	(2.380)	31.784	—	31.784
Totaal verplichtingen	39.092	(5.505)	33.587	31.786	65.373
Reële waarde van de identificeerbare verworven netto activa					113.941
Totale verwervingsprijs					368.980
Goodwill voortvloeiend uit de verwerving					255.039

5.24.3 Ortel Mobile NV

Op 10 februari 2017 verkocht Telenet Group BVBA alle aandelen van haar MVNO-dochter Ortel Mobile NV aan LycaMobile Belgium Limited. De overeengekomen overdrachtsdatum van de aandelen was 1 maart 2017. De ontvangen vergoeding bestond uit (1) de aankoopprijs van 1 EUR, (2) de geldmiddelen en kasequivalenten van Ortel Mobile NV bij de overdracht een bedrag van €1,7 miljoen, (3) een korting van €1,7 miljoen op toekomstige MVNO-diensten voor de afwikkeling van vooruitbetaalde kredieten en (4) de overeenkomst voor de levering van volledige MVNO-diensten onder de gewijzigde MVNO-overeenkomst. Telenet bepaalde dat het nettovermogen van Ortel Mobile NV op 1 maart 2017 €2,1 miljoen bedroeg. Telenet boekte een nettoverlies bij verkoop van €2,1 miljoen.

5.25 Investerings- en financieringstransacties zonder kasstroom

(in duizend euro)	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Verwerving van materiële vaste activa in ruil voor leaseverplichtingen	77.329	61.413
Verwerving van materiële vaste activa in ruil voor verplichtingen inzake leveranciersfinanciering	218.814	144.410
Leningen en terugbetalingen zonder kasstroom	2.100.076	2.696.867
Verwerving van sportrechten in ruil voor investeringsverplichtingen	1.784	105.007

5.26 Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen

5.26.1 Juridische procedures

Overname Interkabel

Op 26 november 2007 ondertekende Telenet een niet-bindend principeakkoord met de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen betreffende een overdracht van analoge en digitale tv-diensten van de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen, inclusief alle bestaande abonnees, aan Telenet. Daarna sloten Telenet en de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen een bindende overeenkomst (de "Interkabel Overeenkomst 2008"), met ingang op 1 oktober 2008. Vanaf december 2007 heeft Proximus NV/SA ("Proximus"), de historische telecommunicatie operator in België, verschillende procedures aangespannen om de tenuitvoerlegging van deze overeenkomsten te verhinderen.

Proximus spande een procedure in kort geding aan bij de Voorzitter van de Rechtbank van Eerste Aanleg te Antwerpen met het verzoek om een

voorlopige voorziening om de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen te beletten het principeakkoord ten uitvoer te leggen en leidde een burgerlijke procedure in over de zaak ten gronde strekkende tot nietigverklaring van het principeakkoord. In maart 2008 sprak de Voorzitter van de Antwerpse Rechtbank van Eerste Aanleg zich in kort geding uit in het voordeel van Proximus. Deze beslissing werd echter door het Hof van Beroep te Antwerpen ongedaan gemaakt in juni 2008. Proximus bracht deze uitspraak in beroep voor het Hof van Cassatie, dat deze beslissing in beroep bevestigde in september 2010. Op 6 april 2009 heeft de Rechtbank van Eerste Aanleg te Antwerpen een vonnis uitgesproken in het voordeel van de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen en Telenet in de burgerlijke procedure over de zaak ten gronde, waarbij de vordering van Proximus tot ontbinding van het principeakkoord en de Interkabel Overeenkomst 2008 werd afgewezen. Op 12 juni 2009 heeft Proximus beroep aangetekend tegen deze beslissing bij het Hof van Beroep te Antwerpen. In deze beroepsprocedure vordert Proximus nu ook schadevergoeding voor het geval de Interkabel Overeenkomst 2008 niet zou worden ontbonden. Terwijl deze procedures voor onbepaalde duur werden opgeschort, werden andere procedures ingeleid, hetgeen resulteerde in een arrest van de Belgische Raad van State in mei 2014 tot vernietiging van (i) de beslissing van de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen om geen openbare marktconsultatie te organiseren en (ii) de beslissing van de raad van bestuur van de zuivere intercommunale kabelmaatschappijen om de Interkabel Overeenkomst 2008 goed te keuren. In december 2015 heeft Proximus de burgerrechtelijke procedures voor het Hof van Beroep te Antwerpen voortgezet teneinde

de nietigverklaring te bekomen van de Interkabel Overeenkomst 2008 evenals een schadevergoeding van €1,4 miljard. Op 18 december 2017 heeft het Hof van Beroep te Antwerpen de vordering ingesteld door Proximus in haar geheel verworpen.

Er kan geen zekerheid worden gegeven over het resultaat van deze of andere procedures. Nochtans zou een negatieve uitspraak in de lopende of toekomstige procedures potentieel kunnen leiden tot een nietigverklaring van de Interkabel Overeenkomst 2008 en/of een verplichting van Telenet tot betaling van schadevergoeding, conform de relevante bepalingen van de Interkabel Overeenkomst 2008 die bepalen dat Telenet slechts aansprakelijk is voor schadevergoedingen boven €20,0 miljoen. Wij verwachten evenwel niet dat de uiteindelijke afhandeling van deze zaak een wezenlijke impact zal hebben op ons bedrijfsresultaat, onze geldstromen of financiële situatie. Wij hebben geen voorzieningen aangelegd in het kader van deze kwestie aangezien de kans op een verlies niet waarschijnlijk wordt geacht. Echter, geen zekerheid kan worden geboden dat de uiteindelijke beslechting van dit geschil geen wezenlijke negatieve impact zal hebben op de bedrijfsresultaten, geldstromen of financiële situatie van Telenet (hoewel we verwachten dat dit niet het geval zal zijn). Wij hebben in het kader van dit geschil geen voorzieningen aangelegd aangezien de kans op een verlies niet waarschijnlijk wordt geacht.

Geschillen in verband met toegang tot de kabel

In juni 2018 hebben het Belgisch Instituut voor Post en Telecommunicatie en de regionale toezichthouders voor de mediasector (samen, de Belgische regelgevende instanties) een nieuwe beslissing genomen waarin wordt geconstateerd dat Telenet een aanzienlijke marktpositie heeft op de wholesale-breedbandmarkt (de 2018-beschikking). De beschikking van 2018 legt Telenet de verplichtingen op om (i) externe exploitanten toegang te verlenen tot het digitale televisieplatform (inclusief elementaire digitale video en analoge video) en (ii) om exploitanten van derden een bitstreamaanbieding van breedbandinternet aan te bieden toegang (inclusief vaste telefonie als optie). Anders dan bij eerdere beslissingen, is de 2018-beschikking niet langer van toepassing op retail-minus prijzen op Telenet; vanaf 1 augustus 2018 legt dit besluit echter een 17% reductie op van de toegangskosten voor de maandelijkse wholesale-kabel voor een tussentijdse periode. De Belgische regelgevende instanties zullen deze tussentijdse prijzen omstreeks medio 2019 vervangen door "redelijke toegangstarieven".

De beschikking van 2018 heeft tot doel, en in haar toepassing, om de concurrenten van Telenet te versterken door ze toegang tot het netwerk van Telenet te verlenen om concurrerende producten en diensten aan te bieden, ondanks de aanzienlijke historische financiële uitgaven van Telenet bij de ontwikkeling van de infrastructuur. Bovendien zou elke doorverkochte toegang die aan concurrenten wordt verleend (i) de beschikbare bandbreedte voor Telenet kunnen beperken om nieuwe of uitgebreide producten en diensten aan te bieden aan de klanten die door zijn netwerk worden bediend en (ii) een negatieve impact hebben op het vermogen van Telenet om zijn inkomsten en kasstromen te behouden of te verhogen. De omvang van dergelijke negatieve effecten zal uiteindelijk afhangen van de mate waarin concurrenten voordeel halen uit de toegang die het netwerk van Telenet, de vergoedingen die Telenet ontvangt voor dergelijke toegang en andere concurrentiefactoren of marktontwikkelingen. Telenet beschouwt het besluit van 2018 als inconsistent met het beginsel van technologisch neutrale regelgeving en de "Europese Single market"-strategie om verdere investeringen in breedbandnetwerken te stimuleren. Telenet

heeft het Besluit van 2018 voor het Brusselse Hof van Beroep aangevochten en heeft ook een procedure bij het Europese Hof van Justitie ingeleid tegen het besluit van de Europese Commissie om het besluit van 2018 niet aan te vechten. De timing en het resultaat van elk van deze acties is onzeker.

Orange verzoek voor toegang tot Coditel netwerk

Op 11 februari 2016 diende Orange Belgium SA ("**Orange**") een officieel verzoek in om toegang te verkrijgen tot het kabelnetwerk van Coditel, dat op 19 juni 2017 door Telenet Group werd verworven. Op 19 februari 2016 heeft Orange een bedrag van €600.000 aan Coditel overgemaakt, zoals vereist om de implementatieperiode van zes maanden te starten om de nodige maatregelen te nemen om Orange toegang te verlenen tot het kabelnetwerk overeenkomstig het Besluit van juli 2011. In principe eindigde de implementatieperiode op 19 augustus 2016. Aangezien Orange in december 2016 nog geen effectieve toegang verkregen had tot het Coditel-netwerk, diende Orange op 29 december 2016 een vordering voor schadevergoeding in tegen Coditel voor de Franstalige Handelsrechtbank van Brussel. Orange vorderde een verlies van €8.973 per dag vertraging te hebben geleden. Op 16 januari 2017 heeft Orange ook een kort geding aanhangig gemaakt, maar dit werd inmiddels opnieuw ingetrokken. Coditel beschouwt dat Orange intussen ook effectieve toegang tot het Coditel kabelnetwerk heeft.

De procedure voor de Franstalige Handelsrechtbank in Brussel loopt nog. Coditel beschouwt dat Orange intussen ook effectieve toegang tot het Coditel kabelnetwerk heeft.

Geschillen in verband met de eigendom van de kabels

In 1971 kende de gemeente Sint-Lambrechts-Woluwe aan WoluTV vzw ("**WoluTV**") het recht toe om het kabelnetwerk op haar eigen grondgebied te beheren. Telenet verstreekte een aantal technische diensten aan WoluTV in overeenstemming met de bepalingen van de overeenkomsten van 11 februari 1998 (analoge televisie) en 3 september 2007 (digitale televisie). Telenet en WoluTV hebben eveneens twee overeenkomsten gesloten op respectievelijk 7 mei en 3 september 2007 volgens dewelke Telenet, in haar eigen naam en voor haar eigen rekening, internet- en telefoniediensten verstreekte op het kabelnetwerk van de gemeente. Op 16 december 2014 beëindigde WoluTV de overeenkomsten met Telenet met ingang van 31 december 2015.

De overeenkomsten die door WoluTV werden beëindigd voorzien dat WoluTV Telenet moet schadeloosstellen voor alle kosten en verliezen ten gevolge van de beëindiging van de overeenkomsten. WoluTV betwistte dat deze bepaling geldig is onder het Belgisch recht en weigerde daarom om een deskundige aan te stellen die het bedrag van de schadevergoeding verschuldigd aan Telenet zou vaststellen. Telenet heeft tegen WoluTV een vordering ingesteld voor de Rechtbank van Koophandel van Brussel op 10 november 2015 waarbij Telenet een provisionele schadevergoeding vorderde van €1 miljoen (te vermeerderen met de intresten) evenals de aanstelling van een deskundige om de schadevergoeding verschuldigd door WoluTV te bepalen. De Rechtbank van Koophandel van Brussel heeft op 16 november 2018 een vonnis gewezen en heeft vastgesteld dat de betwiste clause ongeldig was en verwierp de vordering tot

schadevergoeding van Telenet. Telenet heeft besloten geen hoger beroep in te stellen

Daarnaast besliste de gemeente Sint-Lambrechts-Woluwe op 28 april 2015 om haar kabelnetwerk te verkopen. Op 29 juni 2015 kende de gemeente de aankoopovereenkomst toe aan Coditel Brabant (SFR) voor €18 miljoen. Telenet, die eveneens een bod had ingediend ter aankoop van het kabelnetwerk, heeft voor de Raad van State een vordering ingesteld ter nietigverklaring van de beslissing van de gemeente. Telenet heeft haar vordering tot nietigverklaring ingetrokken met het oog op de overname van Coditel.

Geschillen in verband met auteursrechten

Het probleem van auteursrechten en naburige rechten te betalen voor televisiedistributie heeft gedurende de laatste twee decennia aanleiding gegeven tot een aantal rechtszaken. Reeds in 1994 was de Belgische Beroepsvereniging voor Radio- en Televisiedistributie (de "RTD", waarvan de naam later is gewijzigd in "Cable Belgium") betrokken in geschillen met diverse agentschappen voor de inning van auteursrechten over de vergoedingen die moeten betaald worden voor het analoog uitzenden van diverse televisieprogramma's. In november 2002 bereikte de RTD, samen met bepaalde Belgische kabelmaatschappijen (waaronder Telenet), overeenkomsten met de agentschappen voor de inning van auteursrechten en de omroepen. Ingevolge deze overeenkomsten, waarmee Telenet had ingestemd, ging Telenet ermee akkoord om bepaalde vooruitbetalingen te verrichten en de vergoedingen geleidelijk te verhogen. Bijgevolg heeft Telenet in augustus 2003 de vergoeding voor auteursrechten verhoogd die het aan de abonnees aanrekent. In juli 2004 diende de CVBA Vereniging voor de inning, repartitie en de verdediging van de vertolkende en uitvoerende kunstenaars ("Uradex", waarvan de naam later werd gewijzigd in "Playright") een vordering in tegen de RTD voor €55 miljoen, vermeerderd met de interesten, inzake naburige rechten die verschuldigd waren door de leden van de RTD aan kunstenaars en uitvoerders, vertegenwoordigd door Uradex, tijdens de periode van augustus 1994 tot einde juli 2004.

Na de uitrol van digitale televisie, startte Telenet in 2006 een gerechtelijke procedure tegen een aantal beheersvennootschappen. Deze procedure hangt samen met een discussie tussen Telenet en deze beheersvennootschappen over de juridische kwalificatie van (i) gelijktijdige uitzending (d.i. kanalen uitgezonden zowel in analoge als digitale kwaliteit), (ii) onmiddellijke injectie (d.i. kanalen geleverd aan de dienstverlener over een niet openbaar toegankelijk transmissiekanaal) en (iii) contracten waarin alle rechten zijn begrepen (dat wil zeggen contracten waarin omroepen zich ertoe verbinden om hun signalen en programma's te leveren nadat zij alle rechten noodzakelijk voor de distributie van de communicatie naar het publiek via het netwerk van de dienstenverdelers hebben afgedekt).

Op 12 april 2011 velde de Rechtbank van Eerste Aanleg te Mechelen een gunstig vonnis in de rechtszaak tegen Sabam, Agicoa, Uradex en andere beheersvennootschappen. In het kader van deze procedure hebben een aantal beheersvennootschappen (Sabam niet inbegrepen) tegenvorderingen ingesteld tegen Telenet voor de betaling van de facturen die Telenet betwistte. De Rechtbank bevestigde de argumenten van Telenet in elk van de vorderingen en tegenvorderingen die het onderwerp van de procedure vormden, waardoor: (i) geen retransmissie vergoedingen betaald moeten worden door Telenet in geval van onmiddellijke injectie van omroepsignalen in het netwerk van Telenet, (ii) geen retransmissie vergoedingen betaald moeten worden in het geval van gelijktijdige uitzending van analoge en digitale signalen (en bijgevolg

Telenet niet extra moet betalen voor de verdeling van lineaire digitale televisiesignalen) en (iii) overeenkomsten waarin alle rechten zijn inbegrepen, worden geldig geacht, wat betekent dat als Telenet met een omroep overeenkomt dat deze laatste verantwoordelijk is voor de clearing van auteursrechten, Telenet niet aansprakelijk is tegenover de beheersvennootschappen. De beheersvennootschappen hebben hoger beroep ingesteld (zie verder).

Aangezien Sabam geen enkele tegenvordering had ingesteld voor de betaling van facturen als deel van voormeld vonnis, is Sabam (zonder de overige beheersvennootschappen) op 6 april 2011 een gerechtelijke procedure gestart voor de Rechtbank van Koophandel te Antwerpen, waarin ze betaling eisen door Telenet van de facturen in verband met: a) vergoedingen voor het basis digitaal televisiepakket van Telenet voor de periode van 1 januari 2005 tot 31 december 2010, en b) voorschotfacturen voor het eerste semester van 2011 voor Telenets basis en optionele digitale televisiepakketten. De vorderingen hielden voornamelijk verband met (i) onmiddellijke injectie en (ii) overeenkomsten waarin alle rechten zijn inbegrepen. De eis van Sabam is gebaseerd op argumenten die grotendeels gelijkaardig zijn aan deze die verworpen werden door de Rechtbank van Eerste Aanleg van Mechelen op 12 april 2011. Zoals hieronder besproken, heeft Sabam de Rechtbank van Koophandel te Antwerpen verzocht deze vorderingen in te trekken, aangezien Sabam soortgelijke vorderingen heeft ingediend in de aanhangige procedure voor het Brusselse hof van beroep. Tegelijkertijd heeft Sabam een kortgedingprocedure aangespannen bij de Voorzitter van de Rechtbank van Koophandel van Antwerpen om voorlopige betaling van de gecontesteerde honoraria en honorariumvoorschotten te ontvangen. Op 30 juni 2011 heeft de Voorzitter van de Rechtbank van Koophandel van Antwerpen in deze procedure een positief oordeel uitgesproken voor Telenet. Sabam heeft hoger beroep ingesteld. Op 27 juni 2012 bevestigde het Hof van Beroep van Antwerpen dit vonnis en verwierp het de vordering in kort geding van Sabam.

In de beroepsprocedure tegen het vonnis van 12 april 2011 van de Rechtbank van Eerste Aanleg te Mechelen heeft het Hof van Beroep te Antwerpen een tussentijds arrest uitgesproken op 4 februari 2013. Het Hof van Beroep wees de vorderingen van de beheersvennootschappen af met betrekking tot de gelijktijdige uitzending en bevestigde dat onmiddellijke injectie één enkele verrichting is op het vlak van auteursrechten (waardoor royalty's slechts eenmaal zouden moeten worden betaald). De zaak werd heropend opdat de beheersvennootschappen verder bewijs zouden kunnen aanleveren voor hun vorderingen. Op 20 januari 2014 en op 5 mei 2014 hebben Numéricable (voorheen Coditel) en Telenet beroep aangetekend tegen dit tussentijds arrest bij het Hof van Cassatie, voornamelijk omwille van de onjuiste kwalificatie van de vergoedingen die betaald moeten worden voor de communicatie naar het publiek alsof het "retransmissie" rechten zouden zijn. Op 30 september 2016 heeft het Hof van Cassatie in deze zaak een arrest uitgesproken. Het Hof van Cassatie heeft Telenets argument aanvaard dat onmiddellijke injectie slechts één communicatie inhoudt naar het publiek en bijgevolg geen "retransmissie" kan uitmaken aangezien dit twee communicaties naar het publiek vereist. Het Hof van Cassatie heeft de zaak naar het Hof van Beroep van Brussel verwezen, alwaar de procedure werd hernomen op verzoek van Sabam. In het kader van deze procedure heeft Sabam nu een tegenvordering ingesteld voor auteursrechten die verschuldigd zijn vanaf 2005 tot 2016 (alle vorderingen samen), waarbij de vorderingen die voor de Handelsrechtbank van Antwerpen aanhangig waren, werden ingetrokken. De proceskalender is gepland op 23, 24 en 30 september 2019. De partijen kwamen overeen dat eerst de juridische principes zullen worden behandeld. De concrete toepassing van deze beginselen

zal het voorwerp uitmaken van een nieuwe reeks proefopstellingen en een afzonderlijke hoorzitting. Een definitief oordeel kan in 2020 worden verwacht, tenzij de zaak wordt verwezen naar het Hof van Justitie van de Europese Unie, zoals gevraagd door de auteursrechtenorganisaties. Coditel heeft al eerder overeenstemming bereikt met de auteursrechtenorganisaties en heeft zijn beroep al ingetrokken.

De wet van 25 november 2018 bevestigt dat, behalve in gevallen waarbij de distributeur slechts een technische aanbieder van de omroep is, directe injectie één mededeling aan het publiek vormt, die echter wordt uitgevoerd door zowel de omroeporganisatie als de distributeur (die beiden aansprakelijk zijn voor hun respectieve bijdragen aan dergelijke communicatie). De nieuwe wet legt bovendien transparantie op met betrekking tot auteursrechtenbetalingen en heffingen. De voorbereidende werkzaamheden van de wet bepalen dat omroepen en distributeurs contractuele regelingen kunnen treffen met betrekking tot de goedkeuring en betaling van het recht op directe injectie, en bevestigt tevens dat dubbele betalingen en 'anomalieën' moeten worden vermeden. De wet treedt in werking op 1 juli 2019 en is niet met terugwerkende kracht van toepassing (hoewel de auteursrechtenorganisaties beweren dat de wet louter een verduidelijking van de bestaande situatie bevat en daarom van toepassing moet zijn op directe injectie die onderwerp is van de lopende procedure voor het Hof van Beroep van Brussel).

Telenet verwacht niet dat de uiteindelijke beslechting van dit geschil een materiële impact zal hebben op haar bedrijfsresultaat of financiële situatie.

Cyclocross

Telenet verwierf in 2015 exclusieve uitzendrechten met betrekking tot de UCI Worldcup cyclocross-races en de Superprestige cyclocross-races. Op 16 september 2015 diende Proximus een klacht in bij de Belgische mededingingsautoriteit ("**BMA**"). In de klacht beweert Proximus dat uitzendrechten voor uitzendrechten premiumrechten zijn en dat de verwerving door Telenet van dergelijke exclusieve uitzendrechten op UCI Wereldcup-races en Superprestige-races, zonder een concurrerend biedproces, concurrerende tv-distributeurs afschermt. Tegelijkertijd diende Proximus een verzoek in voor voorlopige maatregelen met betrekking tot de Superprestige-races.

Op 5 november 2015 heeft de BMA het verzoek om voorlopige maatregelen gedeeltelijk ingewilligd door twee alternatieven te bieden met betrekking tot de Superprestige-races. Telenet en de organisatoren van de Superprestige-races kunnen ofwel (i) afzien van de exclusiviteits- en schenkingslicenties of (ii) een concurrerend biedproces organiseren. Telenet heeft beroep aangetekend tegen het besluit van de BMA met betrekking tot voorlopige maatregelen bij het Hof van Beroep te Brussel. Het beroep van Telenet werd echter op 7 september 2016 afgewezen.

Telenet en de organisatoren van de Superprestige stemden er mee in af te zien van de exclusiviteit van de Superprestige-uitzendrechten en Proximus verkreeg vanaf het seizoen 2016/2017 een niet-exclusieve licentie van de organisatoren. Bovendien heeft Telenet vrijwillig een sublicentie verleend aan Proximus met betrekking tot de UCI Wereldbekerwedstrijden.

Het onderzoek van de BMA ten gronde met betrekking tot de klacht van Proximus loopt nog.

Belastingen op pylonen

Sinds de tweede helft van de jaren '90, heffen bepaalde gemeenten (voornamelijk in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest), provincies en het Waals Gewest op jaarbasis lokale belastingen op pylonen, masten en/of antennes die worden aangewend voor mobiele telecommunicatiediensten en die op hun grondgebied gevestigd zijn en dit op basis van diverse gemeentelijke, provinciale en gewestelijke regelgevingen. Deze belastingen werden systematisch betwist door Telenet Group BVBA (voorheen BASE Company NV) ("**Telenet Group**") ten overstaan van de Rechtbanken en dit op uiteenlopende gronden. In het bijzonder heeft Telenet Group geargumenteed dat dergelijke belastingen discriminerend zijn omdat zij alleen van toepassing zijn op pylonen, masten en antennes die worden aangewend voor mobiele telecommunicatiediensten en niet op vergelijkbare uitrusting die voor andere doeleinden wordt gebruikt (ongeacht of deze verband houdt met telecommunicatie). Telenet is van mening dat er geen objectieve en redelijke verantwoording is voor dergelijke gedifferentieerde fiscale behandeling. Telenet is bijgevolg van mening dat de betwiste belastingen het algemeen beginsel van niet-discriminatie schenden.

De rechtbanken hebben in een aantal gevallen dit argument aanvaard (bijvoorbeeld de positieve arresten van het Hof van Cassatie van 25 september 2015 en 20 december 2018)), hoewel het Hof van Beroep van Brussel het argument van discriminatie ook in andere zaken heeft verworpen (bijvoorbeeld in procedures met Proximus, Orange Belgium en de gemeente Schaarbeek en een procedure met Telenet Group en de provincie Waals-Brabant). Er zijn ook verschillende procedures bij het Hof van Cassatie aanhangig om de reikwijdte van het non-discriminatieargument te verduidelijken.

Telenet Group is ook van mening dat sommige van de betwiste belastingregels haar eigendomsrecht schenden. De rechtbank van eerste aanleg in Brussel heeft dit argument op 7 december 2018 aanvaard in een zaak met betrekking tot Orange Belgium en de gemeente Ukkel.

De vraag deed zich eveneens voor of artikel 98 § 2 van de Belgische wet van 21 maart 1991 betreffende de hervorming van sommige economische overheidsbedrijven (de "**Wet van 1991**") de gemeenten verbiedt om de economische activiteit van telecomoperatoren op hun grondgebied te belasten door de aanwezigheid (ongeacht of op het openbaar of privaats domein) van pylonen, masten of antennes die worden aangewend voor mobiele telefonie. Het Belgisch Grondwettelijk Hof was op 15 december 2011 van oordeel dat dit niet het geval was. Deze interpretatie werd bevestigd door het Belgische Hof van Cassatie in haar arresten van 30 maart 2012.

In de zaak tussen Telenet Group en de Stad Mons (Bergen), heeft het Europese Hof van Justitie op 6 oktober 2015 bepaald dat de gemeentebelasting op zendpylonen voor mobiele telefonie geheven door de Stad Mons (Bergen), zoals betwist door Telenet Group, niet onder het toepassingsgebied van Artikel 13 van Richtlijn 2002/20/EG van het Europees Parlement en de Raad van 7 maart 2002 betreffende de machtiging voor elektronische communicatienetwerken en -diensten de "**Machtigingsrichtlijn**") en bijgevolg niet verboden is op grond van Artikel 13 van de Machtigingsrichtlijn.

Het Waalse Gewest heeft bij Decreet van 11 december 2013 (het "**Waals Decreet van 2014**") een jaarlijkse belasting op masten, pylonen en antennes voor mobiele operatoren ingevoerd, met ingang van 1 januari 2014. Op grond van dit Decreet, werden alle gemeentelijke belastingen op pylonen, masten en antennes in het Waalse Gewest afgeschaft. Dit Decreet laat gemeenten evenwel toe om heffingen op te leggen. De belasting bedraagt EUR 8.000 per locatie. Op grond van

dit Decreet zijn alle gebruikers van 'locaties' hoofdelijk aansprakelijk ten aanzien van het Waalse Gewest voor de belasting die verband houdt met gedeelde locaties. Op 12 december 2014 werd een Waals Decreet goedgekeurd die deze belasting handhaaft voor 2015 en navolgende jaren, met hetzelfde toepassingsgebied en verschuldigde belasting (EUR 8.000 per 'locatie', met toepassing van indexatie vanaf 2015) (het "Waals Decreet van 2015"). De drie Belgische mobiele netwerkkoperatoren dienden een verzoek tot nietigverklaring van deze Decreten in voor het Grondwettelijk Hof. Het Grondwettelijk Hof heeft op 16 juli 2015 het Waals Decreet van 2014 vernietigd, maar besloot om de gevolgen ervan te handhaven. Bij arrest van 25 mei 2016, heeft het Grondwettelijk Hof ook het Waals Decreet van 2015 vernietigd, zonder de gevolgen ervan te handhaven. Op 22 december 2016 hebben Telenet en de andere mobiele operatoren een dading gesloten met het Waals Gewest. Naast de betaling van een dadingsvergoeding om het geschil dat verband houdt met het Waals Decreet van 2014 te beëindigen, bevat deze dading ook een verbintenis van het Waals Gewest om geen belastingen te heffen op telecom infrastructuur en een toezegging van Telenet om 20 miljoen euro te investeren tegen 2019 naast de reeds geplande investeringen in het Waals Gewest.

Telenet is van plan om alle lokale belastingen die van toepassing zijn op haar mobiele telecom uitrusting te blijven betwisten. Per 31 december 2018 heeft Telenet een provisie van 39.498 kEUR (in duizend euro) in dit verband opgenomen. Telenet en de KPN Group zijn bovendien bepaalde regresregelingen overeengekomen met betrekking tot bepaalde pyloonbelastingen (daterend van vóór 2015) in hun koop-verkoopovereenkomst met betrekking tot Telenet Group. Het valt evenwel niet uit te sluiten dat in de toekomst andere belastingen op telecom uitrusting zullen worden opgelegd, die aanmerkelijke negatieve gevolgen kunnen hebben op Telenet.

Lucerne

Tussen mei en november 2018 heeft Lucerne Capital, een aandeelhouder van Telenet Group Holding NV die een belang van 3,01% rapporteert, door middel van vaak openbare correspondentie en berichtgeving van bepaalde beleidsvoorstellen aan Telenet Group Holding NV bekendgemaakt, alsook bepaalde beschuldigingen gericht tegen de bestuurders van Telenet, de CEO en meerderheidsaandeelhouder, Liberty Global plc. Dergelijke voorstellen en beschuldigingen gingen ook gepaard met de (poging tot) uitoefening door Lucerne van bepaalde aandeelhoudersrechten in het kader van de aandeelhoudersvergadering van 26 september 2018 van Telenet Group Holding NV. Op 12 november 2018 diende Lucerne Capital Management LP een dagvaarding in bij Telenet Group Holding NV, waarbij de handelsrechtbank werd verzocht een deskundige te benoemen voor het onderzoeken van bepaalde aangelegenheden met betrekking tot governance, informatie-uitwisseling en transacties met verbonden partijen, in overeenstemming met artikel 168 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. Artikel 168 van het Wetboek van vennootschappen vereist dat de eiser (Lucerne) onder meer ernstige aanwijzingen aantoont dat het belang van de onderneming wordt geschaad of mogelijk wordt geschaad. De Raad van Bestuur van Telenet Group Holding NV heeft zich op een constructieve manier consequent geëngageerd met Lucerne Capital en ontkent elke aantijging van wandaden en stelt dat de claim om een expert te benoemen zoals hierboven bedoeld, niet ontvankelijk en zonder verdienste is in het geval van Telenet.

5.26.2 Andere voorwaardelijke verplichtingen

Regelgeving over signaalintegriteit

In juli 2013 keurde het Vlaams Parlement een nieuwe regelgeving goed die aan dienstenverdelers strikte integriteitsverplichtingen aangaande omroepsignalen oplegt evenals de verplichting om toestemming te vragen aan omroepen wanneer zij overwegen om onder meer opname via de elektronische programmagids aan te bieden. De aanzet voor deze regelgeving bestond uit de argumenten van televisieomroepen dat de hoge penetratie van decoders met opnamemogelijkheden in Vlaanderen resulteerde in het feit dat kijkers grote volumes reclame doorspoelen, hetgeen de inkomsten van de televisieomroepen ondermijnt. De wetgeving vereist dat omroepen en dienstenverdelers moeten proberen tot een commerciële oplossing te komen. Als dit niet lukt, voorziet de wetgeving een bemiddelingsprocedure die, indien zonder succes, kan worden gevolgd door een burgerlijke rechtszaak.

Het risico bestaat dat deze wetgeving een negatieve impact heeft op het vermogen van Telenet om nieuwe innovatieve diensten te lanceren en dat de financiële bijdrage van Telenet aan de televisieomroepen verhoogt. De huidige distributieovereenkomsten met SBS, VRT en Mediaaan die in 2014 in werking traden stellen Telenet in staat om het signaal van de omroepen te verdelen op een ongewijzigde manier. De betrokken omroepen hebben aan Telenet het recht gegeven om hun klanten "licht uitgesteld te laten kijken" en hen een functie aan te bieden van een persoonlijke videorecorder (PVR). Telenet moet een hogere kost betalen voor elke klant die deze functies gebruikt.

Overige verplichtingen

Naast de voorgaande items heeft Telenet voorwaardelijke verplichtingen gerelateerd aan zaken die voortvloeien uit de normale gang van zaken, met inbegrip van (i) juridische procedures, (ii) kwesties met betrekking tot BTW en loon, eigendom en andere belastingaangelegenheden, (iii) geschillen over bepaalde contracten en (iv) geschillen over programmering, auteursrechten en vermeende patentinfringements. Terwijl we over het algemeen verwachten dat de bedragen die nodig zijn om aan deze onvoorziene gebeurtenissen te voldoen niet wezenlijk zullen verschillen van de voorziene bedragen. Er kan geen garantie worden gegeven dat het zich voordoen van een of meer van deze onvoorziene omstandigheden geen materiële impact zullen hebben op de bedrijfsresultaten of kasstromen van Telenet in een bepaalde periode. Over het algemeen genomen vanwege de complexiteit van de betrokken problemen en in bepaalde gevallen, het ontbreken van een duidelijke basis voor het voorspellen van resultaten, kunnen we niet zorgen voor een zinvolle reeks mogelijke verliezen of uitgaande kasstromen.

5.26.3 Operationele leaseovereenkomsten

De Vennootschap huurt bedrijfsinstallaties, rollend materieel en uitrusting op basis van opzegbare en niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten. Onderstaande tabel toont de toekomstige verschuldigde bedragen uit hoofde van opzegbare en niet-opzegbare leaseovereenkomsten op 31 december 2018 en 2017.

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Op ten hoogste één jaar	40.057	51.314
Van één tot vijf jaar	33.064	106.693
Na vijf jaar	10.963	29.544
Totaal minimale toekomstige betalingen voor operationele leaseovereenkomsten	84.084	187.551
Kosten uit hoofde van operationele leaseovereenkomsten opgenomen in de staat van het resultaat en netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	43.267	45.105

De operationele leaseovereenkomsten van de Vennootschap op 31 december 2018 en 31 december 2017 bevatten geen voorwaardelijke

leasebetalingen. De gemiddelde resterende niet-opzegbare looptijd van de Vennootschap's operationele leaseovereenkomsten bedraagt 1,6 jaar.

5.27 Verbonden partijen

Tot de verbonden partijen van de Vennootschap behoren hoofdzakelijk haar aandeelhouders die een aanzienlijke invloed kunnen uitoefenen. Zowel voor 2018 als voor 2017 betreft dit het Liberty Global Consortium. Transacties met verbonden partijen omvatten tevens transacties met Pebble Media NV, Doccle CVBA en Doccle.Up NV, Idealabs Telenet Fund NV, Recneps NV, Unit-T NV en De Vijver Media NV.

Onderstaande tabellen geven een overzicht van belangrijke verhoudingen en transacties met verbonden partijen:

5.27.1 Balans

<i>(in duizend euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Handelsvorderingen		
Liberty Global Consortium (moederonderneming)	5.873	12.130
Geassocieerde deelnemingen	10.407	271
Handelsschulden, toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen		
Liberty Global Consortium (moederonderneming)	10.127	9.901
Geassocieerde deelnemingen	12.476	1.811
Schulden van leningen en financieringsverplichtingen		
Liberty Global Consortium (moederonderneming)	12.740	12.740
Vorderingen van leningen en financieringsverplichtingen		
Geassocieerde deelnemingen	1.302	240
Materiële vaste activa		
Liberty Global Consortium (moederonderneming)	4.085	13.262

De transacties met de entiteiten van het Liberty Global Consortium bestaan vooral uit de aankoop van bepaalde materiële vaste activa en andere diensten die kaderen in de normale bedrijfsvoering van Liberty Global Services B.V.

5.27.2 Staat van het resultaat en het netto resultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen

<i>(in duizend euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017, herzien
Opbrengsten		
Liberty Global Consortium (moederonderneming)	1.574	2.707
Geassocieerde deelnemingen	6.447	2.383
Meerwaarde op realisatie van vaste activa aan Unit-T		
Geassocieerde deelnemingen	10.500	—
Bedrijfskosten		
Liberty Global Consortium (moederonderneming) ¹	(5.704)	(966)
Geassocieerde deelnemingen	39.658	18.876

¹ Inclusief doorgerekende kosten voor een bedrag van €12,1 miljoen in 2018.

De stijging in operationele kosten van geassocieerde deelnemingen liepen op tot €20,8 miljoen en zijn voornamelijk gerelateerd aan Unit-T (€12,8 miljoen), de nieuwe joint venture opgericht op 1 juli 2018 die velddiensten (inclusief installatie, reparatie en onderhoud) levert aan Telenet. De overige stijging was gerelateerd aan De Vijver Media.

5.27.3 Vergoedingen van management op sleutelposities

In het kader van deze toelichting wordt "management op sleutelposities" gedefinieerd als personeel betrokken bij de strategische oriëntatie van de Vennootschap.

<i>(in duizend euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Bezoldigingen en andere personeelsvoordelen op korte termijn	7.393	7.640
Vergoedingen na uitdiensttreding	540	638
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	10.759	8.841
	18.692	17,119

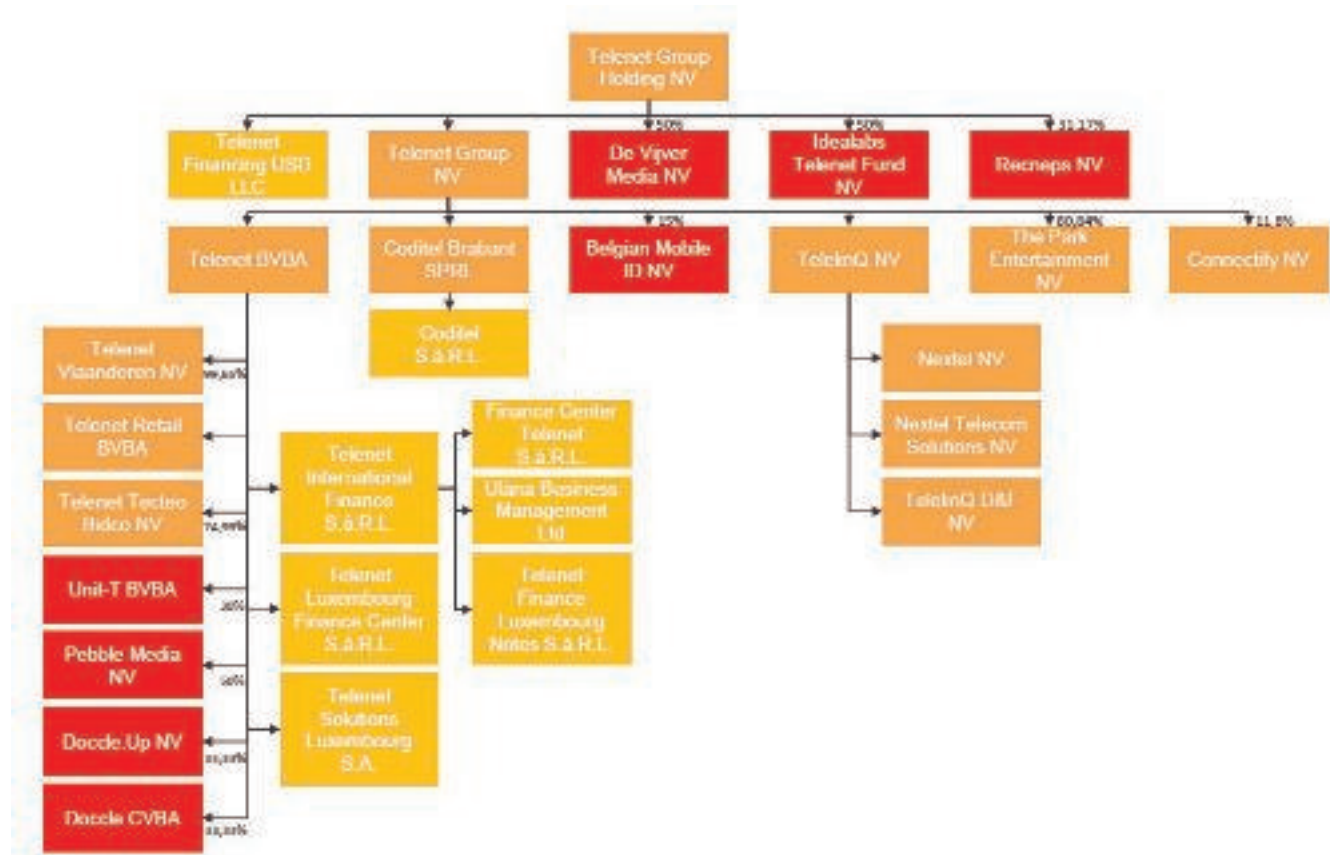
5.28 Dochtervennootschappen

5.28.1 Dochtervennootschappen

De gegevens van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen op 31 december 2018 waren als volgt:

Vennootschap	Ondernemings-/ Handelsregister- nummer	Maatschappelijke zetel	% in bezit	Consolidatie- methode
Telenet Group Holding NV	0477.702.333	Neerveldstraat 105, 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, Belgium	—	Moedermaatschappij
Telenet Group NV	0462.925.669	Neerveldstraat 105, 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet BVBA	0473.416.418	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Vlaanderen NV	0458.840.088	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
Coditel Brabant SPRL	0403.107.452	Rue des deux Eglises 26, 1000 Brussels, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Retail BVBA	0813.219.195	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
TELENET TECTEO BIDCO NV	0835.821.779	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, Belgium	74,99%	Integraal geconsolideerd
TelelinQ NV	0463.524.495	Koralenhoeve 15, 2160 Wommelgem, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
Nextel NV	0424.980.061	Koralenhoeve 15, 2160 Wommelgem, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
Nextel Telecom Solutions NV	0810.358.190	Lozenberg 9, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
TelelinQ D&F NV	0447.617.584	Koralenhoeve 15, 2160 Wommelgem, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
The Park Entertainment NV	0695.802.081	Neerveldstraat 105, 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, Belgium	100%	Integraal geconsolideerd
Coditel S.à r.l.	B-112.067	283, route d'Arlon, L-8011 Strassen, Luxembourg	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Solutions Luxembourg S.A.	B-73.305	89, rue de Pafebruch, L-8308 Capellen, Luxembourg	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet International Finance S.à r.l.	B-155.066	89, rue de Pafebruch, L-8308 Capellen, Luxembourg	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Luxembourg Finance Center S.à r.l.	B-155.088	89, rue de Pafebruch, L-8308 Capellen, Luxembourg	100%	Integraal geconsolideerd
Finance Center Telenet S.à r.l.	B-165.944	89, rue de Pafebruch, L-8308 Capellen, Luxembourg	100%	Integraal geconsolideerd
Ulana Business Management Ltd.	536635	Building P2, Eastpoint Business Park, Clontarf, Dublin 3, Ireland	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Financing USD LLC	N/A	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808, United States of America	100%	Integraal geconsolideerd
Telenet Finance Luxembourg Notes S.à r.l.	B-219.682	89, rue de Pafebruch, L-8308, Luxembourg	100%	Integraal geconsolideerd

De organisatiestructuur op 31 december 2018 was als volgt:



5.28.2 Overige geconsolideerde bedrijven

Vennootschap	Handelsregister nummer	Adres	% in bezit	Consolidatiemethode
Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. ⁽¹⁾	RCS B.171.030	89, rue de Pafebruch, L-8308 Capellen, Luxembourg	0%	Integraal geconsolideerd
Telenet Finance BVBA ⁽²⁾	0628.452.013	Liersesteenweg 4, 2800 Mechelen, Belgium	0%	Integraal geconsolideerd

(1) Telenet Finance VI Luxembourg S.C.A. werd opgericht op 14 augustus 2012 als een special purpose financieringsvennootschap met als voornaamste doel de uitgifte van één of meer High Yield Obligaties. Deze vennootschap werd opgericht op vraag van de Telenet Groep, naar Luxemburgs recht, en wordt 99,99% gehouden door een Nederlandse stichting, genaamd Stichting Telenet Finance VI Luxembourg en 0,01% door Telenet Finance VI S.à.r.l., een 100% dochtervennootschap van dezelfde Stichting. De Indenture(s) m.b.t. de obligatieuitgiften zal/zullen de Uitgever verbieden andere activiteiten aan te gaan dan enkele zeer gelimiteerde toegelaten activiteiten. De opzet van de SPE voor de uitgifte van de High Yield Obligatie(s) is uitgetekend om op een vooraf bepaalde wijze te werken, zodanig dat geen enkele entiteit expliciete beslissingsmacht heeft over de activiteiten van de SPE na de oprichting (d.i. deze werkt op 'autopilot'). Nagenoeg alle rechten, verplichtingen en aspecten van activiteiten die te controleren zijn, zijn op voorhand vastgelegd en beperkt door contractuele bepalingen, gedefinieerd en vastgelegd bij de oprichting. Er werd besloten dat de Vennootschap beslissingsmacht heeft over de SPE, afhankelijk is van of recht heeft of variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de SPE en het vermogen bezit deze opbrengsten via haar beslissingsmacht te beïnvloeden. Daarom werd geconcludeerd dat Telenet Group Holding de SPE moet consolideren, die werd gecreëerd om de High Yield Obligatie(s) uit te geven.

(2) Telenet Finance BVBA werd opgericht op 27 maart 2015 als een financieringsvennootschap ("finco") met als voornaamste doel om rechtstreeks aan consumenten handset financiering aan te bieden. Deze entiteit werd op verzoek van de Telenet Group opgericht naar Belgisch recht en haar aandelen worden voor 99% aangehouden door Global Handset Finco Limited en voor 1% door Liberty Global Europe 2 Limited. Vastgesteld werd dat de Vennootschap controle heeft over de Finco blootstelling of de rechten op variabele rendementen ingevolge haar betrokkenheid bij de Finco en de mogelijkheid heeft om deze rendementen te beïnvloeden door middel van haar controle, waardoor werd besloten dat Telenet Group Holding de gecreëerde Finco dient te consolideren om de handset financiering te kunnen uitoefenen voor de Telenet Group. Telenet Finance is in de loop van 2018 gestopt met het aanbieden leningen. Nog lopende leningsovereenkomsten zullen worden beheerd door Telenet Finance tot de einddatum ervan.

5.29 Impact van IFRS 15

Sinds 1 januari 2018 heeft Telenet IFRS 15 toegepast, zoals vermeld in Sectie 5.1.6 - Wijzigingen in financiële verslaggeving en Sectie 5.2.19 - Wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving - IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten. IFRS 15 heeft een impact gehad op onze vorige waarderingsregels betreffende erkenning van omzet, inclusief het in rekening brengen van (i) tijdelijke kortingen en gratis dienstperiodes aangeboden aan onze klanten, (ii), bepaalde aangerekende upfront kosten en (iii) welbepaalde regelingen. Tijdelijke kortingen en gratis dienstperiodes aangeboden aan onze klanten had geen significante impact op de toepassing van IFRS 15.

IFRS 15 heeft ook het in rekening brengen van welbepaalde voorafgemaakte kosten veranderd die direct verbonden zijn met het behalen en uitvoeren van klanten contracten. Onder de vorige methodiek werden deze kosten erkend wanneer ze zich voordeden, tenzij deze kosten onder toepassing van een andere standaard vielen die kapitalisatie mogelijk maakte. Onder IFRS 15 worden de vooraf gemaakte kosten die in het verleden werden geboekt wanneer ze zich voordeden, opgenomen als activa en afgeschreven naar andere operationele kosten over een periode die consistent is met de overdracht aan de klanten van de goederen of diensten waarop die activa betrekking hebben.

De toepassing van IFRS 15 had een positieve impact op de opbrengsten van 2018 met betrekking tot aanbiedingen van handsets en overige hardwaretoestellen in 2018 voor een bedrag van €6,0 miljoen. Wanneer rekening wordt gehouden met de afwikkeling in 2018 van de contract activa opgenomen voor handset aanbiedingen van vóór 2018, bedroeg de cumulatieve impact van IFRS 15 op de opbrengsten van aanbiedingen via mobiele telefoons en overige hardwaretoestellen -€3,7 miljoen. Met betrekking tot installatie - en activeringskosten die in 2018 aan particuliere klanten in rekening worden gebracht, was de cumulatieve impact op de opbrengsten in 2018 van IFRS 15 -€3,2 miljoen. De totale cumulatieve impact op de opbrengsten van de eerder genoemde wijziging in boekhoudregels in overeenstemming met IFRS 15 bedragen aldus -€6,9 miljoen per 31 december 2018. Inclusief het uitstel van de vooraf aangerekende installatie- en activeringskosten aan zakelijke klanten bedraagt de totale impact -€7.6 miljoen voor het jaar beëindigd op 31 december 2018.

(in duizenden euro)	31 december 2018	Aanpassingen	31 december 2018 zonder toepassing van IFRS 15
Activa			
Vaste activa:			
Materiële vaste activa	2.237.456	—	2.237.456
Goodwill	1.830.181	—	1.830.181
Overige immateriële vaste activa	729.899	—	729.899
Uitgestelde belastingvorderingen	247.101		247.101
Deelnemingen in en leningen aan geassocieerde ondernemingen	67.338	—	67.338
Overige investeringen	5.013	—	5.013
Derivaten	5.989	—	5.989
Handelsvorderingen	859	—	859
Overige activa	13.506	(1.375)	12.131
Totaal vaste activa	5.137.342	(1.375)	5.135.967
Vlottende activa			
Voorraden	28.012	—	28.012
Handelsvorderingen	201.915	—	201.915
Overige vlottende activa	138.227	(7.177)	131.050
Geldmiddelen en kasequivalenten	88.160	—	88.160
Derivaten	62.825	—	62.825
Totaal vlottende activa	519.139	(7.177)	511.962
Totaal activa	5.656.481	(8.552)	5.647.929

(in duizenden euro)

31 december 2018

Aanpassingen

31 december 2018
zonder toepassing van
IFRS 15

Eigen vermogen en verplichtingen

Eigen vermogen:

Geplaatst kapitaal	12.799	—	12.799
Uitgiftepremies en overige reserves	799.929	—	799.929
Overgedragen verlies	(2.444.610)	(3.135)	(2.447.745)
Herwaarderingen	(16.501)	—	(16.501)
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	(1.648.383)	(3.135)	(1.651.518)
Minderheidsbelangen	22.877	—	22.877
Totaal eigen vermogen	(1.625.506)	(3.135)	(1.628.641)

Langlopende verplichtingen

Leningen en overige financieringsverplichtingen	5.161.029	—	5.161.029
Derivaten	211.297	—	211.297
Over te dragen opbrengsten	2.869	(1.315)	1.554
Uitgestelde belastingverplichtingen	156.168	(1.365)	154.803
Overige schulden	74.449	—	74.449
Totaal langlopende verplichtingen	5.605.812	(2.680)	5.603.132

Kortlopende verplichtingen

Leningen en overige financieringsverplichtingen	504.128	—	504.128
Handelsschulden	184.657	—	184.657
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	535.262	—	535.262
Over te dragen opbrengsten	104.340	(2.622)	101.718
Derivaten	64.283	—	64.283
Kortlopende belastingschuld	283.505	(115)	283.390
Totaal langlopende verplichtingen	1.676.175	(2.737)	1.673.438
Totaal verplichtingen	7.281.987	(5.417)	7.276.570
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	5.656.481	(8.552)	5.647.929

<i>(in duizenden euro)</i>	31 december 2018	Aanpassingen	31 december 2018 zonder toepassing van IFRS 15
Winst (verlies) over de verslagperiode			
Opbrengsten	2.534.836	7.629	2.542.465
Kostprijs van geleverde diensten	(1.400.530)	—	(1.400.530)
Brutowinst	1.134.306	7.629	1.141.935
Verkoop-, algemene en beheerskosten	(534.845)	—	(534.845)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	599.461	7.629	607.090
Financiële opbrengsten	112.185	—	112.185
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten	427	—	427
Netto winst op afgeleide financiële instrumenten	111.758	—	111.758
Financiële kosten	(375.533)	—	(375.533)
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten	(350.943)	—	(350.943)
Verlies bij vervroegde aflossing van schulden	(24.590)	—	(24.590)
Netto financiële kosten	(263.348)	—	(263.348)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	1.446	—	1.446
Terugneming van een bijzondere waardevermindering op een investering in een geassocieerde deelneming	22.746	—	22.746
Meerwaarde op de realisatie van vaste activa gerealiseerd in kader van stopzetting activiteit	10.500	—	10.500
Winst vóór belastingen	370.805	7.629	378.434
Belastingen	(118.605)	(2.257)	(120.862)
Winst (verlies) over de verslagperiode	252.200	5.372	257.572

(in duizenden euro)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

2018

Aanpassingen

2018 zonder
toepassing van
IFRS 15

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:

Winst over de periode	252.200	—	252.200
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen en herstructureringen	709.041	—	709.041
Winst op verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële activa	(3.028)	—	(3.028)
Winstbelastingen	118.605	—	118.605
Mutatie waardevermindering dubieuze debiteuren	(1.416)	—	(1.416)
Winst op verkoop van activa aan een joint venture	(10.500)	—	(10.500)
Netto interestopbrengsten en wisselkoerswinsten	(427)	—	(427)
Netto interestkosten, wisselkoersverliezen en overige financiële kosten	350.943	—	350.943
Netto (winst) verlies op derivaten	(111.758)	—	(111.758)
Verlies bij vervroegde aflossing van schulden	24.590	—	—
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen	(1.446)	—	(1.446)
Terugneming bijzondere waardevermindering op deelnemingen in geassocieerde deelnemingen	(22.746)	—	(22.746)
Op aandelen gebaseerde vergoeding	16.840	—	16.840
Mutatie in:		—	—
Handelsvorderingen	21.731	—	21.731
Overige activa	11.037	3.692	14.729
Over te dragen opbrengsten	(1.646)	3.937	2.291
Handelsschulden	18.888	—	18.888
Overige verplichtingen	(59.877)	—	(59.877)
Toe te rekenen kosten en overige kortlopende verplichtingen	21.506	(7.629)	13.877
Betaalde interesten	(188.412)	—	(188.412)
Ontvangen interesten	34.955	—	34.955
Betaalde winstbelastingen	(103.513)	—	(103.513)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	1.075.567	—	1.075.567

(in duizenden euro)

	2018	Aanpassingen	2018 zonder toepassing van IFRS 15
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:			
Verwerving van materiële vaste activa	(245.752)	—	(245.752)
Verwerving van immateriële activa	(157.945)	—	(157.945)
Verwerving van en leningen aan geassocieerde deelnemingen	(2.816)	—	(2.816)
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven middelen	(62.513)	—	(62.513)
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa en overige immateriële activa	2.637	—	2.637
Nettokasstroom gebruikt voor investeringsactiviteiten	(466.389)	—	(466.389)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:			
Aflossing van leningen en overige financieringsverplichtingen	(694.396)	—	(694.396)
Ontvangsten uit opname van leningen en overige financieringsverplichtingen	1.009.496	—	1.009.496
Betaling uit hoofde van financiële leaseverplichtingen	(45.161)	—	(45.161)
Betaling van transactiekosten bij uitgifte van leningen	(25.713)	—	(25.713)
Inkoop eigen aandelen	(228.490)	—	(228.490)
Verkoop eigen aandelen	18.585	—	18.585
Betaling van kapitaalverminderingen en dividenden	(598.910)	—	(598.910)
Ontvangsten uit kapitaaltransacties met minderheidsaandeelhouders	4.518	—	4.518
Nettokasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten	(560.071)	—	(560.071)
Netto toename (afname) in geldmiddelen en kasequivalenten	49.107	—	49.107
Geldmiddelen en kasequivalenten			
per 1 januari	39.053	—	39.053
per 31 december	88.160	—	88.160

5.30 Gebeurtenissen na balansdatum

Ontslag van Diederik Karsten als Director

Tijdens de Raad van Bestuur van 12 februari 2019 heeft Dhr Diederik Karsten aangekondigd ontslag te nemen van de Vennootschap's Raad van Bestuur en dit vanaf 15 februari 2019.

Ingevolge advies van het Remuneratie- en Nominatiecomité, zal de Raad van Bestuur de benoeming van Dhr Enrique Rodriguez als Bestuurder van de Vennootschap voordragen, zoals aangekondigd op de Raad van Bestuur van 14 maart 2019 als voorstel ter goedkeuring door de Algemene Vergadering.

5.31 Externe controle

De algemene vergadering van aandeelhouders van 26 april 2017 heeft KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA ("KPMG"), vertegenwoordigd door Filip De Bock, benoemd als commissaris van de Vennootschap voor een periode van drie jaar.

De honoraria met betrekking tot de controle van de (geconsolideerde) jaarrekening van Telenet Group Holding NV en zijn dochterondernemingen worden goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders, na controle en goedkeuring door het auditcomité en het bestuursorgaan.

De totale honoraria van KPMG Bedrijfsrevisoren met betrekking tot boekjaar 2018 bedroegen EUR 1.483.250 (2017: EUR 1.374.570), samengesteld uit enerzijds honoraria voor de uitoefening van het commissarismandaat ten bedrage van EUR 1.342.500 (2017: EUR 1.214.570) en anderzijds honoraria voor uitzonderlijke of bijzondere opdrachten uitgevoerd voor de groep ten bedrage van EUR 140.750 (2017: EUR 160.000). Deze laatst vermelde opdrachten hadden voornamelijk betrekking op professionele diensten verleend in het kader van andere controleopdrachten voorzien door het Wetboek van Vennootschappen alsook diverse ad hoc attestatieverslagen.

De totale honoraria met betrekking tot prestaties geleverd tijdens boekjaar 2018 door andere kantoren van het KPMG netwerk bedroegen EUR 0 (2017: EUR 148.300) betreffende honoraria voor de uitoefening van het commissarismandaat.



Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Telenet Group Holding NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Telenet Group Holding NV (de "Vennoetschap") en zijn dochterondernemingen (samen de "Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 26 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Telenet Group Holding NV uitgevoerd gedurende 11 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening de Groep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2018, alsook de geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen, de geconsolideerd staat van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatievervalsing. Het totaal van de geconsolideerde balans bedraagt EUR'000 5.656.481 en de geconsolideerde staat van het resultaat over de verslagperiode en het nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen sluit af met een winst over de verslagperiode van EUR'000 252.200 en een totaalresultaat (winst) voor de periode van EUR'000 249.241.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2018, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben

bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennoetschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Activering van netwerk gerelateerde materiële vaste activa

We verwijzen naar toelichting 5.2.3 'materiële vaste activa' en 5.4 'materiële vaste activa' van de geconsolideerde jaarrekening.

▪ Omschrijving

In 2018 heeft de Groep voor EUR 484 miljoen aan materiële vaste activa geactiveerd, inclusief kosten met betrekking tot vaste en mobiele netwerk upgrades en installaties bij klanten.

De activering van kosten is onderhevig aan beoordelingen door het management, meer bepaald of kosten met betrekking tot interne en externe netwerkbouw en kosten van installaties van netwerkapparatuur bij klanten voldoen aan de activeringscriteria. Deze beoordelingen kunnen een belangrijke impact hebben op bepaalde belangrijke prestatie-indicatoren en vooruitzichten, zoals EBITDA, en derhalve kan er een bepaalde druk aanwezig zijn om te voldoen aan de verwachte resultaten. Bovendien zijn sommige onderliggende processen met betrekking tot bepaalde elementen van activering van kosten, zoals de activering van personeelskosten, van nature meer vatbaar voor potentiële manipulatie inclusief het risico dat het management de relevante interne beheersmaatregelen doorbreekt door middel van manuele boekingen.

Vanwege de relatieve omvang van de netwerk gerelateerde materiële vaste activa van de Groep in de geconsolideerde balans en

bovengenoemde druk en gelegenheid tot fraude rond de toepassing van activeringscriteria, beschouwden we dit als een kernpunt van onze controle.

▪ **Onze controlewerkzaamheden**

Onze controlewerkzaamheden omvatten onder andere:

- Beoordelen van het ontwerp en het toetsen van de doeltreffendheid van de belangrijkste interne controles in de processen met betrekking tot de netwerk gerelateerde materiële vaste activa, inclusief controles betreffende de kwalificatie van uitgaven die betrekking hebben op interne en externe vaste en mobiele netwerkupgrades en installaties van netwerkapparatuur bij klanten als investeringsuitgaven dan wel als operationele kosten, met inbegrip van de interne controles met betrekking tot het goedkeuringsproces van manuele boekingen;
- Het testen van een steekproef van kosten die gedurende het boekjaar zijn geactiveerd en vergeleken met ondersteunend bewijsmateriaal en op basis hiervan beoordeeld of de aard van de kosten voldeed aan de activeringscriteria van de Groep. Voor de geactiveerde kosten gerelateerd aan die processen waar een frauderisico aan werd geïdentificeerd, werden bijkomende specifieke steekproeven genomen of werden de steekproeven uitgebreid;
- Uitvoeren van een ratio-analyse van de kapitaaluitgaven voor externe en interne netwerkbouw en installaties bij klanten. Voor externe werken hebben we een inschatting van de totale kapitaaluitgaven gemaakt op basis van de historische trend. Voor interne werken hebben we een inschatting gemaakt van de totale kapitaaluitgaven op basis van de historisch gemiddelde geactiveerde personeelskosten ten opzichte van de totale personeelskosten van het boekjaar;
- Het testen van manuele boekingen die een impact hebben op de activering van kosten met specifieke eigenschappen die meer vatbaar zijn voor fraude.

Onzekere belastingposities

We verwijzen naar toelichting 5.2.13 'winstbelastingen', 5.15 'uitgestelde belastingen' en 5.22 'winstbelastingen' van de geconsolideerde jaarrekening.

▪ **Omschrijving**

Zoals uiteengezet in toelichting 5.15 bij de geconsolideerde jaarrekening is de Groep voornamelijk actief in België en Luxemburg. De Groep moet de van toepassing zijnde belastingwetgeving in elk rechtsgebied kennen en deze op de belastingberekening van elke individuele vennootschap correct toepassen.

De boekhoudkundige verwerking van onzekere belastingposities was een kernpunt van onze controle vanwege de complexiteit van de belastingstructuren binnen de Groep en het feit dat de wet- en regelgeving die relevant is voor dergelijke structuren onderhevig is aan interpretatie, inclusief door de belastingautoriteiten.

De erkenning en berekening van winstbelastingen en uitgestelde belastingen in het geval van een onzekerheid over een fiscale behandeling, vereist een hoge graad van beoordelingsvermogen door het management, met inbegrip van de bepaling of het waarschijnlijk is dat de belastingautoriteiten een bepaalde onzekere fiscale behandeling zullen aanvaarden.

▪ **Onze controlewerkzaamheden**

We hebben onder andere de volgende procedures uitgevoerd:

- We hebben inzicht verkregen in de aard van de belastingstructuren van de Groep en in de belangrijkste belastingposities binnen de Groep;
- We hebben de opinies van de fiscale experts van de Groep met betrekking tot de belangrijkste onzekere belastingposities gelezen. Met behulp van onze fiscale specialisten hebben wij de belangrijkste beoordelingen die gemaakt werden door de fiscale experts en het management van de Groep geëvalueerd, met inbegrip van de waarschijnlijkheid dat een belastingautoriteit een bepaalde onzekere fiscale behandeling zou aanvaarden, alsook met betrekking tot de erkenning en berekening van winstbelastingen of uitgestelde belastingvorderingen of belastingschulden gerelateerd aan dergelijke onzekere belastingposities;
- We hebben de kwalificaties, ervaring en expertise van de externe experts geëvalueerd, alsook hun objectiviteit;
- Voor de significante bedragen aan winstbelastingen en/of uitgestelde belastingen en voor de globale belastingpositie van de Groep, hebben we de boekhoudkundige posities inzake winstbelastingen en uitgestelde belastingen beoordeeld, onder meer door het afstemmen van de belangrijkste inputgegevens voor deze posities met ondersteunend bewijsmateriaal;
- We hebben de redelijkheid en uitvoerbaarheid van de fiscale planning van de Groep beoordeeld in verband met de mogelijkheid van realisatie van significante uitgestelde belastingvorderingen, onder meer door de geprojecteerde belastbare winst te vergelijken met historische gegevens en met de budgetten goedgekeurd door het bestuursorgaan, en door de beoordeling van de technische analyse van het management waar relevant;

- We hebben de geschiktheid beoordeeld van de informatievervalsingen betreffende winstbelastingen en uitgestelde belastingen, zoals opgenomen in de toelichtingen 5.15 en 5.22 van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep;

Boekhoudkundige verwerking van de acquisitie van SFR Belux

We verwijzen naar toelichting 5.2.6 'bedrijfscombinaties en goodwill' en toelichting 5.24.2 'SFR Belux' van de geconsolideerde jaarrekening.

Omschrijving

In 2018 heeft de Groep de boekhoudkundige verwerking voltooid, inclusief de toewijzing van de aankoopprijs, van de acquisitie op 19 juni 2017 van 100% van de aandelen van Coditel Brabant SPRL voor een totale aankoopprijs van EUR 369 miljoen (de "SFR Belux" acquisitie).

Goodwill gerelateerd aan de SFR Belux acquisitie vertegenwoordigde het overschot tussen de betaalde aankoopprijs en de reële waarde van de identificeerbare netto activa en bedroeg EUR 255 miljoen, hetgeen betekenisvol is voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018.

De reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen als gevolg van de acquisitie werden vastgesteld door het management op basis van waarderingverslagen opgemaakt door externe experts. Deze vaststelling vereiste een hoge graad van beoordelingsvermogen en inschatting.

We identificeerden de boekhoudkundige verwerking van de SFR Belux acquisitie als een kernpunt van onze controle als gevolg van de betekenisvolle impact dat deze heeft op de geconsolideerde jaarrekening, alsook omwille van het feit dat de vaststelling van de reële waarden van de verworven activa en overgenomen verplichtingen inherent subjectief kunnen zijn, en een hoge graad van beoordeling en inschatting vereisen die het risico op fouten verhoogt.

Onze controlewerkzaamheden

Onze procedures om de boekhoudkundige verwerking te beoordelen van de SFR Belux acquisitie bevatten de volgende:

- Lezen van de overeenkomsten betreffende de aankoop van aandelen en andere onderliggende documentatie, en het evalueren van de bepaling vanwege het management dat deze transactie een bedrijfscombinatie betreft, alsook de inschatting van het management omtrent de totale aankoopprijs, inclusief voorwaardelijke bepalingen;
- Verkrijgen en inspecteren van de waarderingverslagen opgesteld door de externe waarderingsexperten die werden aangesteld door het management en waarop de vaststelling van het management van de reële waarden van de verworven activa en overgenomen verplichtingen zijn gebaseerd;
- Evalueren van de kwalificaties, ervaring en expertise van de externe experts, alsook van hun objectiviteit;

- Met behulp van onze waarderingsspecialisten hebben we de gehanteerde waarderingmethodologieën, die gebruikt werden door de externe waarderingsexperten aangesteld door het management, geëvalueerd, rekening houdend met de gangbare standaarden en de vereisten van de van toepassing zijnde waarderinggrondslagen;

- We hebben beroep gedaan op onze waarderingsspecialisten om ons te assisteren in het kritisch evalueren van de belangrijkste assumpties die gebruikt werden in vaststelling van de reële waarden van de identificeerbare activa en verplichtingen, met inbegrip van de assumpties gerelateerd aan de toekomstige verwachte omzetgroei, toekomstige investeringsuitgaven en de gewogen gemiddelde kapitaalkost;

- We hebben de geschiktheid beoordeeld van de informatievervalsingen betreffende de acquisitie zoals opgenomen in de toelichtingen van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep rekening houdend met de vereisten van de van toepassing zijnde waarderinggrondslagen.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door

gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening.

Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 119 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 119 §2 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de *Global Reporting Initiative* ("GRI") standaarden. Overeenkomstig artikel 148 §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de vermelde *Global Reporting Initiative* ("GRI") standaarden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermelding

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussel, 20 maart 2019

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Filip De Bock
Bedrijfsrevisor



Verkort jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van aandeelhouders

Dit hoofdstuk bevat een verkorte versie van de statutaire enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag van Telenet Group Holding NV (TGH).

De commissaris heeft een verklaring zonder voorbehoud afgeleverd over de statutaire enkelvoudige jaarrekening van Telenet Group Holding voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018. Het tweede deel van het verslag van de commissaris bevat specifieke additionele paragrafen in overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen (belangenconflicten gemeld door een lid van de raad van bestuur).

De integrale versie van de jaarrekening en het jaarverslag zullen neergelegd worden bij de Nationale Bank en zijn verder beschikbaar op de website van de vennootschap (<http://investors.telenet.be>).

1. Verkorte niet-geconsolideerde balans

(in duizend euro)	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017

Activa

Vaste activa:

Financiële vaste activa	5.172.712	5.212.289
Totaal vaste activa	5.172.712	5.212.289

Vlottende activa:

Vorderingen op ten hoogste een jaar	39.020	27.276
Geldbeleggingen	312.485	108.665
Liquide middelen	4.498	2.791
Overlopende rekeningen	614	436
Totaal vlottende activa	356.617	139.168
Totaal activa	5.529.329	5.351.457

(in duizend euro)	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017

Eigen vermogen en verplichtingen

Eigen vermogen:

Kapitaal	12.799	12.799
Uitgiftepremies	80.697	80.697
Reserves	380.328	176.507
Overgedragen winst	4.262.766	5.052.599
Totaal eigen vermogen	4.736.590	5.322.602

Verplichtingen:

Voorzieningen	23.976	15.101
Schulden op meer dan een jaar	174.014	6.701
Schulden op ten hoogste een jaar	594.728	6.817
Overlopende rekeningen	21	236
Totaal verplichtingen	792.739	28.855
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	5.529.329	5.351.457

2. Verkorte niet-geconsolideerde resultatenrekening

<i>(in duizend euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Bedrijfsopbrengsten	14.923	10.847
Bedrijfskosten	(12.690)	(4.899)
Bedrijfsresultaat	2.233	5.948
Financiële opbrengsten	33.503	2.767
Financiële kosten	(22.501)	(10.070)
Belasting op het resultaat	(148)	—
Te bestemmen winst/(verlies) van het boekjaar	13.087	(1.355)

3. Staat van het kapitaal

	2018	
	(in duizend euro)	(aantal aandelen)
Geplaatst kapitaal		
1 januari 2018	12.799	117.716.323
31 december 2018	12.799	117.716.323
Samenstelling van het kapitaal		
Dispreferentiële aandelen	10	94.843
Gouden aandelen	—	30
Gewone aandelen zonder vermelding van nominale waarde	12.789	117.621.450

4. Waarderingsregels

4.1 ALGEMENE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van hoofdstuk II van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 met betrekking tot de jaarrekening van ondernemingen.

Elk bestandsdeel van de activa word afzonderlijk gewaardeerd. Afschrijvingen werden berekend op jaarlijkse basis tot en met 2001 en op maandbasis vanaf 2002. In het algemeen wordt elk actiefbestandsdeel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag getoond in de balans, min enige afschrijving of waardeverminderingen. De vorderingen worden, in principe, tegen nominale waarde getoond.

4.2 BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS

4.2.1 Kosten van oprichting en kapitaalverhoging

De geactiveerde uitgiftekosten met betrekking tot de Senior Notes worden gespreid over de looptijd van de lening en in resultaat genomen naar rato van het maandelijkse interestbedrag. Vanaf 2011 worden uitgiftekosten onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

4.2.2 Financiële activa

Investerings worden geboekt aan aanschaffingswaarde. Voor de deelnemingen en de aandelen die in de rubriek "Financiële vaste activa" zijn opgenomen wordt tot waardevermindering overgegaan in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden.

4.2.3 Vorderingen op ten hoogste een jaar

Vorderingen worden in de balans opgenomen tegen de nominale waarde. Er wordt een gepaste waardevermindering toegepast indien

de betaling op de vervaldag geheel of gedeeltelijk onzeker is, of wanneer de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekwaarde.

Vorderingen in vreemde valuta worden omgerekend aan de officiële koers in voege op datum van de boeking van de factuur. Op het einde van het boekjaar worden ze omgerekend aan de officiële koers op balansdatum.

4.2.4 Geldbeleggingen en liquide middelen

Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

Effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Liquide middelen worden geboekt tegen hun nominale waarde.

De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat geboekt. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan het voordien geboekte bedrag.

4.2.5 Schulden op meer dan een jaar en op ten hoogste een jaar

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde. De handelsschulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers op de dag van de boeking van de inkomende factuur. Op het einde van het boekjaar worden ze herberekend aan de officiële koers op balansdatum.

4.2.6 Over te dragen kosten met betrekking tot lange termijn financiering

De financieringskosten, met inbegrip van premies betaalbaar bij aanzuivering of vroegtijdige aflossing evenals rechtstreekse uitgiftekosten, worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

4.2.7 Resultatenrekening

Kosten en opbrengsten worden toegerekend op de periode waarop ze betrekking hebben.

5. Verkort jaarverslag over de statutaire niet-geconsolideerde jaarrekening van Telenet Group Holding NV

5.1 BESPREKING VAN DE BALANS

5.1.1 Financiële vaste activa

De deelnemingen in verbonden ondernemingen bedroegen €5.171,9 miljoen (2017: €5.212,3 miljoen) en bestonden uit:

<i>(in euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Deelnemingen in verbonden ondernemingen		
Telenet Vlaanderen NV	249.438	249.438
Telenet Group BVBA	5.116.633.655	5.116.633.655
De Vijver Media NV	52.249.052	24.154.434
Idealabs Telenet Fund NV	633.747	633.747
Imec.istart Fund	250.000	250.000
Recneps NV	1.850.001	600.001
Telenet Retail BVBA	38.062	38.062
T-VGAS NV	10	10
Deelnemingen in verbonden ondernemingen	5.171.903.965	5.142.559.347
Vorderingen op geassocieerde ondernemingen		
Finance Center Telenet sarl	—	68.971.584
Doccle cvba	320.000	320.000
Idealabs Telenet Fund NV	487.830	437.830
Vorderingen op geassocieerde ondernemingen	807.830	69.729.414
Langlopende financiële vaste activa	5.172.711.795	5.211.438.760

5.1.2 Vorderingen op ten hoogste één jaar

In overeenstemming met advies 2012/3 van de CBN met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van aandelenoptieplannen erkende de Vennootschap een voorziening ten belope van €24,0 miljoen (2017: €15,1 miljoen) voor het verwachte toekomstige prijsverschil op het moment dat de aandelenopties verwacht worden uitgeoefend te worden. Deze kost werd doorgerekend aan Telenet BVBA en Telenet Group BVBA, de entiteit waar de begunstigden tewerkgesteld zijn en waar alle personeelskosten worden geboekt. Per 31 december 2018

bedroeg de uitstaande vordering op Telenet BVBA en Telenet Group BVBA €38,4 miljoen en €0,5 miljoen (2017: €26,7 miljoen en €0,4 miljoen).

5.1.3 Overige investeringen, geldbeleggingen en liquide middelen

De investeringen, zoals gerapporteerd op jaareinde 2018, voor een bedrag van €312,5 miljoen, bestonden vooral uit eigen aandelen. De eigen aandelen worden door de Vennootschap gehouden om haar verplichtingen onder de bestaande aandelenoptieplannen te dekken. Zolang deze aandelen worden aangehouden door de Vennootschap, zullen deze geen recht geven op de uitkering van dividenden. In 2018 heeft de Vennootschap 498.065 eigen aandelen aangeboden naar aanleiding van de uitoefening van aandelenopties en de afwikkeling van het Prestatieaandelenplan 2015 (2017: 803.327 aandelen).

5.1.4 Kapitaal

Er kwamen geen mutaties voor in het kapitaal van het bedrijf tijdens het boekjaar 2018.

5.1.5 Uitgiftepremies

Tijdens het boekjaar 2018 is het bedrag aan uitgiftepremies niet gewijzigd.

5.1.6 Reserves

De totale reserves op jaareinde 2018 bedroegen €380,3 miljoen (2017: €176,5 miljoen).

<i>(in euro)</i>	31 december 2018	31 december 2017
Reserves		
Wettelijke reserve	64.798.289	64.798.289
Onbeschikbare reserves		
- voor eigen aandelen	312.485.342	108.664.555
- andere	—	—
Belastingvrije reserves	3.044.394	3.044.394
Reserves	380.328.025	176.507.238

Als gevolg van het Aandeleninkoopprogramma 2018, gestart in februari 2018 en het Aandeleninkoopprogramma 2018 bis, gestart in juni 2018, stegen de onbeschikbare reserves met eenzelfde bedrag als er aandelen werden teruggekocht.

De belastingvrije reserve van €3,0 miljoen heeft betrekking op de kapitaalvermindering van €3,25 zoals beslist door de algemene vergadering van aandeelhouders in april 2012 van toepassing op de 648.584 eigen aandelen in handen van de Vennootschap op de betaaldatum, zijnde 31 augustus 2012. De €2,1 miljoen is niet uitbetaald maar werd terug aan het eigen vermogen van de Vennootschap toegewezen als belastingvrije reserve. De resterende €0,9 miljoen bestaat uit het recht op het 2012 dividend en kapitaalvermindering (van respectievelijk €3,25 en €1,0) verbonden aan de 220.352 eigen aandelen aangehouden door de Vennootschap om haar verplichtingen te dekken onder de bestaande aandelenoptieplannen van de Vennootschap werd ingetrokken in 2013. Als gevolg hiervan werd de andere onbeschikbare reserve van €0,9 miljoen geherklasseerd naar belastingvrije reserves.

5.1.7 Voorzieningen

In overeenstemming met advies 2012/3 van de CBN met betrekking tot de boekhoudkundige verwerking van aandelenoptieplannen boekte de

Vennootschap een voorziening ten belope van €24,0 miljoen (2017: €15,1 miljoen) voor het verwachte toekomstige prijsverschil op het moment dat de aandelenopties verwacht worden uitgeoefend te worden.

5.1.8 Schulden op meer dan één jaar

De schulden op meer dan één jaar bestond uit een lening van Telenet International Finance S.à r.l aangegaan in 2018 voor een bedrag van €750,3 miljoen en waarvan €174,0 miljoen betaalbaar is op meer dan 1 jaar en €576,3 miljoen binnen het jaar. Deze additionele fondsen zijn gebruikt om de buitengewone dividenduitkering van 599,1 miljoen en het Share Buy Back-programma te financieren.

5.1.9 Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op ten hoogste één jaar bedroegen €594,7 miljoen in vergelijking met €6,8 miljoen op jaareinde 2017 en kunnen als volgt samengevat worden:

<i>(in euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Schulden op ten hoogste één jaar		
Handelsschulden	13.709.517	764.002
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3.578.881	3.975.981
Lening Telenet International Finance S.à r.l	576.264.622	—
Overige schulden	1.175.389	2.076.399
Schulden op ten hoogste één jaar	594.728.409	6.816.382

De handelsschulden bestonden voornamelijk uit een voorziening voor te ontvangen facturen van Telenet International Finance S.à r.l ten bedrage van €13,8 miljoen (2017: €0,8 miljoen).

De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten per einde december 2018 bedroegen €3,6 miljoen (2017: €4,0 miljoen) en bestonden in hoofdzaak uit sociale lasten gerelateerd aan de prestatieaandelen die betaalbaar zijn na definitieve verwerving van de onderliggende prestatieaandelen en die €2,6 miljoen bedroegen (2017: €3,0 miljoen).

De onderneming ontving een lening van Telenet International Finance S. à r.l waarmee de buitengewone dividendbetaling en het Inkoop Eigen Aandelen programma werden gefinancierd en waarvan het korte termijn gedeelte €576,3 miljoen bedraagt.

De andere overige schulden ten belope van €1,2 miljoen per jaareinde 2018 (2017: €2,1 miljoen) bestonden voornamelijk uit in het verleden toegekende dividenden en kapitaalverminderingen, doch welke op 31 december 2017 nog steeds niet werden opgevraagd.

5.1.10 Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten

De toe te rekenen kosten bedroegen €0,02 miljoen (2017: €0,2 miljoen) en bestond uit opgebouwde rente op de lening van Telenet International Finance.

5.2 BESPREKING VAN DE RESULTATENREKENING

De resultatenrekening toont een winst van €13.086.466,48 voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 (versus een verlies van €1.354.474,53 in 2017). De netto bedrijfswinst van het jaar bedroeg €2.233.838,43 (tegenover een verlies van €5.948.427,24 in 2017).

Het bedrijfsresultaat kwam met name uit op €14,9 miljoen en bestond voornamelijk uit het doorbelasten aan Telenet BVBA en Telenet Group BVBA. De bedrijfskosten stegen van €4,9 miljoen naar €12,7 miljoen voor de 12 maanden eindigend op 31 december 2018, voornamelijk toe te schrijven aan een toename van de voorziening voor het verwachte toekomstige prijsverschil op het moment dat de aandelenopties verwacht worden uitgeoefend te worden.

De financiële opbrengsten bedroegen €33,5 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 (2017: €2,8 miljoen) en kunnen als volgt gedetailleerd worden:

<i>(in euro)</i>	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Financiële opbrengsten		
Financiële opbrengsten uit vlottende activa	5.407.926	2.767.301
Terugneming waardevermindering De Vijver Media NV	28.094.618	—
Niet-recurrente financiële opbrengsten	—	—
Financiële opbrengsten	33.502.544	2.767.301

De financiële opbrengsten uit vlottende activa bestonden uit de rente op de intercompany-lening aan Finance Centre Telenet.

Gebaseerd op de verbeterde winstgevendheid van De Vijver Media in de loop van 2018, evenals de bijgewerkte en verbeterde projecties opgenomen in het geactualiseerde businessplan, concludeerde de Vennoetschap dat er een aanwijzing was dat de bijzondere waardevermindering van deze investering mogelijk niet langer bestond of was afgenomen. Dienovereenkomstig werd de realiseerbare waarde van de belegging opnieuw geëvalueerd op jaareinde 2018. Gebaseerd op een berekening van de bedrijfswaarde met inachtneming van de verwachte kasstromen die zijn opgenomen in het geactualiseerde bedrijfsplan, die zijn verdisconteerd tegen een gewogen kapitaalkost van 8,6%, werd de realiseerbare waarde van de investering geschat op €52,2 miljoen vergeleken met een boekwaarde van de, volgens de 'equity'-methode verwerkte investering, van €24,2 miljoen, resulterend in een terugname op 31 december 2018 van de voorheen opgenomen bijzondere waardevermindering ten belope van €28,1 miljoen.

De financiële kosten bedroegen €22,5 miljoen voor het jaar afgesloten op 31 december 2018 ten opzichte van €10,1 miljoen in 2017 en bestonden vooral uit:

(in euro)	Voor het jaar afgesloten op 31 december	
	2018	2017
Financiële kosten		
Kosten van schulden		
- Bank	477.993	2.051
- Telenet International Finance S.à r.l.	3.341.068	1.261.977
Verkoop eigen aandelen	5.653.928	8.740.588
Afschrijving van financieringskosten	12.894.204	—
Andere financiële schulden	134.331	65.589
Financiële kosten	22.501.524	10.070.205

De Vennoetschap de Algemene Vergadering voor om:

- de overgedragen winst ten belope van €5.052.598.703,27 over te dragen, resulterend in een te bestemmen winst ad €5.065.685.169,75 per 31 december 2018
- een bedrag van €203.820.787,35 toe te voegen aan de andere onbeschikbare reserves met betrekking tot eigen aandelen

De bijzondere aandeelhoudersvergadering van 26 september 2018 besliste om een buitengewoon dividend uit te keren ten bedrage van €599.099.078,60

Aldus bedraagt de overgedragen winst per 31 december 2018 €4.262.765.303,80.

5.3 WERKZAAMHEDEN OMTRENT ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

We verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.4 VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

We verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.5 INFORMATIE OVER BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

We verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.6 CONTINUÏTEIT VAN DE ONDERNEMING

De continuïteit van de Vennoetschap is volledig afhankelijk van de Telenet groep.

De Telenet Groep heeft nog steeds substantieel (geconsolideerd) overgedragen verliezen staan op zijn (geconsolideerde) balans, maar slaagde erin solide Adjusted EBITDA marges en stijgende kasstromen uit zijn bedrijfsactiviteiten te realiseren. Dit is volledig in overeenstemming met het businessplan van de Vennoetschap op lange termijn, dat voorziet in een continue ontwikkeling van de winstgevende activiteiten die op termijn deze overgedragen verliezen zullen absorberen. Door de sterke groei in het aantal klanten in residentiële producten, waaronder telefonie, internet en digitale televisie, en een verdere focus op kostencontrole en procesoptimalisaties slaagde de Vennoetschap er dit jaar opnieuw in om zijn operationeel resultaat sterk te laten groeien.

Op 31 december 2018 bedroeg de totale schuld (inclusief toe te rekenen rente) €5.665,1 miljoen, waarvan een hoofdsom van €1.950,2 miljoen verband houdt met de Senior Secured Fixed Rate Notes die in de periode van juli 2027 tot en met maart 2028 vervallen en een hoofdsom van €2.747,0 miljoen verschuldigd is onder onze Amended Senior Credit Facility 2017 met looptijden van augustus 2026 tot en met december 2027. Op 31 december 2018 omvatte onze totale schuld ook een bedrag van €358,6 miljoen aan kortlopende schuld in verband met ons leverancierskredietprogramma (inclusief toe te rekenen rente) en €23,8 miljoen voor het uitstaande deel van het mobiele 2G- en 3G-spectrum. De rest vertegenwoordigt voornamelijk de verplichtingen uit hoofde van financiële leases in verband met de overname van Interkabel.

Rekening houdend met de groeiende positieve Adjusted EBITDA-resultaten van het huidige jaar, verwacht de raad van bestuur dat de groep in staat is om voldoende financiële middelen te genereren om zijn activiteiten verder uit te bouwen en tegelijk aan zijn verplichtingen te voldoen. De raad van bestuur is aldus van mening dat de huidige waarderingsregels, zoals toegevoegd bij de jaarrekening en waarbij uitgegaan wordt van de continuïteit van de onderneming, correct en verantwoord zijn in de huidige omstandigheden.

5.7 BELANGENCONFLICTEN VAN BESTUURDERS

We verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.8 BIJKANTOREN VAN DE VENNOOTSCHAP

Telenet Group Holding NV heeft geen bijkantoren.

5.9 UITZONDERLIJKE WERKZAAMHEDEN VAN DE COMMISSARIS

We verwijzen hiervoor naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening van de raad van bestuur.

5.10 HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN IN HET KADER VAN INDEKKING TEGEN RENTE- EN WISSELSKOERSRISICO'S BIJ TELENET

We verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

5.11 KWIJTING AAN DE BESTUURDERS EN AAN DE COMMISSARIS

Ingevolge de wet en de statuten, zullen de aandeelhouders op de algemene vergadering van aandeelhouders op 24 april 2019 verzocht worden aan de bestuurders en de commissaris kwijting te verlenen voor het in het boekjaar 2018 door hen uitgeoefend mandaat.

5.12 INFORMATIEVERPLICHTINGEN CONFORM ARTIKEL 34 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007 EN DE WET VAN 6 APRIL 2010

We verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

Dit verslag zal worden neergelegd overeenkomstig de wettelijke bepalingen terzake en ligt ter inzage op de zetel van de Vennootschap.

5.13 Niet-financiële informatie

We verwijzen hiervoor naar het geconsolideerde jaarverslag van de raad van bestuur.

Brussel, 14 maart 2019

Voor de raad van bestuur,

John Porter
Chief Executive Officer

Bert De Graeve
Chairman



Toelichting

Corporate Communications
T. 015 33 30 00 - www.telenet.be

Verantwoordelijke uitgever
Telenet, Rob Goyens
Neerveldstraat 105, 1200 Brussels

